

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الإخوة منتوري - قسنطينة 2 -

كلية علوم الأرض والجغرافيا والتهيئة العمرانية  
قسم التهيئة العمرانية

الرقم التسلسلي: 46/D3C/2018  
السلسلة: 02/AU/2018

تأثير التنمية المحلية على تنظيم المجال الريفي بأم البواقي  
بلديات: عين فكرون، عين ببوش، عين الزيتون  
نموذجا

مذكرة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه **LMD** في التهيئة وتنمية الأقاليم الريفية

إشراف الأستاذ  
بوكرزاة حسني

إعداد الطالبة  
بوربوحات سارة

لجنة المناقشة:

رئيسا	جامعة قسنطينة 1	أستاذ التعليم العالي	لكحل عبد الوهاب	أ الدكتور
مقرا	جامعة قسنطينة 1	أستاذ التعليم العالي	بوكرزاة حسني	أ الدكتور
ممتحنا	جامعة قسنطينة 1	أستاذ التعليم العالي	تواتي بوزيد	الدكتور
ممتحنا	جامعة قسنطينة 1	أستاذ التعليم العالي	محززي كمال الدين	الدكتور
ممتحنا	جامعة - مصطفى بن بولعيد - باتنة 2	أستاذ م قسم أ	ازرايب اصالح	الدكتور
ممتحنا	المدرسة العليا للأساتذة قسنطينة 3	أستاذ التعليم العالي	خيارى عبد الله	الدكتور

# شكر وتقدير

أتقدم بأسمى عبارات الشكر والتقدير إلى الأستاذ المشرف

الدكتور " حسني بوكرزازة " لما قدمه لي من نصائح

وتوجيهات أثناء القيام بهذا العمل

كما أتقدم بجزيل الشكر لكل الأساتذة بكلية علوم الأرض

وأخص بالذكر الأستاذ تواتي بوزيد

# الإهداء

أهدي ثمرة جهدي إلى كل العائلة والأصدقاء وزملاء العمل والدراسة

وكل من ساهم في إخراج هذا العمل المتواضع

## تقديم الموضوع:

عرفت الجزائر تحولات كبيرة منذ الفترة الاستعمارية، أدت إلى اختلالات وازدواجية كبيرة بين مختلف المناطق وحتى على مستوى المنطقة الصغيرة الواحدة، وفوارق مجالية خاصة بين المراكز الحضرية والريفية، هذا نتيجة التدخلات المستمرة للدولة.

فركزت في سبعينيات القرن الماضي على الصناعة فقامت بإنشاء المنشآت الصناعية الكبرى بهدف النهوض بالاقتصاد الوطني، حيث تركزت هذه المنشآت بالمدن الكبرى والمناطق الساحلية ونتيجة التحولات الاقتصادية العالمية المتسارعة أظهرت تلك السياسة سلبية؛ أهمها النزوح الريفي وفوارق تنموية مجالية كبيرة، بين مختلف المجالات الريفية والعمرانية وتطبيق مختلف البرامج والمخططات التنموية، التي لم تتماشى في غالب الأحيان مع خصوصية كل منطقة، هذه الوضعية خلقت نوع من الخل وعدم التوازن الجهوي حيث نتج عنها<sup>1</sup>:

- تركز 63.9% من السكان في الشمال على مساحة صغيرة قدرها 15% من المساحة الإجمالية للوطن.
- تركز 27.5% من السكان في مساحة تمثل نسبة 9%، في حين يتوطن 8.9% فوق مساحة شاسعة تمثل 83% من إجمالي المساحة.
- نزوح وهجرة ريفية مستمرة أدت إلى انخفاض معدل سكان الريف من 68.6% سنة 1966 إلى 47.8% سنة 1997م.
- معدل تحضر متزايد انتقل على أثره معدل سكان المدن من 31.4% إلى 52.2% خلال نفس الفترة.
- توطن واستقرار أغلب المرافق والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المدن الكبرى وبالأخص في الشمال والتي تتراوح نسبتها بين 56% و91%.

لهذا لجأت الدولة إلى إتباع نهج متكامل (التنمية) حيث صدر عن الميثاق الوطني

1: د. أحمد شريفي: تجربة التنمية المحلية في الجزائر مجلة علوم إنسانية السنة السادسة: العدد 40: شتاء 2009 كلية الاقتصاد جامعة دمشق.



1986 " لا يمكن أن نقبل أي تفاوت تنموي بين مناطق البلاد ذلك لأن التوزيع المتفاوت للنشاطات ومناصب العمل والمداخل قد يكون مصدر الاختلالات متعددة الأوجه"<sup>1</sup>، فالتنمية تهدف للوصول إلى:

- تنمية تعتمد على الإمكانيات الطبيعية والبشرية لكل منطقة<sup>2</sup>.
- التفتح المجالي سواء على المستوى الإقليمي أو الجهوي.
- التقليل من الاختلالات بإعطاء فرص لتنمية جميع المناطق.
- توسيع وتنويع فرص التنمية لكل بلدية انطلاقاً من خصوصيتها المجالية، الاقتصادية والاجتماعية.
- تنظيم المجال وجعله مجالاً متكاملًا، منسجمًا ومتوازنًا<sup>3</sup>.

فالتنمية تعتمد على العدالة والتمثيل والتخطيط الطويل المدى لجميع القطاعات من أجل تحقيق توازن مجالي بين مختلف الأقاليم، والتحكم أكثر في تنمية المجتمع والمجال بفضل الجماعات المحلية والمجتمعات في التسيير والتنمية.

---

1: الميثاق الوطني 1986 ص 182  
2: ناصر فتحي: التنمية المحلية وتأثيرها في تنظيم مجال ولاية الطارف ص2 رسالة ماجستير كلية علوم الأرض قسنطينة 2003.

## الإشكالية:

رغم مجهودات الدولة التي بذلت منذ الاستقلال؛ بهدف التنظيم المجالي والقضاء على الجهوية، والتي ترجمتها مختلف المخططات التنموية، إلا أنها لم تنجح في القضاء على الفوارق المجالية حيث مرت بمرحلتين:

تميزت الأولى بمركزية القرار التنموي، أما المرحلة الثانية فجاءت في شكل سياسة لتصغير أداة التنمية ولمجال عملها من مؤسسات وطنية إلى مؤسسات محلية، كما استبدل المنطق القطاعي بالمنطق الأفقي المحلي<sup>1</sup>، فجاءت بدءا بالبرامج الخاصة 1966 وبرامج التجهيزات المحلية 1970 لإزالة الفوارق الجهوية وتنمية المناطق المحرومة، ومن أجل إشراك الجماعات المحلية في مسيرة التنمية انبثقت المخططات البلدية للتنمية كوسيلة جديدة موجهة للبنية الأساسية في الإدارة الجزائرية وهي البلدية، وبالأخص الفقيرة منها والتي تمثل الأوساط الريفية خاصة، وبهذه السياسة التي اتبعتها الجزائر في مرحلة السبعينات بدأ تطبيق المخططات البلدية للتنمية ابتداء من سنة 1975 وأن تكون لكل بلدية مخطط خاص بها يحتوي على مجموعة من المشاريع التنموية والتي تعتبر كخطة تتبعها في تنميتها، حيث يتم تسجيل العمليات بكل أنواعها في مدونة؛ مقسمة على قطاعات وكل قطاع مقسم إلى فصول وكل فصل يحتوي على تعريف للعمليات المسجلة<sup>2</sup>. إلا أن هذه السياسات لم تنجح في القضاء على الفوارق المجالية؛ رغم المجهودات المالية، الإدارية والتقنية.

لهذا تبنت الدولة سياسة التنمية المحلية بهدف التقليل من الفوارق المجالية، وذلك باحترام الخصوصية المجالية، الاقتصادية والاجتماعية؛ إضافة إلى محاولة إشراك المجتمعات المحلية في تحضير بعض البرامج التنموية المحلية باعتبارها أكثر معرفة باحتياجاتها.

ومن هذا المنطلق يتم تسليط الضوء على واقع التنمية المحلية بالسهول العليا القسنطينية بأخذ ولاية أم البواقي كنموذج نظرا لتوافق موضوع الإشكالية مع مجال منطقة الدراسة وكذلك لكونها نموذج:

1: لعياضي عبد السلام: التنمية المحلية والفوارق المجالية في إقليم شلغوم العيد الفاعلون والبرامج رسالة ماجستير كلية علوم الأرض قسنطينة 2009.

2: صيفي زهير: واقع التنمية المحلية بالمناطق الريفية الجبلية رسالة ماجستير كلية علوم الأرض قسنطينة 2003 ص111.

- ✓ للتوجهات الحالية للدولة نحو المناطق الداخلية لتخفيف الضغط على المدن الكبرى والمدن الساحلية والتي ترجمت بمختلف المشاريع.
- ✓ مرت المنطقة بمختلف مراحل التنمية التي شهدتها البلاد، حيث عرفت مختلف الانعكاسات الايجابية والسلبية لتجربة التنمية الجزائرية.
- ✓ خصوصية المنطقة التي تتميز بالاتساع والتنوع المجالي والإمكانات الاقتصادية وخاصة الفلاحية.
- ✓ تميز المنطقة باختلالات كبيرة وفوارق مجالية، وهذا لوجود بلديات فقيرة هامشية كبلدية الجازية، عين الزيتون التي تعتبر من أفقر بلديات الجزائر وأخرى غنية كبلدية عين مليلة وعين البيضاء وعين فكرون.

حيث تم اختيار ثلاث بلديات (عين فكرون، عين ببوش، عين الزيتون) كنموذج عن التنوع المجالي من جهة واختلال التوازن التنموي داخل إقليم الولاية من جهة أخرى وهي بلديات تختلف من حيث الطبوغرافيا، المساحة، وعدد السكان.

- بلدية عين فكرون الواقعة بالسهول العليا القسنطينية نموذج لبلدية تشهد حركية وتطور كبير، نظرا لكونها تقع على محورين مهمين هما طريق قسنطينة أم البواقي من جهة؛ ومن جهة أخرى طريق باتنة أم البواقي، فهي بلدية ذات تنمية جيدة جدا من حيث التجهيزات والخدمات ما جعلها تستقطب عدد كبير من السكان الذين يمثلون نسبة 9% من سكان الولاية، فرغم كونها بلدية حضرية ذات طابع تجاري إلا أن المجال الريفي يظهر بصورة واضحة بالبلدية.
- بلدية عين ببوش الواقعة بالمنطقة السهلية تعتبر نموذج للبلديات التي تشهد نوع من التوازن في السنوات الأخيرة وهي بلدية شبه حضرية ذات مستوى تنموي متوسط من حيث التجهيزات والخدمات.
- بلدية عين الزيتون وتعتبر نموذج عن مجال ريفي هامشي واقع بمجال انتقالي بين السهول العليا القسنطينية والسهوب ما جعلها بلدية زراعية رعوية، فرغم تواجدها على الطريق الوطني الرابط بين أم البواقي وخنشلة وتبعد عن مقر الولاية بنحو 30 كم إلا أنها معزولة، وهي بلدية ضعيفة التنمية رغم مساحتها التي تقارب 12% من مساحة الولاية؛ تشهد هجرة ونزوح كبير للسكان؛ إذ سكان البلدية لا يمثلون سوى نسبة 1% من سكان الولاية.

وهذا لمحاولة إبراز الفوارق الموجودة داخل الإقليم الولائي خاصة بين المناطق الريفية والحضرية؛ وتماشيا ومتطلبات المجتمعات في التسيير والتنمية، وانعكاسات الاستثمارات العمومية للمخططات التنموية القطاعية (PSD) والبلدية (PCD) ومختلف البرامج التنموية؛

خاصة منها الريفية كإنشاء عدة أجهزة كالمكتب الوطني للدراسات والتنمية الريفية؛ كما وضعت الجزائر خلال العشرية الأخيرة مخططات وبرامج تنموية من أجل إنعاش القطاع الفلاحي، فجاءت في خطوة أولى على شكل استثمارات؛ تهدف إلى عصرنة وتحسين ظروف حياة السكان مع تطوير وتكثيف الإنتاج، وكانت على شكل مقارنة جديدة في المرحلة الثانية مست الوسط الريفي ككل بغية فك العزلة ودمجه داخل المجال الإقليمي؛ بتنوع النشاطات الاقتصادية في الوسط الريفي وتطوير شروط حياة سكان الريف<sup>1</sup>. لهذا لا بد من الإجابة على التساؤلات التالية:

منذ الاستقلال والجزائر تسعى إلى التكفل بالحاجات المحلية للسكان، إلا أن التسيير والتمويل المركزي حال دون تحقيق ذلك، هذه الوضعية زادت من حدة الفوارق التي يعاني منها المجال؛ هذا ما جعل الدولة تتيقن بأن النمو المتوازن لجميع المناطق الريفية منها والحضرية لا يتحقق إلا بالتنمية المحلية، وبالتالي كيف يتم التكفل بالحاجات المحلية للسكان ضمن التنمية المحلية؟

➤ كون منطقة السهول العليا تتميز باتساع المساحة وتنوعها بين السهول والهضاب والجبال، فما هي أهم العناصر المؤثرة على تنظيم المجال وتوزيع مختلف النشاطات الاقتصادية والبشرية؟

➤ هل المشاريع التنموية تلعب دور في تحريك وتيرة النمو؟ وما سبب وجود مراكز ريفية تفتقر لأبسط التجهيزات والخدمات بحيث هذه المجالات تبقى عاجزة عن تحسين أوضاعها، وهل التنمية المحلية بإمكانها القضاء على الفوارق الموجودة بين مختلف الأقاليم وتحقيق التكامل بين مختلف القطاعات، أو هي السبب في زيادة الفوارق المجالية؟

➤ مامدى مساهمة برامج التنمية الريفية في حركية المجال الريفي والحد من الهجرة واستقرار السكان، وماهي الإنجازات المحققة في إطار التنمية المحلية وتأثير مختلف البرامج التنموية على تنظيم المجال الريفي؟

ولهذا كان لا بد من التعرف على استراتيجية التنمية المحلية بالجزائر، والوقوف على الجهود التي تبذلها الدولة من أجل تحقيق التنمية الشاملة والقضاء على الجهوية، وذلك عن طريق تقييم مختلف البرامج والمخططات التي تبنتها الدولة خلال هذه العشرية.

1: بوربوحات سارة و زغمار عبد الحكيم: الديناميكية الريفية بأعالي حوض الصفصاف ص 120-121 كلية علوم الأرض قسنطينة

**منهجية البحث:**

انتهجنا الخطوات التالية بغية الإجابة عن التساؤلات المطروحة في الإشكالية.

**➤ الخطوة الأولى:**

وهي مرحلة البحث النظري حيث تم فيها الاعتماد على المنهج الوصفي التاريخي لتتبع مختلف مراحل التنمية المحلية بالجزائر، وذلك بالاطلاع واستقراء مختلف الوثائق والمراجع من رسائل دكتوراه وماجستير الخاصة بالموضوع وبمنطقة الدراسة إضافة إلى شبكة الانترنت، وهذا من أجل فهم أفضل لطبيعة الموضوع والتعرف على خصوصيات المنطقة.

**➤ الخطوة الثانية:**

وهي مرحلة البحث الميداني ويتم فيها الاتصال بمختلف المصالح والمؤسسات الإدارية التي لها علاقة بالموضوع بالولاية والبلديات كمديرية التخطيط والتهيئة العمرانية، الولاية، الديوان الوطني للإحصاء ومديرية الفلاحة، وهذا من أجل جمع المعطيات وتكوين نظرة أكثر شمولية.

**➤ الخطوة الثالثة:**

وهي مرحلة معالجة المعطيات حيث تم فيها الاعتماد على المنهج الاستنباطي، وتم باستعمال مختلف الطرق التحليلية بتحليل البرامج التنموية مختلفة الأحجام المالية والمشاريع، وصياغة المعطيات في شكل جداول ومنحنيات من أجل المقارنة وإبراز الفوارق التنموية.

حيث التطرق للموضوع سيتم على المراحل التالية:

**المرحلة الأولى:** وتتضمن استراتيجية التنمية المحلية بالجزائر وذلك بالتعرض لمختلف مراحلها وجوانبها النظرية والقانونية والتاريخية.

**المرحلة الثانية:** يتم من خلالها الوقوف على الخصوصية الطبيعية الاقتصادية والاجتماعية التي يتميز بها مجال الدراسة، من أجل معرفة الإمكانيات التي يمكن استغلالها وكيفية تكييف البرامج حسب هذه الإمكانيات.

**المرحلة الثالثة:** ويتم خلالها تحليل الوثائق والبرامج التنموية المختلفة الأحجام المالية والمشاريع مع استنتاج الأرقام من أجل إبراز الإنجازات المحققة والنتائج المسجلة والصعوبات التي واجهتها والسلبيات التي أفرزت عنها، وذلك بدراسة عينات كنموذج عن اختلال التوازن المجالي داخل إقليم الولاية.

**مخطط العمل:****مقدمة الموضوع****• الباب الأول: المفاهيم العامة للتنمية وأبعادها ومهام الإدارة ووظائفها.**

الفصل الأول: التنمية المحلية بالجزائر.

الفصل الثاني: برامج التنمية المحلية.

**• الباب الثاني: الوضعية العامة للتنمية.**

الفصل الأول: خصائص ومؤهلات الولاية.

الفصل الثاني: خصائص ومؤهلات منطقة الدراسة.

**• الباب الثالث: الفلاحة والتنمية الريفية.**

الفصل الأول: تشخيص وتقييم واقع القطاع الفلاحي والإنتاج.

الفصل الثاني: تأثير برامج التنمية الريفية على تنظيم المجال الريفي.

**• الباب الرابع: برامج التنمية المحلية.**

الفصل الأول: مسار برامج التنمية المحلية.

الفصل الثاني: تأثير برامج التنمية المحلية على تنظيم المجال.

خاتمة الموضوع.

**نقائص ومشاكل البحث:**

- بما أنه لا يخلو أي بحث من النقائص والعراقيل فقد صادفتنا العديد من المشاكل والتي كانت بسبب:
  - نقص المعلومات وصعوبة الحصول عليها لدى أغلب المديرية مع تضارب الأرقام والمعطيات من مصلحة لأخرى.
  - رفض بعض المصالح استقبالننا وتزويدنا بأية معلومة كالوكالة الوطنية للدعم والاستثمار بأم البواقي.

## الباب الأول

المفاهيم العامة للتنمية وأبعادها ومهام الإدارة ووظائفها.

الفصل الأول: التنمية المحلية بالجزائر.

الفصل الثاني: برامج التنمية المحلية

## الفصل الأول

### التمية المحلية بالجزائر



## مقدمة:

تعد التنمية المحلية بمثابة العصب الرئيسي في عملية التنمية المتكاملة والشاملة التي تنتهجها الجزائر على غرار باقي دول العالم، نظرا لما يترتب عليها من نهوض للمجتمعات ورفع المستوى المعيشي للسكان، فهي أداة لتحقيق التوازن التنموي بين مختلف المناطق الريفية والحضرية، حيث تهدف إلى رفع المستوى المعيشي عبر تنوع الأنشطة الاقتصادية و التجارية والاجتماعية، و ذلك بتنشيط و تنويع موارد و طاقات المجال الجغرافي، مما يحدث تغير نوعي في حياة المنطقة يمكن رؤيته من خلال مستوى المعيشة و تطور البيئة الحياتية اليومية و تحسن مستوى الخدمات، بفك العزلة عن المناطق النائية كما يساهم في دمجها في الاقتصاد الوطني.

كما تساهم في تحديث بنية التنمية الريفية بإدخال التكنولوجيا الحديثة في الإنتاج، و تحديث بنيات الري و تأهيل الكوادر و بناء القدرات و زيادة الإنتاجية بإدخال المكننة و الإرشاد الزراعي، يحول ذلك المجتمعات الزراعية المنعزلة إلى مجتمعات زراعية حديثة.

وتعتبر أحد أهم النظم التي يمكن من خلالها تمكين المواطنين في المجتمع المحلي من المشاركة الفعالة والحقيقية في إدارة الشؤون العامة المحلية للمجتمعات التي يعيشون بها، كما أنه بدون تطبيق سليم للامركزية لا يمكن القول بإمكانية تحقيق التنمية المحلية المستدامة ، لاسيما في ظل عجز الحكومة المركزية عن الوفاء بكافة احتياجات المجتمع وخاصة مع تنامي عدد السكان من ناحية وندرة أو سوء استغلال الموارد الطبيعية والبشرية من ناحية أخرى.<sup>1</sup>

فالتنمية المحلية تعتمد على عدة معايير التي يجب توفرها كإشراك القطاعات الفاعلة في الوسط المحلي، استحداث نظم و مؤسسات للشراكة، دراسة المجال المحلي و تحليله، ووضع برامج عمل على ذلك الأساس، التخلص من مركزية قرارات التنمية و تمركزها في مناطق معينة.

كما أن التنمية المحلية تقترح التركيز على إحساس بالانتماء للسكان إلى مكان عيشهم، بالأخذ بعين الاعتبار لتطلعاتهم ودفعهم إلى القيام بمبادرات في جميع الميادين التي من شأنها أن تساهم في ضمان تنمية سوسيو اقتصادية متناسقة. يمر هذا المسلسل خصوصا عبر حركية داخلية

1: د. سامي الطوخي: الإدارة بالشفافية الطريق للتنمية والإصلاح الإداري ص2- أكاديمية السادات للعلوم الإدارية القاهرة 2006

لإبراز الخاصيات والموارد المحلية التي تمتزج مع حركية خارجية لانفتاح المنطقة بشكل يسمح باندماجها في تدرجات فضائية عليا<sup>1</sup>.

فمفهوم التنمية المحلية انتشر بالجزائر كباقي دول العالم وذلك لعدة أسباب أهمها:

- تزايد مهام الدولة.
- التفاوت بين أجزاء إقليم الدولة.
- تجسيد الديمقراطية على المستوى المحلي<sup>2</sup>.
- محاولة إرساء مبدأ اللامركزية الذي يعتبر أهم وسيلة لتحقيق التنمية المحلية سواء على المستوى المحلي أو الوطني.

ولهذا نتطرق لمسار التنمية المحلية بالجزائر بدءا بتحديد المفاهيم العامة للتنمية وصولا إلى عرض مراحل التنمية وأهم التحولات التي مرت بها التنمية المحلية، وفي الأخير التطرق لصلاحيات الجماعات المحلية في التنمية المحلية بالتركيز على جانبي التمويل والتسيير.

## I. مفهوم التنمية المحلية:

تعتبر التنمية المحلية ركيزة هامة من ركائز التنمية الشاملة كونها أداة لتحقيق التوازن التنموي، وارتقاء المجتمع اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا، وهذا ما يفسر اهتمام عديد الباحثين في مختلف المجالات بالتنمية المحلية فتعددت مفاهيمها حسب الاختصاص.

كما يعتبرها البعض: " مفهوم حديث لأسلوب العمل الاجتماعي و الاقتصادي في مناطق محددة، يقوم على أسس وقواعد من مناهج العلوم الاجتماعية والاقتصادية، وهذا الأسلوب يقوم على إحداث تغيير حضاري في طريقة التفكير والعمل والحياة، عن طريق إثارة وعي البيئة المحلية وأن يكون ذلك الوعي قائما؛ على أساس المشاركة في التفكير والإعداد والتنفيذ من جانب أعضاء البيئة المحلية جميعا في كل المستويات عمليا وإداريا."

هناك من يرى أنها العملية التي بواسطتها يمكن تحقيق التعاون الفعال بين الجهود الشعبية والجهود الحكومية، للارتقاء بمستويات سكان التجمعات المحلية والوحدات المحلية اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا و حضاريا في منظومة شاملة وكاملة.

1: د. حسن بشير محمد نور: التنمية المحلية، المفهوم والخيارات.  
2: بسمة عولمي: تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية بالجزائر ص258 - مجلة اقتصاد شمال إفريقيا العدد4 - .

وهناك من يعرفها بأنها حركة تهدف إلى تحسين الأحوال المعيشية للمجتمع في مجمله، على أساس المشاركة الإيجابية لهذا المجتمع وبناء على مبادرة المجتمع إن أمكن ذلك، فإذا لم تظهر المبادرة تلقائياً تكون الاستعانة بالوسائل المنهجية لبعثها واستشارتها؛ بطريقة تضمن لنا استجابة حماسية فعالة لهذه الحركة.

ومنهم من يعرفها بأنها عملية تفاعلية، حافلة بالتيارات المتموجة من الأسفل إلى الأعلى. التنمية هنا تتم في وسط معين هو "الوسط المحلي" بالذات.<sup>1</sup> فمفهوم التنمية المحلية يركز على عنصرين أساسيين الأول و يتعلق بالمشاركة الشعبية في جهود التنمية المحلية أما الثاني فيتمثل في توفير مختلف الخدمات ومشروعات التنمية المحلية.<sup>2</sup>

إن التنمية المحلية تقوم على حشد الموارد الممكنة طبيعياً بشريا اقتصاديا واجتماعيا، لخلق خاصية التجمع أي لتكوين عنقود أو مجموعة عناقيد للتنمية وللتنافسية.<sup>3</sup>

أما الأمم المتحدة فتعرفها: بأنها مجموعة من الوسائل التي يمكن من خلالها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الحياة الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية للمجتمعات المحلية من أجل المساعدة في الاندماج في حياة الأمة والمساهمة في تقدمها.<sup>4</sup>

فالتنمية عملية شاملة (ديناميكية تكاملية) تهدف إلى تحقيق حياة أفضل من خلال توحيد جهود أفراد المجتمع من جمعيات ومنظمات وأفراد، والسلطات العمومية بما تقدمه من برامج تنموية بإشراك المجتمعات المحلية؛ وهذا بالاعتماد على الموارد المتاحة، من أجل تحسين المستوى الاقتصادي، الاجتماعي والثقافي والسياسي؛ باستخدام أنسب الوسائل وأنجع الطرق في إطار السياسة العامة للدولة.<sup>5</sup>

1 :Roberta Capello, Regional Economics, Routledge, London and New York,2007, PP.1-13

2: د. عبد الوهاب حلمي: آليات التمويل للتنمية المحلية ص2 – محاضرات البرنامج التدريبي لإعداد المخطط الاستراتيجي العام للتنمية العمرانية للقرى المصرية.

3 :د. عبد الشفيق عيسى: مفهوم ومضمون التنمية المحلية ص11- معهد التخطيط القومي القاهرة.

4: الأمم المتحدة: التنمية للأمن والتحدى، تقرير المدير العام لمكتب العمل العربي، الرياض 2001.

5: محمدي السعيد عبد المنعم: التنمية المستدامة بين المفهوم والتطبيق، رسالة دكتوراه جامعة القاهرة 2004.

## II. مراحل التنمية المحلية: ومررت بمرحلتين أساسيتين<sup>1</sup>:

### المرحلة الأولى: 1962-1980

تميزت بمركزية القرار التنموي والاقتصاد الموجه، كما شهدت هذه الفترة العديد من المخططات التي تنجز على المستوى المحلي؛ وتسير من طرف الجماعات المحلية، أهمها:  
البرامج الخاصة 1965 :

والتي كانت تهدف إلى خلق التوازن، فجاءت بشكل تدخلات نقطية؛ ووجهت بالأساس للتخفيف من الأوضاع الاجتماعية، التي خلفها الاستعمار كالبطالة والنزوح الريفي ونقص وسائل الإنتاج.

### المخطط الرباعي الأول ( 1970 - 1973 ):

جاء كخطوة أولى من أجل توسيع المشاركة، فأعطيت الصلاحية لاتخاذ القرار التنموي للولاية برئاسة الوالي، باعتبارهم ممثلين للسلطة المركزية على المستوى المحلي، هذا أدى إلى ظهور برامج التجهيز المحلي للبلديات.

كما ظهر في هذا السياق العديد من القوانين منها قانون 68-72 المؤرخ في 29 ديسمبر 1972 الذي يعطي للجماعات المحلية صلاحيات لإصلاح المالية المحلية بموجب قانون الولاية والقانون البلدي، كذلك إعفاء الوحدات الاقتصادية المحلية (المؤسسات العمومية للولايات والبلديات ذات الطابع الصناعي أو الصناعي التقليدي) من الضريبة على الأرباح الصناعية والتجارية مدة 5 سنوات ابتداء من تكفل الولايات والبلديات بها.

### المخطط الرباعي الثاني (1974-1977):

أدى إلى ظهور المخططات البلدية للتنمية، والتي كانت تستند إلى منهجية ديمقراطية لأنها تستعين بالجماعات المحلية المنتخبة؛ فيما يخص الاقتراح الانجاز والتسيير كان يتم على مستوى البلدية، غير أن الولاية لها كامل الصلاحية في تحديد محتوى المخطط أو تعديله، أما التمويل فيبقى مركزيا.

1: MIHOUB MEZOUAGUI, Les territoires productifs en questions: Transformations occidentales et situations maghrébines », Maisonneuve & Larose, 2007, p70 .

وبغية النهوض بالاقتصاد المحلي ظهر برنامج الصناعات المحلية، والذي يهدف إلى التخفيف من الآثار السلبية المترتبة عن عملية التصنيع المقررة مركزيا، وهذا أدى إلى ظهور العديد من المؤسسات الاقتصادية المحلية، والتي تسير من طرف الجماعات المحلية.

خلال هذه المرحلة تم صدور كل من قانون البلدية في 1967 والولاية سنة 1969 من أجل إشراك الجماعات المحلية في عملية التنمية.

يلاحظ تواجد الدولة الشبه كلي في جميع الميادين، رغم محاولتها التخلي عن التخطيط المركزي، مما يجعل الجماعات المحلية أعوان تنفيذ لقرارات تتخذ مركزيا، لا تتوافق في غالب الأحيان مع الخصوصيات المحلية.

### المرحلة الثانية: بعد 1980<sup>1</sup>

صدور سلسلة مكونة من 19 مرسوم سنة 1981، تم من خلالها تصغير أداة التنمية ومجال عملها من مؤسسة وطنية إلى مؤسسة محلية حيث شملت المجالات الاقتصادية والاجتماعية ذات البعد المحلي، كما مكن هذا القانون من وضع مخطط مجالي للجماعات المحلية.

### فجاء المخطط الخماسي الأول: 1980-1985

في هذه الفترة جاء التقسيم الجديد للبلاد سنة 1984 فارتفعت عدد الولايات من 31 ولاية في 1974 إلى 48 ولاية.

### - المخطط الخماسي الثاني: 1985 - 1989

يهدف إلى تحديد الأحكام المتضمنة المخطط الوطني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لهذه الفترة.

عن طريق مواصلة انتهاج سياسة التهيئة العمرانية بتدعيم اللامركزية الإقليمية من خلال التوزيع الملتزم للوسائل البشرية والمادية وتحسين التخطيط المحلي.

ظهر ما يسمى بقانون التهيئة والتعمير رقم 03/87 في 12 جانفي 1987 في ميدان التهيئة العمرانية، وجاءت ضمنه أدوات التهيئة العمرانية ذات الطابع الشمولي المتمثلة في المخطط الوطني

<sup>1</sup> :SALAH-EDDINE CHARRAD, plans communaux de développement et gouvernance des territoires cas de Constantine revue de laboratoire d 'aménagement du territoire N° 4/2005-2 UNIVERSITE MENTOURI CONSTANTINE, p70

لتهيئة الإقليم (SNAT) والمخطط الجهوي لتهيئة الإقليم (SRAT) كما تضمن هذا القانون محاور التنمية الجهوية والمحاور الكبرى للتهيئة العمرانية، واختيارات التهيئة العمرانية الخاصة بتنمية الهضاب العليا والمناطق الحدودية والسهول العليا.

عرفت هذه المرحلة بمرحلة التراجع عن الاشتراكية (désocialisation)، أين أعطي دور أكبر للجماعات المحلية والقطاع الخاص في المقابل التخلي التدريجي للدولة عن المؤسسات العمومية؛ إلى جانب ظهور فاعلين جدد، جسدت هذه السياسة من خلال صدور سلسلة من النصوص التشريعية:

- ❖ القانون 01-88 متضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.
- ❖ القانون 02-88 يتضمن إعادة هيكلة نظام التخطيط.
- ❖ القانون 03-88 يتضمن إنشاء وتنظيم صناديق المساهمة.
- ❖ القانون 08-90 يتعلق بالبلدية.
- ❖ القانون 09-90 يتعلق بالولاية.
- ❖ القانون 10-90 يتعلق بالنقد والقرض.

كما تضمن قانون 90-37 المؤرخ في 31/12/1990 والمتعلق بالتنمية المحلية والتهيئة العمرانية، ضرورة دعم الإدارة المحلية من حيث الهياكل والتأطير البشري وأدوات التهيئة العمرانية، والمعرفة الجيدة بالقدرات المحلية قصد تثمينها، مع تحديد البرامج الإنمائية المحلية أو الجهوية ومصادر تمويلها في ظل إصلاح المالية المحلية، خاصة البنى القاعدية والمتمثلة في الإنارة الريفية والنقل وفك العزلة.

### III. أسس التنمية المحلية<sup>1</sup>:

- **المشاركة الشعبية:** تتمثل في إعداد وتنفيذ ومراقبة وتوجيه مختلف البرامج والمخططات التنموية والتي لا تتحقق إلا بالمشاركة الفعالة والفعالية للمجتمع المحلي.

- **التخطيط:** وهو منهج عملي وأداة فعالة وحيادية قابل للتطبيق على المستوى الوطني والمحلي مهما كانت طبيعة النظام الاقتصادي المعتمد أو المنهج السياسي المتبع، اعتمدته الجزائر كأداة لبناء وتنفيذ البرامج التنموية وطنياً ومحلياً من خلال تطبيق التخطيط المركزي في صورة

1: د. أحمد شريفي: تجربة التنمية المحلية في الجزائر مجلة علوم إنسانية السنة السادسة: العدد 40: شتاء 2009 ص 1 كلية الاقتصاد جامعة دمشق على الموقع [www.ulum.nl/](http://www.ulum.nl/)

برامج ممركرة (PSC) والتخطيط الإقليمي في شكل برامج قطاعية غير ممركرة (PSD) والمخططات البلدية للتنمية (PCD).

- **اللامركرزية:** تعتبر من الركانز والأسس التي استندت إليها عملية التنمية المحلية في الجزائر، باعتبارها الأسلوب الناجع لتحقيق التنمية الشاملة والمتوازنة جهويا وإقليميا؛ حيث جاء في المادة السادسة من المخطط الرباعي الثاني في إطار تطبيق سياسة اللامركرزية، "يجب أن يسمح التخطيط الجغرافي بتحقيق سياسة التوازن الجهوي عن طريق البحث عن الاستعمال الكامل للطاقات البشرية وموارد البلاد".

- **التوازن الجهوي:** يعتبر من أهم محاور استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر وقناعة راسخة لدى السلطات الممركرزية بأن التقدم الاجتماعي لا يتحقق إلا من خلال "نمو كافة أجزاء البناء الاجتماعي نمو متوازنا ومتزامنا" ولا يتأتى هذا إلا من خلال التوزيع المتوازن والعاال للموارد والمرافق الاجتماعية والثقافية والنشاطات الإنتاجية والسكان عبر كامل إقليم وجهات القطر.

- **الترقية الاجتماعية والثقافية للسكان:** وذلك من خلال حجم الاستثمارات الضخمة التي وجهتها للتكفل بالاحتياجات الأساسية للسكان عن طريق مختلف البرامج الاجتماعية والاقتصادية وهذا من أجل تحسين المستوى المعيشي للمواطن وتحقيق العداالة الاجتماعية.

- **لاعتماد على الإمكانيات الوطنية والدولية:** إن الاعتماد على الإمكانيات والجهود الذاتية هي الركرة الأساسية لنجاح وتحقيق التنمية، كما تسمح بالاستمرارية وتضمن الاستقرار والاستدامة واستقلالية القرار السياسي والاقتصادي.

#### IV. دور الجماعات المحلية في التنمية:

تعتبر الجماعات المحلية جزءا لا يتجزأ من الدولة، أي أنها تابعة لها بالرغم من وجود اللامركرزية، التي تعتبر أسلوبا من أساليب التنظيم الإداري، والتي تعني توزيع الوظيفة الإدارية بين السلطات الممركرزية في الدولة و الهيئات الإدارية المنتخبة، تباشر مهامها تحت رقابة هذه السلطة.

إن الجماعات المحلية بالجزائر مكونة من وحدات إدارية مشكلة من: الولاية، الدائرة البلدية. وتعتبر البلدية الخلية الأساسية للمركزية فهي تلعب دورا هاما في التكفل بحاجيات المواطنين المحلية.

أما الولاية فهي وحدة إدارية من وحدات الدولة وفي نفس الوقت شخصا من أشخاص القانون تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلالية المالية، وبالتالي كلاهما يلعبان دورا رئيسيا في مختلف الجوانب الاقتصادية والاجتماعية<sup>1</sup>.

إن الاختلافات الجغرافية والسكانية؛ إلى جانب العامل المالي، يفرض الاستعانة بإدارة محلية لتسيير شؤون الإقليم، ذلك أنه من غير الممكن تسيير جميع المناطق على اختلاف عواملها وإمكانياتها وموقعها بجهاز مركزي واحد مقره العاصمة. فكلما كان مقر المسير قريبا من الإقليم ومواكب لتطورات التنمية الإقليمية كلما كان التسيير أحسن<sup>2</sup>.

### 1. الإطار القانوني للولاية وصلاحيتها:

هي وحدة إدارية لامركزية إقليمية، فهي جماعة ذات شخصية معنوية واستقلال مالي لها اختصاصات سياسية، اقتصادية و ثقافية، فهي تنظيم إداري للدولة حيث تعبر عن طموح سكانها، وهي السلطة الوصية على البلدية؛ حيث تعتبر الوحدة التي تصل بين الدولة والبلديات فهي دائرة إدارية تعكس نشاط الإدارات المركزية، لها هيئات خاصة تتمثل في المجلس الشعبي الولائي الذي أعطيت له صلاحيات واسعة ضمن القانون الولائي 38/69 الصادر في 23 أبريل 1969 وهيئة تنفيذية فعالة<sup>3</sup>.

#### • صلاحيات الوالي:

يتولى إدارة الولاية والي معين بمرسوم يقدمه وزير الداخلية، ويصادق عليه مجلس الوزراء. كما يعتبر الوالي مندوب للحكومة وممثل لكل الوزراء، يقوم بتنفيذ القوانين والمحافظ على النظام العام في إقليم الولاية ويمثل الدولة أمام القضاء، وأعطيت له صلاحيات أخرى في قانون الولاية رقم 81-02 المؤرخ في 14 فيفري 1981 منها تقييم:

1: ربحي كريمة وبركان زهية: وضع ديناميكية جديدة لتفعيل دور الجماعات المحلية في التنمية، دراسة مقدمة للملتقى الدولي حول تسيير وتمويل الجماعات المحلية في ضوء التحولات ص1.

2: بسملة عولمي. مصدر سابق ص159

3: ميثاق الولاية، الجريدة الرسمية العدد 44 الصادر بـ: 1996/05/24



- ✓ وضعية تنفيذ مخطط التنمية الولائية وعرضه أثناء الدورات العادية للمجلس الشعبي الولائي.
- ✓ الإجراءات الرامية إلى تحسين ظروف إنجاز برامج التجهيز والاستثمارات العمومية.
- ✓ نشاط المؤسسات والهيئات العمومية ونشاط الوحدات التابعة للقطاع الاشتراكي الموجودة في تراب الولاية.
- ✓ ويكلف الوالي باعتباره الأمر بالصرف، بالتعهد بالنفقات وتصفياتها والأمر بها، كما يسهر على تنفيذ القوانين والأنظمة، كما يقوم بتطبيق عمل الحكومة في الولاية، ويقوم كذلك على السهر على تنفيذ التعليمات التي يتلقاها من الوزراء.
- ✓ المصادقة على المخطط التوجيهي لل عمران ومساحة التعمير المؤقتة حسب قانون 81 - 9 المؤرخ في 04 جويلية 1981.

#### • صلاحيات المجلس الشعبي الولائي:

- أعطيت صلاحيات جديدة للمجلس الشعبي الولائي في قانون الولاية رقم 81 - 02 المؤرخ في 14 فيفري 1981 منها:
- ✓ المساهمة والمصادقة على المخطط الولائي للتنمية الذي يقدمه الوالي والذي يتضمن عمليات التجهيز والاستثمار على اختلاف أنواعها والتي ترمي إلى تيسير التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في الولاية.
- ✓ كما يجوز له تسيير مصالحه الإدارية واستعمال ثروة الولاية المالية.
- ✓ يقوم بإعداد مخطط التهيئة للولاية ومراقبة تطبيقه.
- ✓ يحدد مخطط التهيئة للولاية خصائص مختلف مناطق الولاية ووظائفها، كما تضع الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات والمنظمات العمومية تحت تصرف المجلس الشعبي الولائي، كل الدراسات والمراجع والمعلومات التي تمكنه من التعرف أكثر على إمكانيات تنمية الولاية، وفي هذا الإطار ينشأ المجلس الشعبي الولائي وسائله المالية والتقنية الخاصة بالدراسات.
- ✓ ويجوز للمجلس الشعبي الولائي أن يقرر بالاشتراك مع الولايات المجاورة، إنشاء هيئة جهوية لإنجاز عمليات التهيئة والإصلاح والتجهيز التي تتجاوز حدود تراب الولاية.
- ✓ حسب قانون 87 - 03 يساهم المجلس الشعبي الولائي في أعمال التهيئة العمرانية وفي تجسيدها ومراقبتها طبقا للصلاحيات المخولة له بموجب قانون الولاية.

وبموجب المرسوم التنفيذي رقم 94-215 المؤرخ في 23 جويلية 1994 أصبحت الإدارة العامة للولاية تقوم على: الأمانة العامة، المفتشية العامة، الديوان، رئيس الديوان ورئيس الدائرة، فالولاية يتم إنشائها بواسطة قانون يحدد اسمها ومركزها الإداري وحدودها الإدارية.

حسب القانون الجديد للولاية الصادر بـ 07 أبريل 1990 أصبحت الولاية المشجع والمبادر لترقية مختلف النشاطات التي تساهم خاصة في التنمية المحلية، بعدما كانت فاعل متعدد الاختصاصات<sup>1</sup>.

تعمل الولاية على تحقيق التنسيق والتعاون بين وظائف واختصاصات البلديات، وبين مهام السلطة المركزية في الدولة و تقوم بتحقيق التوازن بين المصلحة المحلية الإقليمية والمصلحة العامة في الدولة.

---

1: الجريدة الرسمية قانون الولاية رقم 90/09 المؤرخ في 07/04/1990

## صلاحيات الولاية في التنمية المحلية حسب قانون 38/69

شكل رقم 1

### التجهيز والإنعاش

#### الاقتصادي

- إبداء الرأي وتقديم الاقتراحات الخاصة بتنمية الولاية.
- التشاور واقتراح توزيع اعتمادات التجهيز أو الاستثمارات.
- الموافقة على برنامج التجهيز والتنمية للولاية.
- تسجيل جميع التجهيزات الضخمة التي تتجاوز إمكانيات البلديات.

### التنمية الفلاحية

- التشجيع ودعم المبادرات الهادفة إلى حماية و استصلاح التربة.
- تهيئة المساحات الفلاحية.
- التجديد الفلاحي
- عمليات التشجير
- حماية الغابات وإنتاج المشاتل الغابية.
- تحسين المراعي

### تنمية الصناعة

#### والصناعة التقليدية

- تهيئة المناطق الصناعية.
- إحداث مؤسسات صناعية أو وحدات لتحويل المنتجات الفلاحية.
- استغلال المقالع لتوفير مواد البناء محليا.
- إحداث وحدات للصناعة التقليدية إذا ما تجاوزت إمكانيات البلديات.

### التنمية السياحية:

- مساعدة وتوجيه مبادرات البلديات والتنسيق بينها.
- في حالة عجز البلديات إمكانيات استغلال المؤسسات ذات الطابع السياحي واستغلال منابع المياه المعدنية.

### النقل والمنشآت

#### الأساسية والسكن

- استغلال بعض المصالح العمومية لنقل المسافرين.
- تنمية المنشآت الأساسية الخاصة بالولاية والمتعلقة بالطرق، الري والموانئ.
- إنشاء المناطق الكبرى للسكن.
- إحداث مؤسسات للبناء والأشغال العمومية.

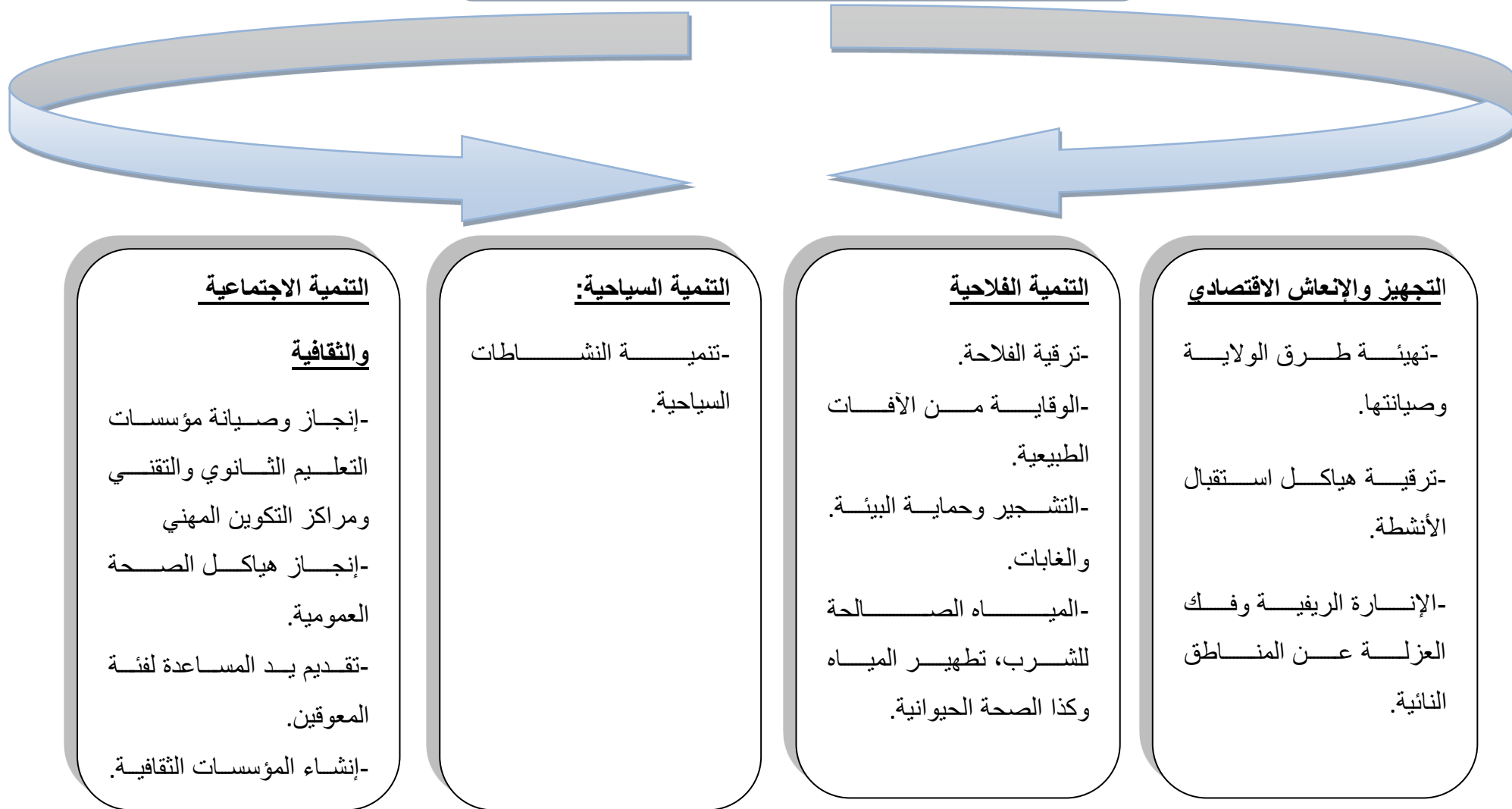
### التنمية الاجتماعية

#### والثقافية

- حماية الطفولة ومساعدة الأشخاص المسنين.
- إنجاز وحدات صحية
- تسيير المنشآت الرياضية، التربوية والثقافية.
- إنجاز مؤسسات التعليم.
- إنجاز مؤسسات التكوين المهني و التمهين.

## صلاحيات الولاية في التنمية المحلية حسب قانون 44/90

شكل رقم 2



**قانون الولاية الجديد (07/12):**

يؤسس مشروع قانون الولاية الجديد أرضية لبناء أسس نظام لامركزي في الجزائر خلال السنوات المقبلة؛ حيث يترجم مساعي الحكومة لتنسيق رسم السياسات العمومية وعصرنة الجماعات المحلية وترشيد القرار على المستوى المحلي،<sup>1</sup> حيث يهدف هذا القانون إلى تمكين هذه المؤسسة (الولاية) "ذات الطابع المزدوج" من أن تكون فضاء "لممارسة السيادة الوطنية في إطار وحدة الدولة" ومكانا لممارسة "اللامركزية واللامركز" وأخرى "لممارسة الديمقراطية المحلية و مشاركة المواطن"، كما تهدف هذه الأحكام إلى جعل الولاية "فضاء للتعبير عن التضامن الوطني" و"إطارا مفضلا لتنفيذ العمليات الكبرى لدعم نشاط التنمية المحلية للبلديات وفضاء "مكملا للبلدية" في توزيع المهام و الموارد بين الدولة و الجماعات الإقليمية وفي "تقديم الخدمة العمومية الجوارية و تنظيمها". كما تم من خلال مشروع القانون تحديد مهام و صلاحيات الولاية وتوضيحها مجددا لكي تكون "قوة اقتراح و مساهمة حقيقية وفعالة في التكفل بانشغالات البلديات ومواطني الولاية". ويوضح نص القانون بدقة صلاحيات هذه الهيئة المتداولة للعديد من مجالات الاختصاص بداية من تقديمها للاقتراحات و إعداد مخطط تهيئة إقليم الولاية ومراقبته وتطبيقه".

كما أن للمجلس الشعبي الولائي - حسب مشروع القانون - "حق مراقبة تسيير و تنفيذ ميزانية الولاية وتسيير المصالح العمومية و أملاكها. أما فيما يخص التنمية يتدخل المجلس الشعبي الولائي من خلال مشروع قانون الولاية الجديد سيكون "أكثر تطابقا" فيما يتعلق بالتضامن لصالح البلديات ذات الميزانية المحدودة" مبرزا أن تمويل المشاريع التي تتجاوز قدرات هذه البلديات "تكون على عاتق ميزانية الولاية".

ووفق أحكام المشروع الجديد سيتم استحداث تجمعات لولايات متجاوزة كإطار لامركزي وسيط ما بين الدولة والولاية مهمتها تنسيق السياسات العمومية على مستوى هذه الولايات، كما تقرر استحداث مجالس ولائية تعتبر نواة لحكومات محلية تضم مختلف المدراء الولائيين تتولى تنفيذ قرارات الحكومة ومداولات المجلس الولائي.

ونصت المادة 142 من مسودة المشروع على أنه "يمكن لعدة ولايات إنشاء تجمع ما بين الولايات يشكل إطارا لامركزيا وسيطا ما بين الدولة والولاية"، ويساعد إنشاء هذه التجمعات على

1: كلمة وزير الداخلية والجماعات المحلية دحو ولد قابلية ديسمبر 2011 من الموقع الرسمي للإذاعة الوطنية.

حل المسائل ذات الاهتمام المشترك وخصوصا في مجال التنمية المحلية والاهتمام بالمناطق الحدودية الأكثر تهميشا في البرامج التنموية.

وبموجب المشروع الجديد تم توضيح بشكل جلي دور الوالي على المستوى المحلي وصلاحياته مع منحه سلطات إضافية فهو ممثل الجماعات المحلية والأمر بصرف الأموال و مكلف بتنفيذ مداورات المجلس الشعبي الولائي وتوفير الاستشارة له، مع ضمان السير الحسن والمستمر للخدمة العمومية وإدارة التنمية المحلية.

ولم تستحدث مواد جديدة كثيرة لكن تم تحيين المواد المعمول بها في قانون المتعلق بالولاية الصادر في 1990.

من أهم ما تضمنه المشروع الجديد إدماج سلك رؤساء الدوائر و تحديد مهامهم ودورهم و نصت المادة 136 على أن رئيس الدائرة يساعد الوالي لضمان وجود في كل دائرة تمثيل للدولة و لتجسيد برامج الحكومة، كما يسهر على تطبيق القوانين و والتنظيمات و عمل المصالح الإدارية والتقنية على حدود دائرته ويبلغ الوالي بكل القضايا التي تعني الحياة السياسية الإدارية الاقتصادية والاجتماعية للدائرة.

## 2. الإطار القانوني للدائرة وصلاحياتها:

عبارة عن هيئة إدارية مستقلة؛ تلعب دور الوسيط بين البلدية والولاية، تنشأ وتعين حدودها وفق قانون رقم 02/81 المؤرخ في 14/02/1981 المتمم لقانون الولاية 1969 حيث يتم خلاله تقسيم تراب الولاية إلى دوائر، فالدائرة مقاطعة إدارية تعين حدودها الإدارية وتلغى أو تعدل بقانون كما تتمتع بالشخصية المعنوية فقط .

كما يرأسها رئيس الدائرة الذي يمارس مهامه تحت سلطة الوالي، ويتبع إداريا لوزارة الداخلية والجماعات المحلية، كما تتولى الدائرة المصادقة على مداورات المجلس الشعبي الولائي، وتنشيط متابعة عمل البلديات، وإنشاء المؤسسات بغرض تحقيق التنمية المحلية.

### أما مهام رئيس الدائرة فتتمثل في:

- تقريب الإدارة العامة وخدماتها من المواطن.
- تطبيق القوانين في مختلف بلديات الدائرة.
- السهر على تنفيذ التوجيهات العامة للحكومة.
- الإشراف على تسيير المصالح الإدارية في الدائرة والمؤسسات العمومية.
- تحرير تقارير للوالي ذات أهمية سياسية أو إدارية أو اجتماعية.

## 3. الإطار القانوني للبلدية وصلاحياتها:

البلدية هي الخلية الأساسية في التنظيم المحلي بالجزائر، فهي الجماعة القاعدية الإقليمية السياسية؛ الإدارية الاقتصادية والثقافية، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي<sup>1</sup>؛ فهي تقوم على مبدأ اللامركزية، الذي يعطي صلاحيات واسعة للجماعات المحلية.

وقد صدر أول قانون بلدي بموجب الأمر رقم 67-24 المؤرخ في 18 جانفي 1967 والذي أعطى صلاحيات واسعة للبلدية في مجال التنمية المحلية.

1: الجريدة الرسمية قانون البلدية رقم 08/90 المؤرخ في 07/04/1990

أما هيئات التسيير فحسب المادة رقم 13 من القانون البلدي تتمثل في المجلس الشعبي البلدي ورئيس المجلس الشعبي البلدي، والذي يعد أهم هيئة في تسيير الولاية؛ باعتباره حلقة وصل بين المجلس الشعبي البلدي والولاية.

#### • مهام المجلس الشعبي البلدي:

أعطيت مهام جديدة للمجلس الشعبي البلدي في قانون 81 - 09 المؤرخ في 04 جويلية 1981، حيث:

- ✓ يقوم بوضع مخططه الخاص بالتنمية المحلية في حدود موارده والوسائل الموجودة تحت تصرفه.
- ✓ وتحدد وفقا للمخطط الوطني للتنمية النشاطات الاقتصادية التي من شأنها أن تحقق التنمية البلدية ويقرر الوسائل الخاصة لإنجازها.
- ✓ كما يقوم بالموافقة على كل مشروع يتم إنجازه داخل تراب البلدية.
- ✓ ويقوم بتشجيع كل مبادرة تهدف إلى تحسين التنمية الصناعية وتنمية الصناعة التقليدية في تراب البلدية.
- ✓ يضع في إطار المخطط الوطني للتهيئة العمرانية مخطط التهيئة الخاص بالبلدية ويراقب تطبيقه كما يضع في هذا السياق المخطط التوجيهي للعمران، ويسير رصيد الاحتياط العقاري للبلدية.
- ✓ حسب قانون 87 - 03 يساهم المجلس الشعبي البلدي في أعمال التهيئة العمرانية وفي تجسيدها ومراقبتها طبقا للصلاحيات المخولة له بموجب قانون البلدية.
- حسب القانون الجديد للبلدية الصادر بـ 07 أفريل 1990 توسعت صلاحياتها من فاعل متعدد الاختصاصات إلى تشجيع المبادرات الهادفة لتنمية الأنشطة من طرف المتعاملين الاقتصاديين والاجتماعيين. كما أصبحت ملتقى مختلف الفاعلين في التنمية المحلية وفضاء للتشاور بينهم قصد صياغة استراتيجية تنموية محلية.

للبلدية دور فعال في تنمية المجتمع وذلك عن طريق المبادرة والتنشيط والتخطيط والتنفيذ في مختلف المجالات الاقتصادية وخاصة الاجتماعية، ما يساهم في رفع مستوى معيشة السكان.



كما تلعب دور هام في مجال التنمية المحلية، بفضل الصلاحيات الواسعة التي تجعل منها أداة لخدمة المواطن، وهذا لا يتحقق إلا إذا كانت البلدية متكاملة من حيث مواردها المادية والبشرية والتي تساهم في التنمية المحلية.

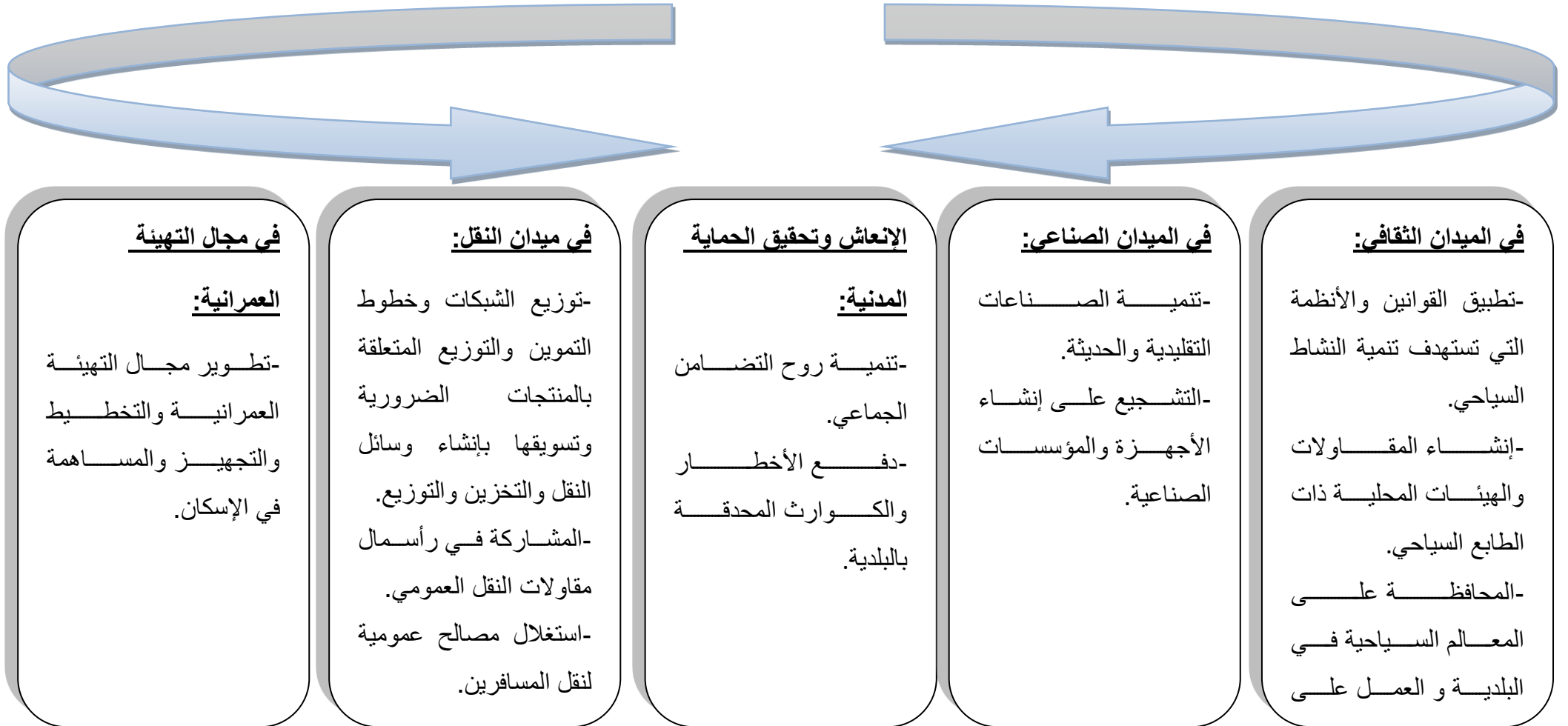
## صلاحيات البلدية في التنمية المحلية حسب قانون 24/67

شكل رقم 3



شكل رقم 4

## صلاحيات البلدية في التنمية المحلية حسب قانون 08/90



## V. الميزانية وآليات التمويل للتنمية المحلية:

### 1- تعريف الميزانية:

تعرف الميزانية بأنها جدول التقديرات الخاصة بإيراداتها ونفقاتها السنوية، كما تمكن من حسن سير المهام العمومية (وهذا حسب المادة 149 من قانون البلدية رقم 08/90 المؤرخ في 07/04/1990).

والمادة رقم 135 من قانون الولاية رقم 09/90 عرفت على أنها ميزانية الولاية؛ فهي عبارة عن جدول التقديرات الخاصة بنفقاتها وإيراداتها السنوية، بحيث تمكن من السير الحسن للمصالح العمومية وتنفيذ برنامج التجهيز والاستثمار.

إن التمويل المحلي هو أداة تحقيق التنمية المحلية؛ وتسيير مصالح الإدارة المحلية في المقاطعات الإقليمية بالجزائر، فالتمويل المحلي يمثل كل الموارد المالية المتاحة والتي يمكن توفيرها من مصادر مختلفة، لتمويل المشاريع التنموية على المستوى المحلي. وحسب المادة رقم 146 من قانون البلدية المؤرخ في 07 أبريل 1990 والمادة رقم 132 من قانون الولاية المؤرخ في 07 أبريل 1990 فإن البلدية والولاية مسئولتان عن تسيير وسائلها المالية الخاصة؛ والتي تتمثل في: مداخيل الجباية والرسوم، مداخيل ممتلكاتهما، الإعانات والقروض<sup>1</sup>.

### 2- خصائص الميزانية: تمتاز بجملة من الخصائص أهمها<sup>2</sup>:

- الميزانية هي عمل علني: هذا يعني أن كل مساهم في دفع الضريبة له الحق في الاطلاع على مدى استعمال المداخيل الجبائية من قبل الجماعات المحلية قصد تحقيق المنفعة العامة هذا من جهة و من جهة أخرى لا يمكن للمواطن المشاركة في النقاش عند التصويت على الميزانية.
- الميزانية هي عمل تقديري: تقوم الجماعات المحلية بتحديد المشاريع المراد تحقيقها هذا العمل التقديري يحدد النفقات المتوقعة بالتفصيل.

1: أ. بسمة عولمي مصدر سابق ص 269

2: ربحي كريمة و بركان زهية مصدر سابق ص 3-4.

- الميزانية هي عمل مرخص: تسجل في الميزانية رخص الإيرادات و النفقات المقترحة وهذه قاعدة إلزامية لكل الجماعات المحلية.
- الميزانية هي عمل دوري: هناك ميزانية واحدة لكل سنة مالية تعد بشكل دوري.
- الميزانية عمل ذو طابع إداري: الإدارة تسمح للبلدية بتسيير مصالحها بشكل منظم.
- 3- المبادئ التي تقوم عليها ميزانية الجماعات المحلية<sup>1</sup>:
  - مبدأ السنوية:
  - تبدأ من 1 جانفي وتنتهي 31 ديسمبر تتخللها تعديلات بواسطة فتح ترخيصات أو اعتمادات معدلة، حيث تتبع مبدأ سنوية الضرائب.
  - مبدأ الشمولية:
  - تحدد جميع الإيرادات والنفقات بمعنى أنها تشمل المبلغ الصافي بغرض تسهيل المراقبة.
  - مبدأ تسلسل النفقات:
  - على الجماعات المحلية أن تأخذ بعين الاعتبار مبدأ التسلسل في تسيير النفقات فتقوم بإفناق الأموال اللازمة لذلك والمتمثلة في النفقات الإجبارية.
  - مبدأ عدم تخصيص الإيرادات وعدم تصرف الجماعات المحلية في المداخيل التي لا يرضها القانون: إن كل الإيرادات مخصصة للنفقات باستثناء الإيرادات المقيدة بتخصصات معينة (مكفوفين، عجرة، بناء المدارس).
  - فلا يمكن لرئيس البلدية مثلا تخصيص هذه الإيرادات لنفقات أخرى.
- 4- أقسام ميزانية الجماعات المحلية<sup>2</sup>:
  - تقسم ميزانية الجماعات المحلية إلى قسمين:
    - قسم التسيير العمومي.
    - قسم التجهيز و الاستثمار.
  - ويتفرع هذين القسمين إلى نفقات و إيرادات تتوازن وجوبا.

1، 2: ربحي كريمة و بركان زهية مصدر سابق ص 3-4.

**أ - النفقات:**

تنطوي النفقات العامة على قيام الهيئات العامة و أشخاص القانون العام من مركزية ومحلية باستخدام ( أو إنفاق مواردها النقدية بقصد إشباع الحاجات العامة، ولتسيير مصالحها والخدمات الضرورية للمجتمع المحلي، تقوم الجماعات المحلية باقتطاع الأموال اللازمة من قسم التسيير العمومي و قسم التجهيز والاستثمار) وهي كالاتي:

**✓ نفقات قسم التسيير العمومي:**

هي تلك النفقات التي تخصص لتسيير المصالح التابعة للجماعات المحلية و تنقسم إلى:

- نفقات إجبارية.
- نفقات ضرورية.
- نفقات اختيارية.

**✓ نفقات قسم التجهيز والاستثمار:**

هناك نفقات حسب طبيعتها و نفقات حسب وظيفتها، فالنفقات حسب طبيعتها هي تلك التي تؤدي إلى زيادة أملاك الجماعات المحلية مباشرة أو تلك المتعلقة بالإعانات الممنوحة إلى الجمعيات والهيئات وكذا تسديد قروض الجماعات المحلية، أما بالنسبة للنفقات حسب وظيفتها فهي تلك الخاصة ببرامج التجهيز التي تصبح ملك للجماعات المحلية كالبرامج التي تنجزها لحساب الغير كالجمعيات و المؤسسات العمومية.

- تسديد رأسمال الدين.
- اقتناء العقارات و العتاد والمعدات.
- الأشغال الجديد و التصليحات الكبرى.
- إكساب القيم والسندات.
- المساعدات المالية للوحدات الصناعية والتجارية.

**ب- الإيرادات:**

إن مصادر الإيرادات متعددة و ذات أساليب متنوعة وتختلف طبيعتها تبعا لنوع الخدمة التي تقوم بها الدولة، والهدف منها مواجهة النفقات المذكورة سابقا، لذا وجب على الجماعات المحلية أن تتحصل على الإيرادات اللازمة والكافية لذلك، حيث أن القسم الأكبر من هذه

الإيرادات يأتي من المداخيل الجبائية ، ثم تأتي مداخيل الأملاك بالإضافة إلى إعانات الهيئات المختلفة، وتنقسم الإيرادات بدورها إلى قسمين هما: إيرادات جبائية وإيرادات غير جبائية.

• تتكون ميزانية الجماعات المحلية من:

#### - الميزانية الأولية:

تعتبر الوثيقة الأساسية لكل النفقات والإيرادات السنوية المحققة، توضع قبل السنة المالية وهذا حسب المادة 150 رقم 08/90 من قانون البلدية؛ يتم المصادق عليها من قبل المجلس قبل 31 أكتوبر من السنة السابقة تلك التي تطبق فيها.

#### - الميزانية الإضافية:

إن الاحتياجات ترد بوضوح مع مضي الأشهر الأولى من السنة، الشيء الذي يؤدي بالجماعات المحلية إلى المصادقة على الميزانية الإضافية، والمقصود بها هو تصحيح الميزانية الأولية أو النقصان في كل من الإيرادات و النفقات، وتعد كآخر أجل في شهر جوان من السنة التي ستطبق فيها، والتصويت عليها يكون من قبل السلطة الوصية قبل 15 جوان وبالتالي أغلب الاستثمارات تتم في الثلاثي الأخير من السنة.

كما تعرف أيضا بأنها ميزانية تعديلية للميزانية الأولية، وتحتوي على أرصدة وبواقى الإنجاز ولها ثلاث مهام هي:

- الارتباط بالنسبة للسنة المالية السابقة التي تترك للسنة الجارية عمليات لم تتم بعد أو فائضا من الموارد أو عجز في المالية.
- ضبط الميزانية الأولية للسنة الجارية.
- برمجة العتاد.

نستنتج إذا أن الميزانية الإضافية هي امتداد فقط للميزانية الأولية بتقديرات فعلية، كما تلعب دور التواصل بين سنة مالية وأخرى<sup>1</sup>.

1: CHERIF RAHMANI : les finances des communes algériennes, éditions casbah, Algérie 2002 p20+21

**الحساب الإداري:**

بعد انتهاء السنة المالية يتوجب إعداد حصيلة العمليات التي أنجزت بالفعل في السنة المالية في الحساب الإداري، وتقفل وثيقة المحاسبة في شهر أكتوبر من السنة التي تلي السنة التي هي بصدد عرض ما أنجز بها، فالحساب الإداري يعتبر حوصلة مالية للسنة الماضية متأخرة بسنة، ويعد في 31 مارس من السنة المعنية بالنسبة للسنة الماضية.

**5 - الموارد الداخلية والخارجية للجماعات المحلية<sup>1</sup>:**

تستند المالية المحلية إلى النفقات الخاصة بقسم التسيير وقسم التجهيز والاستثمار، حيث تمول ميزانية التسيير من إيرادات الجباية وإعانات التسيير التي تقدمها الدولة؛ وإيرادات الممتلكات التابعة للجماعات المحلية مثل: الحقوق، الإتاوات، الخدمات المقدمة والغرامات، وتصنف الموارد المالية حسب المصدر إلى موارد ذاتية (داخلية) وموارد خارجية.

**أ- الموارد الذاتية للجماعات المحلية (الموارد الداخلية):**

تعتبر الجباية المحلية المصدر الرئيسي في ميزانية الجماعات المحلية، كونها تمثل  $\frac{3}{4}$  من الإيرادات المالية المحلية، وقد حدد المشرع الجبائي أصناف الضرائب العائدة للجماعات المحلية طبقا لما جاء به قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 1992 في مادته 197، حيث ميز بين الضرائب العائدة كليا للجماعات المحلية والضرائب العائدة جزئيا.

**أ - 1- الضرائب والرسوم المحلية الموجهة كليا للجماعات المحلية<sup>2</sup>:**

وتتمثل في الصندوق المشترك للجماعات المحلية (FCCL) وتصنف إلى:

- ✓ الرسم على النشاط المهني.
- ✓ الدفع الجزافي.
- ✓ الرسم العقاري.
- ✓ رسم التطهير.
- ✓ رسم الإقامة.

1: H. GRAB ;les ressources fiscales des collectivités locales, ENAG,ALGER,2000 pp 45-46

2: DIRECTION GENERALE DES IMPOTS ; taxe foncière sur les propriétés non bâties,2000, dépliant N° 15



## أ - 2- الضرائب والرسوم المحلية الموجهة جزئياً إلى الجماعات المحلية:

تتمثل مختلف الضرائب والرسوم المحلية المخصصة جزئياً للجماعات المحلية والصندوق المشترك للجماعات المحلية فيما يلي:

✓ الرسم على القيمة المضافة.

✓ رسم الذبح.

✓ الضريبة على الممتلكات.

✓ قسيمة السيارات.

إلى جانب الموارد المالية الداخلية للجماعات المحلية فإن الموارد المالية الخارجية والمتمثلة في القروض والإعانات المالية تلعب دوراً في تمويل ميزانية البلدية.

## ب- الموارد الخارجية للجماعات المحلية<sup>1</sup>:

الاعتماد على الموارد الخارجية تأتي كمرحلة ثانية أو استثنائية، تلجأ إليها السلطات المحلية عند الضرورة، وذلك إذا كانت الموارد الداخلية لا تكفي لتغطية نفقات التجهيز والاستثمار في الميزانية المحلية، ووفقاً للتنظيم المعمول به في الجزائر تتمثل الموارد الخارجية الأساسية فيما يلي:

### • القروض:

وتعتبر من موارد تمويل مشاريع التنمية المحلية، حيث تسدد أشغال التجهيز والإنجاز والدراسات من ميزانية التجهيز والاستثمار، وإذا اقترضت البلدية يتم تسديد رأسمال الدين بفضل إيراداتها من الاستثمار والمتمثلة في:

- مساهمات المتعهدين في نفقات التجهيز العمومية عن طريق رسوم محلية للتجهيز، حيث تتراوح بين 1% و5% من قيمة العقار والأرض المعدة للبناء.
- إعانات الدولة عن طريق تقديم مساعدات نهائية.
- الاقتطاعات من ميزانية التسيير.
- القروض المحتملة لدى المؤسسات المالية من الدولة عن طريق مساعدات مؤقتة.

1: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، التكفل بأنشطة البيئة على مستوى الجماعات المحلية الدورة العادية 23 : ديسمبر 2003

عموماً يكون القرض المحصل عليه من قبل البلدية يمثل القرض الإيجاري مما يساعد البلدية على تخصيص هذه الأموال للعمليات التي تحقق إيرادات من أجل تسديد الديون.

#### • الإعانات الحكومية:

تأتي لتكملة الموارد المالية المتاحة للهيئات المحلية؛ وتقلص الفوارق بينها لتحقيق التوازن، وتنقسم الإعانات الحكومية إلى الإعانات التي تمنحها الدولة وأخرى يمنحها الصندوق المشترك للجماعات المحلية، فالبلديات تستفيد من إيرادات غير مباشرة عن طريق المخططات البلدية للتنمية، حيث تمنح لها في ميزانية التجهيز؛ وقد توقف الصندوق المشترك للجماعات المحلية عن تقديم الإعانات سنة 1995 نظراً للعبء الثقيل لتسيير الحرس البلدي<sup>1</sup>.

#### • التبرعات والهيئات:

وتتمثل في تبرعات المواطنين إما مباشرة إلى الإدارة المحلية أو غير مباشرة بالمساهمة في تنفيذ وتمويل أحد المشاريع التي تقوم بها، ويمكن أن تكون وصية يتركها أحد المواطنين بعد وفاته<sup>2</sup>.

نستنتج أنه وبالرغم من تعدد مصادر تمويل الجماعات المحلية (داخلية وخارجية)؛ واختلاف أصناف الموارد المالية بحسب طبيعتها، إلا أن الوضعية المالية المحلية في الجزائر تشهد تدهوراً كبيراً، كون أغلب البلديات تعاني من العجز وذلك لأسباب أهمها: رفض الدولة التخلي عن التسيير المركزي، حيث تفرض هيمنتها عن طريق الإعانات التي تقدمها لمختلف البلديات التي تعاني العجز وبالمقابل تقطع جزء من مداخلها.

1: واقع الجماعات المحلية في ظل الإصلاحات المالية و آفاق التنمية المحلية: منتديات الشروق أونلاين \_ منتدى القانون  
2: بودادة أمال: ميزانية البلديات والتنمية المحلية بقسنطينة ماجستير في التهيئة الإقليمية، جامعة قسنطينة كلية علوم الأرض  
2012 ص40.

### خلاصة الفصل:

تعتبر التنمية المحلية ركيزة أساسية في تحقيق التنمية الشاملة، فهي تهدف إلى تحقيق التوازن التنموي بين مختلف الأقاليم، وتحسين المستوى المعيشي للسكان خاصة الريفيين، وذلك بحشد الموارد الممكنة طبيعياً بشرياً اقتصادياً واجتماعياً مع إشراك القطاعات الفاعلة في الوسط المحلي.

ومن أجل تحقيق التنمية المحلية بالجزائر حاولت الدولة إرساء مبدأ اللامركزية والتخلي عن التسيير المركزي وسيطرة الدولة على القرار التنموي الذي جاء في المراحل الأولى للاستقلال، فأوكلت مهمة التنمية المحلية إلى الجماعات المحلية المتمثلة في الولاية والبلدية، من أجل تقريب الإدارة من المواطن والاستجابة لاحتياجاته، ومن أجل هذا عملت الهيئات العمومية والمنتخبة على تحقيق مختلف البرامج التنموية.

غير أن الدولة عجزت عن التخلي عن التسيير المركزي ومنح الاستقلالية المحلية، فالعوائق التي تعترض الجماعات المحلية وفي مقدمتها الجوانب المادية حالت دون تنفيذ وظائفها فأغلب البلديات تعاني من ضعف الإيرادات وتحصيل الموارد الجبائية، فرغم تعدد مصادر تمويل الجماعات المحلية واختلاف أصناف الموارد المالية، إلا أن الوضع المالي المحلي في الجزائر يشهد تدهوراً كبيراً، ومنه لا بد من سياسة أخرى أكثر تفاعلاً مع خصوصيات الجماعات المحلية خاصة في الجانب المالي.

غير أنه ومن أجل إنعاش التنمية المحلية لا بد من إعادة النظر في نظام تسيير الجماعات المحلية، بتوسيع صلاحياتها بمنح الاستقلالية المالية للهيئات المحلية وحرية التصرف في أموالها خاصة فيما يخص الضرائب والرسوم مع إعطاء الأولوية للجباية المحلية،<sup>1</sup> ما يحقق لها أهدافها وفقاً لأولوياتها المحلية واحتياجات سكانها بعيداً عن السياسات التي تملئها الهيئات المركزية.

1: د. ابراهيم بن محمد العواجي، دور النظام المالي وآليات التمويل في العلاقات بين الإدارتين المركزية والمحلية ص11 و13، على موقع: [www.edu.ksa/](http://www.edu.ksa/)

## الفصل الثاني

### برامج التنمية المحلية

**مقدمة:**

تؤدي التنمية المحلية دورا فعالا في التكفل بالحاجات المحلية الخاصة بكل إقليم، حيث بدأ الشعور بأهميتها مع بداية تطبيق المخطط الثلاثي الأول (1967-1969) م؛ ومن أجل استدراك النقائص تم إقرار 08 برامج خاصة والتي وجهت إلى 08 ولايات شمالية، ثم تطورت إلى 18 برنامجا بعد التقسيم الإداري لسنة 1974م؛ والذي رفع عدد الولايات من 15 إلى 31 ولاية حيث تفرعت 10 ولايات جديدة عن الثمانية المستفيدة من البرامج الخاصة.

وعند وضع المخطط الرباعي الأول (1970-1974) م نمى الشعور بضرورة التنمية المحلية وتزايد الاهتمام بها، حيث تم تنازل الوزارات عن تسيير البرامج الخاصة لصالح الولايات.

وبمجيء المخطط الرباعي الثاني (1974-1977) م تعمق التوجه نحو العمل المحلي أكثر إذ تم إقرار نوع جديد من البرامج الاستثمارية الأكثر محلية وإقليمية؛ وذات طابع لامركزي إعدادا و تسييرا والمتمثلة في المخططات البلدية للتنمية (PCD) إلى جانب البرامج القطاعية غير المركزة (PSD)، والتي ساهمت إلى حد كبير في تلبية الاحتياجات المحلية للسكان وتحقيق نوع من التوازن الجهوي والإقليمي واستقرار السكان والنشاطات<sup>1</sup>.

**I. برامج التنمية المحلية:**

يتم تجسيد التنمية المحلية من خلال نوعين من البرامج التنموية والتي تعتبر وسيلة لتطبيق سياسة التنمية المحلية، وتتمثل هذه البرامج في برامج التجهيز والبرامج المرافقة والمدعمة للإصلاحات الاقتصادية.

**أ- برامج التجهيز :**

يوجد نوعين من المخططات تقوم بهما الجماعات المحلية في مجال التنمية، وهذا حسب ما قضت به المادة 05 من المرسوم رقم 380/81، فالأول بلدي يتم على مستوى البلدية

1: د. أحمد شريفي: تجربة التنمية المحلية في الجزائر مجلة علوم إنسانية السنة السادسة: العدد 40: شتاء 2009 كلية الاقتصاد جامعة دمشق.

( PCD ) والآخر قطاعي يتم على مستوى الولاية ( PSD ) .

### 1- برنامج التجهيز القطاعي الغير ممرکز (PSD):

هو مخطط ذو طابع وطني حيث تدخل ضمنه كل استثمارات الولاية والمؤسسات العمومية؛ التي تكون وصية عليها و يتم تسجيل هذا المخطط باسم الوالي والذي يسهر على تنفيذه، يكون تحضير المخطط القطاعي للتنمية بدراسة اقتراحات مشاريعه في المجلس الشعبي الولائي، والذي يصادق عليه بعد ذلك؛ ثم تكون دراسة الجوانب التقنية من طرف الهيئة التقنية بعد إرسال المخططات لها<sup>1</sup>.

كما تعمل الولاية على إدخال البرنامج القطاعي الغير ممرکز حيز التنفيذ باعتبارها المستفيد من حصة البرنامج، وهذا بمجرد انتهائها من إعداده ويتم التنفيذ من خلال إجراءات معينة كما تسهر على متابعته.

#### • إعداد المخطط:

يتم من قبل الولاية التي تقوم باقتراح حاجياتها من هياكل وتجهيزات، والتي تدرس وتعالج على مستوى وزارة التخطيط، بعد ذلك يخصص لكل ولاية برنامج خاص بها والذي يرسل لكل ولاية للبدء في تنفيذها.

#### • تمويل وتنفيذ المخطط:

وتنفذ على شكل مشاريع تنموية بعد موافقة الوالي الذي يملك صلاحيات تسيير وإنجاز المشاريع، والتي تمول عن طريق مساهمة سنوية في اعتماد التسديد وهي محددة بقانون المالية باعتبارها ممولة من ميزانية الدولة.

#### - متابعة المخطط:

تتجسد المتابعة في مراقبة التنفيذ؛ وتحديد درجة النجاح أو الفشل، وكذا التنبؤ باحتمالات الانحراف عن الخطة المحددة، وبالتالي العمل على تفاديها قبل حدوثها. فهي تشرف على تنفيذ البرنامج والتحقق من مدى تقدم الانجازات من خلال كل مرحلة، وتسعى إلى اكتشاف الأخطاء قبل وقوعها ومحاولة تجنب ذلك، فهذه العملية هي عملية قبلية وظرافية هامة لتجنب الأخطاء والمشاكل.

1: مديرية التهيئة والتخطيط بأم البواقي - قسم المخطط القطاعي للتنمية.

**أما وسائل المتابعة فتتمثل فيما يلي:**

- المتابعة عن طريق البطاقة الفنية للمشروع، والتي تبين المبلغ المحدد للمشروع والنفقات السنوية المنجزة، ونسبة التنفيذ من الناحية المالية والمادية.
- إنجاز وثائق دورية تتابع سير الإنجاز واحترام الأجال والتقيد بالموصفات.
- المعاينة الميدانية إلى عين المكان، وهذا للتمكن من مقارنة الأهداف المسطرة مع الأعمال المدققة على أرض الواقع.

بعدها يقوم الوالي بإرسال تقريرا شهريا إلى وزير الداخلية ووزير المالية، يبين فيه وضعية اعتمادات الدفع المفوضة حسب الأبواب والقطاعات، كما يرسل تقريرا مفصلا يتضمن الإنجازات المالية: (التسجيلات، إعادة التقييم، انخفاض التقييم، الغلق، استهلاك اعتمادات الدفع)، إضافة إلى الانجازات المادية.

**2- المخطط البلدي للتنمية (PCD):**

هو إطار قانوني تسعى الدولة من وراءه؛ تكليف الجماعات المحلية في حدود صلاحياتها، بتحمل مسؤولية التنمية على مستوى البلديات؛ وذلك بحصر حاجياتها الاجتماعية والاقتصادية وضبط أولوياتها في إطار برنامج سنوي مفصل ومدقق تتكفل الدولة بتمويله على عاتق الخزينة العمومية.

فهو مخطط شامل لتنمية البلدية يساهم في تجسيد اللامركزية على مستوى الجماعات المحلية، يشمل هذا المخطط عادة التجهيزات الفلاحية والقاعدية وتجهيزات الانجاز و التجهيزات التجارية، وتنص المادة 86 من القانون رقم 08/90 أنه يتوجب على البلدية إعداد مخططاتها والسهر على تنفيذها؛ و تسجيل المخطط البلدي للتنمية يكون باسم الوالي بينما يتولى رئيس المجلس الشعبي البلدي السهر على تنفيذه، و يشترط في هذا المخطط أن يكون متماشيا مع المخطط القطاعي للتنمية و كذا المخطط الوطني للتنمية<sup>1</sup>.

يرجع ظهور هذه الأداة التنموية إلى سنة 1974 في إطار استراتيجية المخطط الرباعي الثاني، كانت تشكل ضرورة ملحة في وتيرة النمو الاقتصادي والتخطيط، نشأته كانت تستند

1: د.موسى رحمانى و وسيلة السبتي: واقع الجماعات المحلية في ظل الاصلاحات المالية و آفاق التنمية المحلية، -المقدمة في إطار الملتقى الدولي جامعة الحاج لخضر باتنة- من منتديات الشروق أونلاين.

إلى منهجية ديمقراطية لأنها تستعين بالجماعات المحلية المنتخبة؛ التي هي أدري بحاجيات سكان البلدية من مرافق تجارية، تجهيزات مدرسية، صحية ....، وخلافا لبرامج التجهيز المحلي (PEL) فإن المخطط البلدي للتنمية يخضع لاقتراحات ومشاريع محددة على أسس دقيقة، تتماشى وفق توجهات السياسة العامة للبلاد والوسائل المالية المتاحة، كما يقوم المجلس الشعبي البلدي بتسيير برنامج المخططات البلدية، على مستوى المحلي يأخذ بعين الاعتبار النقط التالية:

- التوازن الجهوي.
- النمو الديموغرافي والاقتصادي.
- الحلول الاجتماعية للسكان.
- رأي كل الاختصاصيين ودوي الكفاءات.

انطلاقا من هذه الاعتبارات فإن المخطط البلدي للتنمية يهدف أساسا إلى تحقيق التوازنات المجالية، وكل ما يهدف إليه السكان في الميدان الاجتماعي خاصة، يتم ذلك عن طريق التخفيف من حدة الفوارق الاجتماعية التي كثيرا ما تعاني منها البلديات الفقيرة والمعزولة.

#### - أولويات المخطط البلدي للتنمية:

- التقليل من البطالة وسوء التوظيف.
- تعميم وديمقراطية التعليم.
- توفير السكن للجميع.
- تحسين مستوى المعيشة حسب ما يسمح به الدخل الوطني.
- توفير الوسائل وتدعيم القطاع الصحي حتى يتسنى للجميع الاستفادة من الخدمات الصحية.
- حماية القدرة الإنتاجية.

وفقا لهذه الأولويات فإن المخطط البلدي للتنمية يعتبر أداة حقيقية للنهوض بالاقتصاد الوطني بصفة عامة والمجال الريفي على وجه الخصوص.



**- مشاريع المخطط البلدي للتنمية:****أ- المشاريع قصيرة المدى (1-5) سنوات:**

تكون من مجموعة الوحدات الصغيرة مثل:

- إنجاز المداجن بالوسط الريفي.
- توزيع خلايا النحل على الفلاحين.
- توزيع الأشجار المثمرة.
- تهيئة مساحات اللعب بالوسط الحضري.
- بناء مستوصفات، مراكز البريد...

**ب- المشاريع متوسطة وطويلة المدى (5-10) : تتمثل في:**

- دراسة وإنجاز شبكة توزيع المياه الصالحة للشرب.
- دراسة وإنجاز شبكة الصرف الصحي الحضري.
- شق الدروب والطرق الصغيرة لفك العزلة.
- تجديد وترميم الوسط الحضري.

**- طرق التمويل:**

تمويل المشاريع من ميزانية التجهيز عن طريق نفقات سنوية؛ وتتوزع حسب مختلف القطاعات الاقتصادية، وتتماشى وفق رزنامة مقترحة من طرف المجلس التنفيذي للولاية، تسلم الأموال بعد ذلك من قبل وزارة المالية وترسل المبالغ لكل ولاية، من جهته الوالي وفي مطلع كل سنة قبل 20 جانفي ينجز القرارات الخاصة بالتمويل المالي للمشاريع الممولة للمخطط، وتتطلب هذه العملية تأشيرة المراقب المالي للولاية على سبعة نسخ تتوزع كما يلي:

- نسختين تحتفظ بهما الولاية.
- نسخة ترسل إلى المراقب المالي للولاية.
- نسخة توجه إلى أمين الخزينة.
- نسخة إلى رئيس الدائرة.
- نسخة إلى القابض البلدي.
- نسخة إلى رئيس المجلس الشعبي البلدي.

في حالة تغير التوزيع المالي بين القطاعات يشترط أن يكون طفيف جدا وحسب الضرورة القصوى، أي لا يتجاوز 10% من المبلغ الأول المحدد، وذلك للحفاظ على التوازن بين القطاعات عند القيام بهذه العملية.

يستوجب على الوالي إبلاغ وزارة الداخلية، المالية، التخطيط، والوزارة المعنية بالمشروع الذي طرأ عليه التغيير المالي؛ لكن في غالب الأحيان ما يكون التقييم المالي للمشاريع غير محكم، وذلك نظرا لنقص الخبرات المحلية المعنية بذلك؛ وعليه البلدية تكون مطالبة من طرف وزارة التخطيط بإعادة النظر في التقييم المالي للمشاريع ويترتب عن هذه العملية تأخير كبير في المشاريع.

#### ب- البرامج المرافقة و المدعمة للإصلاحات الاقتصادية:

وهي برامج ظرفية تستجيب لوضعيات معينة، فهي بذلك ترمي إلى التكفل بتلك الوضعيات لتجاوزها حيث تهدف هذه البرامج إلى تدارك التأخير في جميع القطاعات وأهمها:

#### 1- برنامج الإنعاش الاقتصادي (PSRE) <sup>1</sup>:

أنشأ سنة 2001 بمبادرة من رئيس الجمهورية يمتد على مدى أربع سنوات (2001-2004)، ويتمحور حول دعم المؤسسات والأنشطة الزراعية المنتجة وغيرها، كما يهدف إلى تعزيز المرافق العمومية في ميدان الري والتنمية الريفية والنقل والمنشآت القاعدية، وتحسين ظروف المعيشة والتنمية المحلية وتنمية الموارد البشرية مع الاهتمام بالصحة العمومية، والحفاظ على البيئة في إطار التنمية المستدامة، وهذا بغية الحد من الفقر والقضاء على البطالة مع التوزيع العادل للثروة؛ من أجل دفع التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث يسير بنفس قواعد تسيير البرنامج العادي غير أن اعتمادات الدفع لا تلغى بانتهاء السنة، كما خصص له مبلغ إجمالي قدر بـ 252 مليار دج.

#### 2 - برنامج تكميلي لدعم النمو (PCSC):

وهو مكمل لبرنامج دعم النمو الاقتصادي، يمتد على خمس سنوات (2005-2009) بمبلغ مالي قدر بـ 60 مليار دولار، ويشمل مختلف برامج التجهيز العمومي، كما خصص هذا البرنامج بالجنوب والهضاب العليا.

1: د.موسى رحمانى و وسيلة السبتي: مصدر سابق.

### 3- برنامج دعم النمو الاقتصادي (2010 - 2014):

جاء في إطار المخطط الخماسي (2010 - 2014) كتكملة لمسار النمو الاقتصادي الذي تشهده البلاد، إذ خصص له غلاف مالي قدر بـ 286 مليار دولار بهدف تأهيل الموارد البشرية مع التوجه نحو اقتصاد المعرفة والاهتمام بالبحث العلمي، كما يهدف إلى دعم التنمية الريفية وفك العزلة ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

## II. البرامج الخاصة:

تهدف هذه الصناديق إلى التكفل بالعجز في ميدان التجهيزات عبر ولايات الوطن المتخلفة، بالمقارنة مع ولايات أخرى في إطار محاربة الفوارق الجهوية، هذه الصناديق ذات خدمات بسيطة وانتشار مجالي محدود مما جعلها وسيلة ناجعة في تحقيق التنمية المحلية، أهمها:

### 1 - برنامج صندوق الجنوب:

تم إنشائه سنة 1998 ويمتد على مدى أربع سنوات (2005-2009) بمبلغ قدر بـ 434 مليار دج، وهو برنامج يهدف إلى التكفل بالعجز في ميدان التجهيزات الأساسية بالمناطق الجنوبية للوطن، لتجاوز التخلف الذي تعانيه في هذا المجال مقارنة بالمناطق الشمالية من الوطن، بغية فك العزلة عن الجنوب وفك الضغط عن المناطق الشمالية.

### 2- برنامج الهضاب العليا:

أنشأ سنة 2004 ويمتد على خمس سنوات (2005-2009) بمبلغ مالي قدر بـ 692 مليار دج، يهدف إلى تنمية المناطق الواقعة بالهضاب العليا، وهذا من أجل ترقية النشاطات ومختلف الهياكل القاعدية.

### 3- صندوق التنمية الاجتماعية:

الذي أنشأ سنة 1996 بغرض خلق مؤسسات صغيرة ومناصب شغل جديدة للشباب، بحيث تمول من طرف الصندوق الاجتماعي للتنمية وتنفذ العمليات من قبل وكالة التنمية الاجتماعية.

### 4- صندوق الكوارث الطبيعية والأخطار الكبرى:

أنشأ سنة 1990 من أجل تسيير الكوارث الطبيعية والأخطار التكنولوجية الكبرى للبلدية.

**III. برنامج التمويل الذاتي:**

ويتم عن طريق الاقتطاع من ميزانية التسيير حيث نسبة الاقتطاع لا تقل عن 10% من المجموع العام للإيرادات الخاصة بقسم التسيير، فإذا كان المبلغ المقطوع بالنسبة للولاية يمثل قدر معتبر في ميزانيتها للتجهيز فإنه بالنسبة لأغلب البلديات هامش ضعيف جدا لا يكاد يغطي حتى مشروع صغير، حيث هذه الوضعية زادت من تبعية الجماعات المحلية والبلديات للدولة ماليا وهز استقلالها المالي المعترف به قانونا، وقلل من حرية المنتخبين المحليين في تدبير الشأن المحلي.

**IV. برامج التنمية الريفية:****1. المخطط الوطني للتنمية الفلاحية:****• الصندوق الوطني للضبط والتنمية الفلاحية (FNRDA)<sup>1</sup>:**

والذي أنشأ سنة 2000، بموجب قانون المالية، ويتمثل دوره في تدعيم الاستثمارات وذلك في إطار تطوير الفروع وحماية مدا خيل الفلاحين وتمويل الأنشطة ذات الأولوية والتي تتمثل في:

- تطوير الإنتاجية.
- تثمين المنتجات الفلاحية.
- التسويق، التخزين، التصدير الخاص بالمنتجات.
- تطوير الري الفلاحي.
- حماية وتنمية الثروات الوراثية الحيوانية والنباتية.
- حماية مدا خيل الفلاحين.
- المخزون الأمني (للإنتاج الزراعي والبذور والشتائل).
- تخفيض نسب فوائد القروض الفلاحية.
- دعم أسعار المنتجات الطاقوية المستعملة في الفلاحة.

**• صندوق الاستصلاح عن طريق الامتياز:**

والذي أنشأ سنة 1998، بموجب قانون المالية، يكمن دوره في كونه محل تدابير خاصة تهدف إلى تنشيط استعماله عبر الشركة العامة للامتيازات الفلاحية.

**• الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي:**

وهو وسيلة للتكفل بتمويل القطاع الفلاحي لتطوير الفلاحة والإنتاج الفلاحي، وذلك عن طريق القيام بمهامه المتمثلة في:

1: وزارة الفلاحة والتنمية الريفية: الاستراتيجية الوطنية للتنمية الريفية المستدامة مشروع جويلية 2004.

- تسهيل وضمان العمليات التمويلية المحققة من طرف الشركات والمتصرفين.
  - المساهمة في تطوير وتنمية الفلاحة والصيد البحري.
  - تطبيق التأمينات على الممتلكات والأشخاص في القطاعات المعنى بها قانونيا.
  - **القرض الفلاحي والتأمينات الاقتصادية:**
- انطلق عمليا مع بداية الموسم الفلاحي (2000-2001) ويتمثل دوره في إنجاز البرامج وذلك حسب ثلاثة أبعاد:
- هيئة للاقتراض.
  - التأمين الاقتصادي.
  - محاسب للصناديق العمومية.

جدول رقم 1		
المحاور الكبرى للمخطط الوطني للتنمية الفلاحية		
الأهداف	البرامج	المحاور الكبرى
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين الإنتاج والإنتاجية.</li> <li>- عصرنة أساليب العمل الفلاحي.</li> <li>- تحديث التقنيات الفلاحية المستعملة.</li> <li>- الاستعمال العقلاني لعوامل الإنتاج.</li> <li>- تشجيع الاستثمار في القطاع الفلاحي.</li> </ul>	برامج تكثيف الإنتاج وتحسين الإنتاجية	إعادة تأهيل وعصرنة المستثمرات الفلاحية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تكييف أنظمة الإنتاج مع الظروف المناخية والتربة</li> <li>- تحقيق ملائمة نوع الزراعة مع الوسط.</li> <li>- زيادة الإنتاج.</li> <li>- تحسين مدا خيل الفلاحين.</li> </ul>	برامج تكييف أنظمة الإنتاج	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تثبيت واستقرار سكان الأرياف.</li> <li>- توسيع المساحة الصالحة للزراعة.</li> <li>- الزيادة في الإنتاج.</li> <li>- خلق مناصب شغل.</li> </ul>	برامج استصلاح الأراضي عن طريق الامتياز	محافظة وتنمية المجالات الطبيعية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعطاء الأولوية للتشجير المقيد الاقتصادي عن طريق غرس الأشجار المثمرة.</li> <li>- حماية التربة وضمان مدا خيل الفلاحين.</li> <li>- إعادة تشكيل الغابات.</li> </ul>	البرنامج الوطني للتشجير	

المصدر: المنشور الخاص بالمخطط الوطني للتنمية الفلاحية

## - بنك الفلاحة والتنمية الريفية:

والذي أنشأ أيضا عن إعادة تنظيم البنك الوطني الجزائري ويقوم بعدة مهام منها:  
- تحقيق الاستقلالية الغذائية من خلال تغطية جميع احتياجات النشاطات الفلاحية لتحقيق الاكتفاء الذاتي.

- تمويل جميع الاستغلالات الزراعية بما فيها التابعة للدولة أو الخاصة.  
- تقديم مساعدات لجميع الأنشطة التي تساهم في تطوير القطاع الفلاحي.  
- منح قروض طويلة المدى لتمويل الاستثمارات الزراعية الكبرى، وقروض متوسطة المدى لشراء الآلات والأسمدة والمواد الكيميائية.

كما دعم هذا المخطط بمخطط آخر سنة 2002 وهو المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والريفية الذي جاء في إطار الإنعاش الاقتصادي، ويخص السكن الريفي وشق الطرقات والإنارة الريفية.

## 2- المشاريع الجوارية للتنمية الريفية<sup>1</sup>:

جاءت سنة 2003 في إطار استراتيجية وطنية للتنمية الريفية المستدامة (SNDRD)، وهذا لأجل خلق إطار وشروط إنعاش المناطق الريفية، عن طريق تحسين النشاطات الاقتصادية والتراث الطبيعي والبشري؛ على أساس علاقات جديدة بين الفعاليات العمومية والخاصة بغية تحميل المسؤولية للشركاء، حيث تسمح لسكان الأرياف بتحديد حاجياتهم والنشاطات التي يريدون القيام بها، والمشاركة في تسييرها في إطار مسار ديناميكي تنموي متكامل.

### ➤ محاورها:

تتمحور حول أربعة محاور تتمثل في:

### - المحور الأول:

إقامة شراكة محلية وتكامل متعدد القطاعات، وذلك بتقريب الفاعلين من أجل التكفل بالأوضاع الفعلية للمنطقة الريفية.

1: المنشور الوزاري لاستراتيجية الوطنية لتنمية الريفية جويلية 2004.

**- المحور الثاني:**

دعم ترقية تعددية الأنشطة وإنشاء أنشطة اقتصادية مبتكرة، وهذا بإعطاء الاعتبار للفاعلين المحليين، وذلك بدعم الأنشطة الموجودة أو الممكنة في الأقاليم الريفية.

**- المحور الثالث:**

التمثين المتوازن للموارد وتراث الأقاليم الريفية وتسييرها ضمن منظور التنمية الدائمة.

**- المحور الرابع:**

تآزر الجوانب الاقتصادية والاجتماعية وتنسيق الأعمال، وذلك بفتح مجالات جديدة بين الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية على مختلف أنواع الإنتاج.

**➤ أدوات الاستراتيجية:**

تضم ستة أدوات وتمثل في:

- 1- المشاريع الجوارية للتنمية الريفية (PPDR).
- 2- آليات التشاور واتخاذ القرار.
- 3- أدوات البرمجة وتهيئة الأقاليم.
- 4- منظومة المتابعة والمساعدة لاتخاذ القرار.
- 5- شروط التمويل.
- 6- النصوص التشريعية والتنظيمية.

والاستراتيجية تستند في تنفيذها على أداة تكون قادرة على تجسيد محاورها، وفي هذا الإطار فإن المشاريع الجوارية للتنمية الريفية (PPDR) هي التي كانت مدعوة لتلعب دورا موحدا للطاقات ومجسدة لمساهمة السكان في مسار التنمية. أما الأدوات الأخرى الخمسة هي أدوات تسمح بتوجيه التدخلات وتسهيل تنفيذها ومتابعة وتقييم آثار العمليات المنجزة.

**➤ الأعمال والنشاطات المدرجة ضمن المشاريع الجوارية للتنمية الريفية:****أ- أعمال متعلقة بالتنمية الريفية:**

كالحرث، التحسين العقاري، الري، استصلاح الأراضي الفلاحية، حفر الآبار وتهيئة الينابيع والسدود الصغيرة والترابية.

- ب - النشاطات المتعلقة بالحفاظ على التربة:**  
 كتصحيح مجاري السيول، تنقية ضفاف الأنهار، غرس النباتات الرعوية، زرع البذور في المراعي، صيانة الأراضي المخصصة للحفاء.
- ج - نشاطات تخص الإنتاج النباتي:**  
 غرس الأشجار المثمرة والكروم، زرع الأعلاف، غرس النخيل، تحسين أنظمة الإنتاج الزراعي.
- د - نشاطات تخص الإنتاج الحيواني:**  
 إنشاء وحدات لتربية الحيوانات الصغيرة، وأخرى لتربية الأبقار والأغنام والإبل.
- هـ - النشاطات الحرفية والتقليدية:**  
 اقتناء التجهيزات الضرورية بالنشاط الحرفي.
- ن - الأعمال المتعلقة بالسكن:**  
 بناء السكنات الريفية الجديدة، تهيئة السكنات القديمة، توسيع السكنات الموجودة غير المؤهلة.
- و - الأعمال المتعلقة بالتنمية الاجتماعية:**  
 شق الطرقات، تهيئة الطرقات والدروب، الإنارة الريفية، بناء المدارس، قاعات العلاج، الربط بشبكة تصريف المياه.
- ي - الأعمال المتعلقة بدعم وتشغيل الشباب:**  
 تربية الحيوانات، وحدات لصناعة أغذية الأغنام، وحدات جمع الحليب، وحدات تحويل الصوف، معمل التقطير، الطاحونات والمعاصر، صناعة الزرابي، ورشات خياطة للنساء، غرف للتبريد والتخزين، وحدات للدباغة وتحضير الجلود.
- تمويل أعمال ونشاطات المشاريع الجوارية للتنمية الريفية يتم عبر خمسة (5) صناديق تمويل نشاطات المشروع حسب الاختصاص وهي كالتالي:
- صندوق التنمية واستصلاح الأراضي عن طريق الامتياز (FSMVTTC): ويمول النشاطات التي تدخل في إطار: التنمية الريفية، الحفاظ على التربة، الإنتاج النباتي والحيواني.
- الصندوق الوطني لترقية النشاطات الحرفية و التقليدية: ويهتم بالنشاطات التقليدية والحرفية.
- الصندوق الوطني للسكن: يتركز دعم هذا الصندوق في السكن الريفي و هذا ب :
- بناء سكنات ريفية جديدة .



- تهيئة السكنات القديمة .
- توسيع السكنات الموجودة غير المؤهلة .
- وكالة التنمية الاجتماعية: وتمول الأعمال التالية:
  - شق الطرقات .
  - تهيئة الطرقات و الدروب.
  - الإنارة الريفية.
  - بناء مدارس، قاعات العلاج، قاعات الصلاة و مدارس قرآنية.
  - التطهير (الربط بشبكة تصريف المياه).
- الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب:

وتدعم نشاطات متنوعة ومختلفة (فلاحية وغير فلاحية)، ويتم توزيع هذه المشاريع الجوارية عبر كامل التراب الوطني وفق مؤشرات منها عامة تخص البلدية المعنية بالمشروع و منها خاصة بموقع المشروع ، ويعتمد عليها في تحديد البلديات و المواقع المحتاجة للتنمية.

### 3- برنامج التجديد الريفي<sup>1</sup>:

انتهجت الدولة سياسة جديدة لأجل فتح آفاق جديدة في عالم الريف، وذلك من خلال سياسة التجديد الريفي التي وضعت في ديسمبر 2006، والتي تندرج في إطار الاستراتيجية الوطنية للتنمية الريفية المستدامة.

فهي سياسة تنسجم في مراحلها وأشكالها مع مقتضيات الانتقالية التي تعرفها الجزائر، وذلك عن طريق إعادة حيوية المناطق الريفية، كمواضيع ذات أولوية باقتراح إجراءات أنسب تهدف إلى التكفل بإشكالية التنمية الريفية القائمة على الموارد الطبيعية المحدودة من جهة، والضغط الاجتماعي المتزايد من جهة أخرى.

هذه السياسة تتموضع بعزم وتأتي في إطار إعادة تأسيس الدولة وديمقراطية المجتمع والحكم الأمثل للأقاليم الريفية.

1: الموقع الخاص لسياسة التجديد الريفي (www.mddr.gov.dz) من الموقع الرسمي لوزارة الفلاحة والتنمية الريفية.

لقد تم إنجاز سياسة التجديد الريفي من خلال البرامج الولائية للتنمية المدمجة، وتضم سياسة التجديد الريفي أربعة برامج وأن كل برنامج يضم مشاريع جوارية للتنمية الريفية المدمجة تتمثل هذه البرامج في:

- ✓ إعادة الاعتبار للقرى والقصور.
- ✓ تنويع النشاطات الاقتصادية في الوسط الريفي.
- ✓ حماية وتثمين الموارد الطبيعية.
- ✓ حماية وتثمين الممتلكات المادية واللامادية للريف.

هذه المشاريع متكاملة تتداخل فيها قطاعات تم إنجازها في أقاليم ريفية محددة مسبقا، كما أنها تسمح باستقرار الجماعات الريفية وعودة تلك التي غادرت الأقاليم، انطلق البرنامج سنة 2007 ليمتد حتى 2012، إن هذا الشكل من هذا التدخل بقدر ما هو مطلوب يكون من الضروري صرفه في ملازمة عمل مشترك و تساهمي قائم في إقليم ما؛ بغية جعله فعالا في مجمله للوصول إلى نظام يوازن بين حاجات الرجال و حاجات النساء من جهة، و يعمل على استغلال الموارد و ضبط شروط إعادة إنتاجها و إيجاد الوسائل التي تقوي من هذه الروابط.

#### - المحاور الرئيسية لسياسة التجديد الريفي:

تصميم السياسة الديناميكية لتهيئة المجال تأخذ بعين الاعتبار الأبعاد الثلاث:

- ✓ توجيه واختيار السياسة الوطنية المتمثلة في الخطة الرئيسية (schéma directeur).
- ✓ اختيار السياسات القطاعية.
- ✓ اختيار السياسات الإقليمية.

هذه السياسات لتهيئة المجال ليست ثابتة بل هي تقوم على سيناريوهات يجري تنفيذها وتقويمها وتعديلها على ضوء الأهداف المسطرة والتغيرات الميدانية.

#### V. الأهداف الاقتصادية والاجتماعية لبرامج التنمية المحلية<sup>1</sup>:

تهدف مختلف البرامج إلى توفير الاحتياجات الأساسية للسكان لتحسين ظروفهم وإطار معيشتهم وذلك بـ:

1: د. أحمد شريفي مصدر سابق.

- 1- حشد وتثمين الموارد البشرية والطبيعية والأموال المحلية وترشيد استعمالها.
- 2- دعم الأنشطة الاقتصادية المنتجة للثروات مع تشجيع إنشاء المقاولات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الإنتاجية، وتعزيز شبكة الخدمات في الوسط الريفي والحضري بتكاثف وتوحيد الجهود.
- 3- التخفيف من الفوارق التنموية بين الأقاليم والولايات وداخل الإقليم الواحد.
- 4- ترقية الأنشطة الاقتصادية الملائمة لكل إقليم من خلال مراعاة خصوصيته.
- 5- إدخال واستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في مختلف الميادين الإنتاجية والخدمية.
- 6- تنمية التهيئة الحضرية عن طريق تشجيع الاستثمار العمومي والخاص الوطني والأجنبي.
- 7- وضع سياسة اقتصادية جوارية وتفعيلها لتتوافق معها مختلف النشاطات القطاعية الاقتصادية والاجتماعية.
- 8- إقحام المواطنين في تحديد الاحتياجات وإشراكهم في الأعمال المراد القيام بها.
- 9- تحسين ظروف وإطار حياة المواطنين بتطوير مراكز الحياة وترقية نوعية الخدمات الجوارية وتحسين فاعلية البرامج والأجهزة الاجتماعية لضمان الاستقرار الاجتماعي وتثبيت السكان بالأخص في المناطق الريفية.
- 10- ضمان العدالة في الاستفادة من المرافق والخدمات الأساسية.
- 11- محاربة الفقر والإقصاء والفوارق الاجتماعية والتهميش ودعم الفئات الضعيفة المهمشة بإدماجها في المجتمع.
- 12- القضاء على البناء غير اللائق عبر توسيع برامج السكن الاجتماعي الموجه للفئات الضعيفة الدخل وإخلاء سطوح وأقبية البناءات.
- 13- التصدي للآفات الاجتماعية والعمل عبر برامج التوعية والأبواب المفتوحة والحملات المنظمة وتنظيم الندوات والمحاضرات التي تغرس القيم النبيلة والتضامن.

## VI. الإصلاحات الاقتصادية والمالية<sup>1</sup>:

قامت السلطات المركزية بعدة إصلاحات مالية لصالح الجماعات المحلية؛ وهذا لضمان نجاح برامج التنمية المحلية، وتمثلت في تجديد الجباية المحلية وإصلاح مداخل الأملاك بالإضافة إلى الاقتراض البنكي وإصلاح الصندوق المشترك للجماعات المحلية.

1: المجلس الاقتصادي والاجتماعي، التكفل بأنشطة البيئة على المستوى الجماعات المحلية، الدورة العادية 23 ديسمبر 2003.

**1- تجديد الجباية:**

تمثل الجباية الأداة الأساسية لتمويل التنمية المحلية؛ مما يستوجب إعادة الاعتبار لموارد الجباية المحلية، وهذا التجديد يكون عن طريق إشراك البلديات في الجباية المحلية بغرض رفع مردودية الضرائب الموجودة، عن طريق إشراك الجماعات المحلية في تحديد وعاء الضريبة ونسبها و كيفية تغطيتها.

إن منح هذه الصلاحيات للجماعات المحلية يهدف إلى تقريب إدارة الجباية من المواطن؛ للوصول إلى رفع مردودية الضرائب، وباعتبار أن الجماعات المحلية هي المستفيدة الأولى من الجباية المحلية وهي بحاجة للأموال وجب عليها البحث عنها و تحصيلها.

كذلك يمكن للدولة التخلي عن بعض الضرائب لصالح الجماعات المحلية؛ إذا كانت تؤدي إلى تحسين الوضعية المالية للبلديات والولايات، و تعفى الدولة بذلك من منح إعانات التسيير والتجهيز لهذه الهيئات.

**2- إصلاح مداخيل الأملاك:**

إن مداخيل الأملاك بالنسبة للبلديات تعتبر ضعيفة؛ ولهذا وجب إعادة الاعتبار لها و ذلك بالتحكم في تسييرها، فالجماعات المحلية تتوفر على أملاك عقارية و منقولة معتبرة، يمثل استعمالها من طرف الآخرين لأغراض خاصة مصدرا ماليا معتبرا يجب تثمينه والرفع من مردوده.

**3- العقود البلدية للنجاعة :**

يبرم العقد البلدي للنجاعة بين البلدية ممثلة في شخص رئيس المجلس الشعبي البلدي من جهة و ممثلين آخرين من جهة أخرى، وهم ممثل عن الإدارة المركزية و ممثل عن المجلس الوطني للتخطيط و ممثل عن أحد البنوك كبنك التنمية المحلية.

وتهدف هذه العقود إلى إعادة تأهيل البلدية؛ بتشخيص واقعها واقتراح برامج تصحيحية على المدى القصير و المتوسط، تسمح لها بتحسين قدراتها في التسيير والتحكم الحسن في المشاكل المتعلقة بها، والغاية من ذلك هي تحقيق التوازن الميزاني للبلدية، ويحدد عقد النجاعة إجراءات داخلية وأخرى خارجية.

**✓ إجراءات داخلية:**

تهدف إلى تحسين قدرات البلدية بواسطة التحكم في تنظيم وتسيير الموارد البشرية و المادية.

**✓ إجراءات خارجية:**

تسمح بتدعيم العمليات التصحيحية بمساعدات مالية سواء من قبل الدولة أو البنوك.

**4- المعاهدات البلدية:**

تتضمن هذه المعاهدات انجاز مشاريع تتجاوز بلدية واحدة و تحمل منفعة لعدة بلديات متجاورة، ويتمثل دورها في تقسيم الأعباء بين البلديات و بالمقابل تحقيق التنمية، ويتمثل الهدف منها في:

- تطوير الاستثمار المحلي.

- إدماج الجماعات المحلية في نسق التنمية المحلية.

- تنسيق الجهود بين البلديات لإنجاز عدد من التجهيزات وتحسين الخدمات.

ويمكن القول أنه أمام الوضعية المالية المتدنية للبلديات خاصة النائية منها تمثل المعاهدات البلدية حلا ناجعا للاستجابة لحاجيات السكان.

**5 – تجديد الاقتراض المصرفي:**

إن إعادة النظر في شروط الاقتراض المصرفي تستدعي تحرير النظام القانوني في هذا المجال، و للاعتراف للجماعات المحلية بحق المبادرة بطلب قروض بنكية حسب قدراتها المالية؛ شريطة أن تكون القروض طويلة المدى، وتتشكل ضماناتها من موارد دائمة و بذلك يصبح القرض المصرفي وسيلة فعالة، لدفع عجلة التنمية الاقتصادية بتجديد الادخار المحلي وتسهيل إدماج الجماعات المحلية في البرامج الوطنية للتنمية.

**6 – الشركات المختلطة :**

وهي شركات تساهم فيها الجماعات المحلية بأغلبية تفوق 50 %، أما الباقي فهم إما متعاملين خواص أو عموميين كغرف التجارة والصناعة، وتهتم هذه الشركات ب:-  
- ترقية نشاطات البناء و التسيير العقاري.

- ترقية واستغلال المرافق العمومية.

إن من أهم مبررات اللجوء إلى مثل هذا النوع من الشركات هو التحول نحو اقتصاد السوق وتلاشي التفرقة بين القطاعين العام والخاص.

### 7- إصلاح الصندوق المشترك للجماعات المحلية:

لجأت الدولة إلى إنشاء الصندوق المشترك للجماعات المحلية نظرا للعجز الذي تعرفه الجماعات المحلية، بهدف تكوين التضامن المالي ما بين الجماعات المحلية.

والصندوق المشترك للجماعات المحلية حسب المرسوم رقم 86-266، هو مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي يعمل تحت وصاية وزير الداخلية والجماعات المحلية، ويتكفل بالمساهمة في تمويل التنمية المحلية بتخصيص إعانات سنوية للبلديات والولايات.

وبموجب تعليمة من الوصاية مؤرخة في 25 جانفي 1988 تم لامرزة مهام الصندوق المشترك للجماعات المحلية في مجال التجهيز والاستثمار بمنح الصلاحية للولاية لتقسيم أغلفة مالية على البلديات، حيث توجه الإعانات خاصة إلى البلديات المعزولة.

ونظرا للنقائص التي أظهرها السير الحالي للصندوق المشترك للجماعات المحلية، هناك العديد من الاقتراحات التي يمكن تقديمها لإعادة تنظيم هذا الصندوق، منها تحويله إلى بورصة الجماعات المحلية، هذه البورصة تفاوض فيها القيم العقارية، الأسهم، السندات التي تصدرها الدولة و الجماعات المحلية والهيئات العمومية، وتهدف هذه البورصة إلى:

✓ توجيه الادخار المحلي لتوجيه التجهيزات واستثمارات الجماعات المحلية، لاستجابة أمثل للتنمية المحلية.

✓ السماح للجماعات المحلية بإيجاد رؤوس الأموال اللازمة لتحقيق تنميتها، أما بالنسبة لموضوع عمليات بورصة الجماعات المحلية يتمثل خاصة في الأسهم والسندات.

VII. تدعيم الاستثمار المحلي<sup>1</sup>:

إن تجربة الاستثمار المالي للجماعات المحلية لم تطبق في الجزائر بسبب نقص الخبرات والتجارب في هذا الميدان، إلا أنه في ظل الإصلاحات الجارية والتي تمس القطاع المصرفي ومع تبادل الخبرات الدولية، فإنه يمكن الدخول في هذا النوع من الاستثمار بشكل مباشر ايجابي وفعال يخدم أهداف التنمية ويرقيها، كما يحقق مكاسب وموارد مالية تمكن الجماعات المحلية من تحقيق مختلف البرامج التنموية، كذلك بإمكان الجماعات المحلية الدخول في شراكة مع متعاملين آخرين عموميين كانوا أم خواص، وذلك في إطار مشروع تحدد فيه حقوق وواجبات كل طرف في عقد الشراكة على أساس دفتر الشروط أو الأعباء.

كما يمكنها إنشاء شركة تكون فيها هي المسير والمالك الوحيد وتحمل جميع المسؤوليات والأعباء والمخاطر التي تلقى على عاتقها، كما يمكن أن تكون الجماعات المحلية مساهما في شركة ما سواء عند تأسيسها أو عند افتتاح رأسمالها للجمهور، وفي هذه الحالة فإن الجماعة المحلية تصبح مسؤولة بحسب أهمية الأسهم التي ساهمت بها في رأسمال الشركة.

إن قانون الاستثمار 93-12 أعطى للاستثمار المحلي دورا هاما في تحقيق التنمية المحلية ويتجلى ذلك من خلال إنشاء هيئات مختصة، مثل لجنة المساعدة من أجل ترقية و تحديد الاستثمارات (CALPI) على المستوى المحلي والوكالة الوطنية لترقية الاستثمارات على المستوى الوطني (APSI) حيث تتكفل هاتين الهيئتين بما يلي:

- ✓ تشجيع ومساعدة المستثمرين في تنفيذ مشاريعهم الاستثمارية.
- ضمان ترقية الاستثمارات.
- توفير وإحاطة المستثمرين بمختلف المعلومات الضرورية " الاقتصادية، التقنية، التشريعية، التنظيمية." والمتعلقة بمجال استثماراتهم و طرق استفادتهم من التسهيلات المتوفرة.
- تحديد المشاريع التي تعود بالفائدة على الاقتصاد الوطني أو المحلي.

1: منتديات الشروق أونلاين \_منتدى القانون-واقع الجماعات المحلية في ظل الإصلاحات المالية و آفاق التنمية المحلية 09/ 2008/12.

## خلاصة الفصل:

جاءت البرامج التنموية من أجل تحقيق التنمية المحلية واستدراك العجز الذي تعاني منه الجماعات المحلية، حيث قامت الدولة بوضع العديد من البرامج المحلية أهمها برامج التجهيز والبرامج المرافقة والمدعمة للإصلاحات الاقتصادية، بالإضافة إلى العديد من البرامج الخاصة كبرنامج الهضاب والجنوب؛ وهذا بغية تلبية الاحتياجات المحلية للإقليم وإعادة التوازن الجهوي.

كما وضعت الدولة العديد من البرامج التنموية ذات الطابع المحلي والتي تهدف إلى النهوض بالعالم الريفي وتحقيق التوازن الإقليمي والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ففي المجال الريفي جاءت عن طريق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية وبرنامج التجديد الريفي، هذه البرامج تهدف إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي وفك العزلة عن المناطق الريفية وتثبيت السكان وخلق مناصب شغل، خاصة مع توسيع المخطط الوطني للتنمية الفلاحية في 2002 من خلال إدماج عالم الريف وإطلاق البرنامج الوطني للتنمية الفلاحية والريفية بمحاور استراتيجية جديدة تخص إقامة شراكة محلية واندماج متعدد القطاعات في الأقاليم، حاولت الدولة دعم النشاطات الاقتصادية المبدعة، وتهيئة متوازن وتسيير دائم لثروات الأقاليم، الجمع بين الجانب الاقتصادي والاجتماعي و تنسيق الأعمال، وفي مطلع 2004 تقرر ترقية و إعادة إحياء المناطق الريفية عن طريق إطلاق العديد من النشاطات الاقتصادية وتهيئة الموارد البشرية، مع الأخذ في الحسبان تنوع الوضعيات ونقاط القوة والقدرات الخاصة بكل إقليم، أما برنامج التجديد الريفي فيهدف إلى تحقيق تنمية منسجمة و متوازنة بين جميع الأقاليم من منطلق " لا توجد هناك تنمية بدون اندماج على المستوى القاعدي".

ومن أجل نجاح التنمية المحلية قامت الدولة بإصلاحات مالية لصالح الجماعات المحلية، والمتمثلة خاصة في تجديد الجباية المحلية وإنشاء الصندوق المشترك للجماعات المحلية.

وفيما يخص الاستثمار المحلي فيعد أحد دعائم التنمية المحلية في حالة ما إذا تدخلت الجماعات المحلية في تربيته وتدعيمه بشكل فعال، وفي ظل ما تقتضيه متغيرات اقتصاد السوق والعولمة وحرية التجارة والمنافسة الاقتصادية.



## الباب الثاني

### الوضعية العامة للتنمية.

الفصل الأول: خصائص ومؤهلات الولاية.

الفصل الثاني: خصائص ومؤهلات منطقة الدراسة.

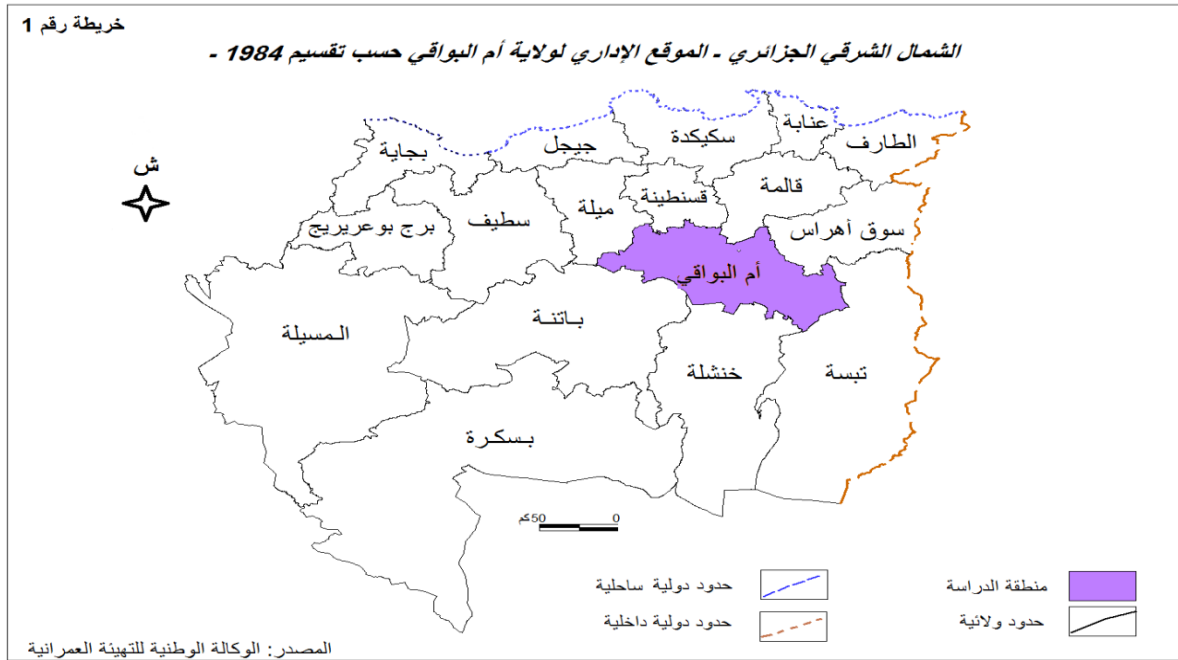
## الفصل الأول

### خصائص ومؤهلات الولاية

## I. تقديم الولاية:

## 1. التنظيم الإداري:

أنشئت ولاية أم البواقي إثر التقسيم الإداري لسنة 1974، وتقع في الجهة الشمالية الشرقية من السهول العليا؛ ذات شكل متطاوّل من الشرق نحو الغرب، كانت تحتوي على 4 دوائر و15 بلدية، وبموجب التقسيم الإداري لسنة 1984 أصبح عدد البلديات في الولاية 29 بلدية و16 منها تقع في القسم الشرقي و13 بلدية في القسم الغربي موزعة على 12 دائرة.

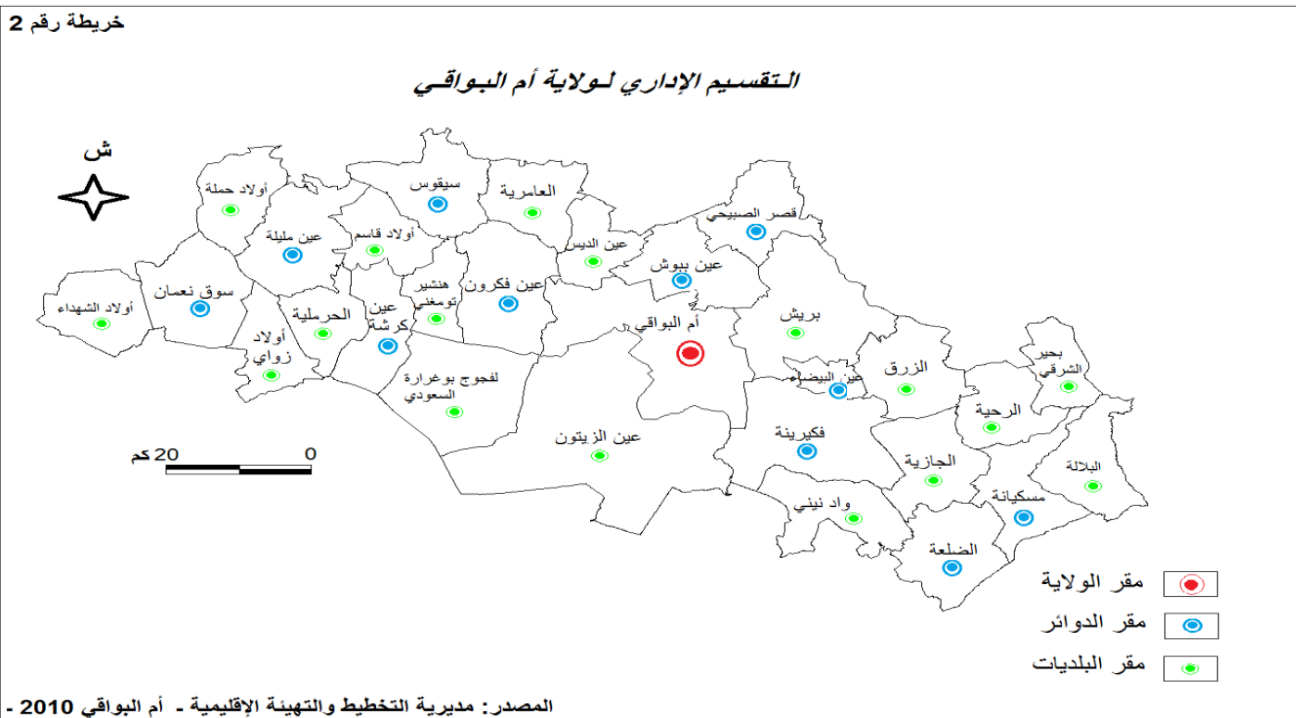


حيث يبلغ ارتفاعها على مستوى سطح البحر ما بين 700 إلى 1000م، و تتربع على مساحة تقدر بـ 6187,56 كم<sup>2</sup>، ويقدر عدد سكانها إلى نهاية سنة 2010 بـ 654.656 نسمة و بكثافة سكانية قدرها 106 نسمة /كم<sup>2</sup> و تجاورها 7 ولايات ما يجعلها منطقة عبور بين الشمال والجنوب وبين الشرق والغرب وهي:

- ✓ من الجنوب ولاية خنشلة.
- ✓ من الجنوب الغربي ولاية باتنة.
- ✓ من الشمال الغربي ولاية ميلة.
- ✓ من الشمال ولاية قسنطينة.
- ✓ من الشمال الشرقي ولايتي قالمة و سوق أهراس.
- ✓ من الجنوب الشرقي ولاية تبسة<sup>1</sup>.

1: مديرية التهيئة والتخطيط - منوغرافية الولاية تصحيحات 2010 ص5

تعتبر امتداد طبيعي للسهول العليا القسنطينية؛ فهي تتميز بمعالها البارزة المتمثلة في الارتفاع والانبساط، وكذلك امتدادها الواسع من الشرق إلى الغرب، يحدها من الشمال جبال الأطلس التلي ومن الجنوب جبال الحضنة والأوراس والنامشة أين تكون حدود الإقليم بارزة بشكل واضح، تتخلل هذه السهول كتل جبلية متفرقة أعلاها جبل سيدي ارغيس 1635م، وسبخات ملحية تتوضع فوق طبقات كلسية حيث تقع شرق الولاية، أما في الجهة الغربية فنجد توصلات الزمن الرابع. الانتقال إلى الأطلس التلي يتم تدريجيا عبر أراضي مرتفعة هي السراوات، ومجموعة من السهول التي تضيق في مناطق مشكلة أحواض ضيقة؛ وتتسع في مناطق أخرى أين تنحصر بداخلها الجبال، وولاية أم البواقي تحتل الجزء المركزي الشرقي من هذه السهول<sup>1</sup>. إن هذا الموقع الجغرافي الهام أعطى للولاية خصائص جيولوجية و مناخية متميزة، فمن ناحية التضاريس نجد أن السهول و التلال تمثل نسبة 63,80% من المساحة الكلية، وتمثل الجبال نسبة 17,30%، و تمثل المساحة المتبقية نسبة 18,90%، و هي عبارة عن أرض غير صالحة للزراعة. أما الموقع الفلكي للولاية تنحصر بين خطي طول 5° و 8° شرقي غرينتش، ودائرتي عرض (35-30)° و 36° شمال خط الاستواء.



1 :Marc Cote : Mutation rural en Algerie le cas des hautes plaines de l'est, CNRS « OPU »  
Alger.1979 p163

التنظيم الإداري للولاية	
الدوائر	جدول رقم 2
البليات التابعة للدوائر	
أم البواقي - عين الزيتون	أم البواقي
عين ببوش - عين الديس	عين ببوش
عين البيضاء - بريش - الزرق	عين البيضاء
قصر الصبيحي	قصر الصبيحي
فكيرينة - واد نيني	فكيرينة
مسكيانة - الرحية - بلالة - بحير الشرقي	مسكيانة
عين فكرون - بوغرة السعدي	عين فكرون
عين كرشة - هنشير تومغني - الحرملية	عين كرشة
عين مليلة - اولاد حملة - اولاد قاسم	عين مليلة
سوق نعمان - بئر الشهداء - اولاد زواي	سوق نعمان
سيقوس - العامرية	سيقوس
الضلعة - الجازية	الضلعة

المصدر: مديرية التهيئة والتخطيط - منو جرافية الولاية تصحيحات 2010

## أهم الطرق الوطنية:

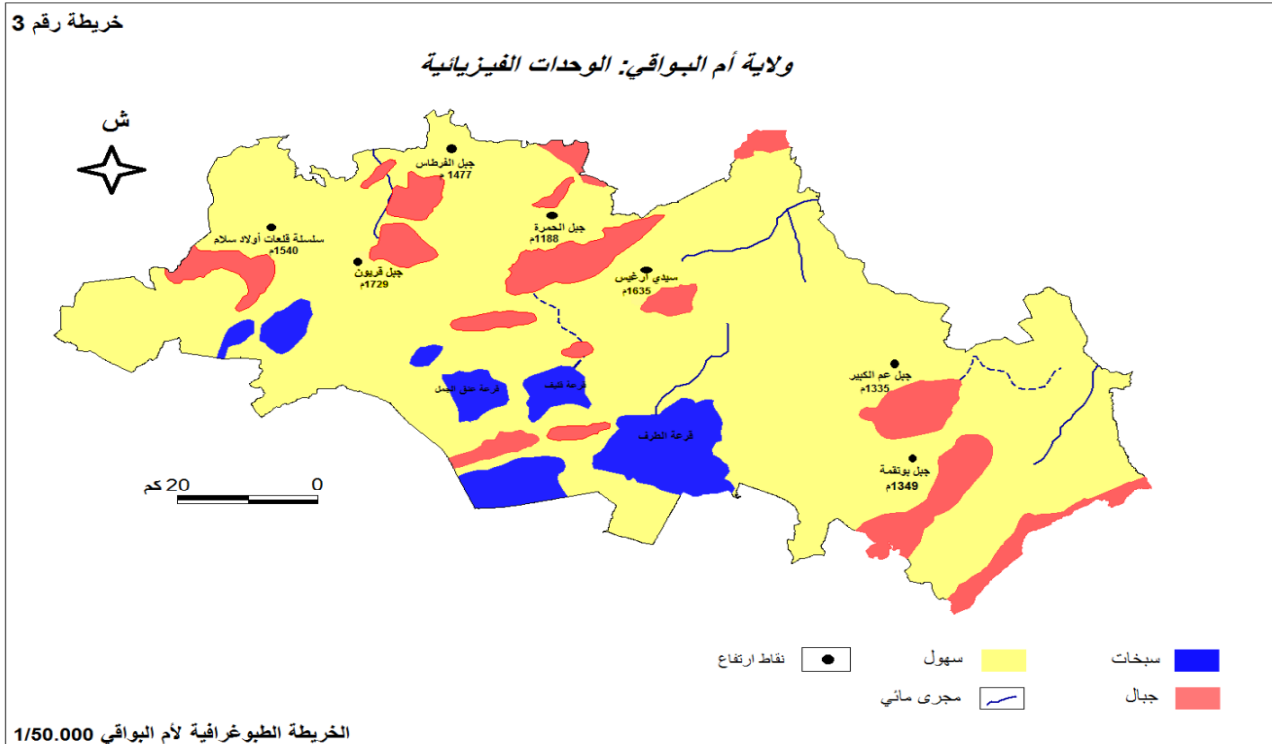
- الطريق الوطني رقم 10 الرابط بين قسنطينة وتبسة.
- الطريق الوطني رقم 03 الذي يعبر إقليم الولاية باتجاه باتنة من الناحية الغربية.
- الطريق الوطني رقم 8 يوجد بالناحية الشرقية للولاية يأتي من العوينات باتجاه خنشلة.

## 2- الدراسة الطبيعية:

يمثل الوسط الطبيعي القاعدة الأساسية التي يركز عليها أي عمل، نظرا لتأثيره المباشر على تنظيم المجال وتنميته، ومن أجل استغلال أمثل لهذا المجال الذي يحتوي على مختلف الأشكال التضاريسية من جبال وسهول وهضاب لا بد من معرفة أهم التضاريس التي تحتوي عليها الولاية.

## 1-2 التضاريس:

لها دور هام في تحديد إمكانات المجال، خاصة المجال الريفي بحيث تلعب دور هام في تنظيمه واستغلاله.

1-2-أ. السهول<sup>1</sup>:

هي سلسلة من الأحواض المتصلة فيما بينها، تتميز بالاتساع والانبساط؛ والارتفاع الذي يتراوح بين (750- 800)م كما تتميز بتوازن الانحدار الذي يتراوح بين (0- 7) %، وتنقسم إلى قسمين:

## ❖ سهول القسم الشرقي:

تتميز بالاتساع حيث تكون متصلة مع بعضها البعض، ذات إمكانات زراعية هائلة التي تستغل في التكثيف، أهمها سهل عين مليلة وهو عبارة عن حوض مقعرة؛ واقعة بين سلسلتين محدبتين هما جبلي قريون ونيف النسر، كما يضم سهلي أولاد حملة وفورشي بمساحة 6000 هـ لكل منهما. هذه السهول تأخذ شكل رواق ضيق يمتد على طول امتداد واد فزقية، وفي أقصى الشرق نجد سهل سيقوس الذي يحيط به من الشمال والشرق جبال قليلة الارتفاع، إضافة إلى سهل بئر الشهداء الواقع أقصى غرب الولاية.

1: Annuaire statistique ; op .cit ,p11 .

## ❖ سهول القسم الغربي:

عبارة عن أحواض كثيرة وضيقة أهمها سهل عرار 45000 هـ، سهل العروم 6000 هـ، سهل جديد الذي يتربع على مساحة 15000 هـ، إضافة إلى سهول أخرى: بريش، عين بيوش، فكيرينة، قصر الصبيحي.

عموماً تمتاز سهول المنطقة بالانبساط مما أهلها لقيام الزراعات الواسعة.

1-2- ب - الأحواض<sup>1</sup>: أهمها

## • حوض قرعتي قليف وعنق الجمل:

ذو شكل بيضوي ذو اتجاه شرق غرب، وهو تقريباً نفس اتجاه السلاسل الجبلية المحيطة به، يحيط به من الجنوب جبل الفجوج (1248م) وكاف قريرات (1188م)، ومن الشرق جبل الطرف (1134م)، من الشمال جبل قليف (1161م) وأم كشريد (1208م) ومن الغرب جبل المغزل (1072م)، توجد به بلدية بوغرارة السعودي.

## • حوض سبخة الزمول وشط تنسلت:

يقع شمال غرب الحوض السابق يحيط به من الجنوب جبل تازبانة (1124م) والحانوت الكبير (1344م)، أما من الشمال الشرقي فإن الحوض مفتوح على سهل عين كرشة، ويحيط به من الشمال الغربي جبل نيف النسر (1540م) وجبل حمودة (1240م).

## • حوض أولاد سلام:

يقع غرب الحوض السابق؛ يحده من الجنوب جبل قدامان (1232م)، ومن الشمال جبل قلعة أولاد سلام (1377م)، من الشمال الشرقي جبل قارواو (1450م)، ويحيط به من الشرق جبل حمودة، يتوسط هذا الحوض تجمع سوق نعمان.

## • حوض وادي مسكيانة:

يقع أقصى جنوب شرقي الولاية يتخذ شكل طولي ذو اتجاه شمال شرق جنوب غرب، وهو نفس اتجاه السلاسل الجبلية يبلغ طوله في الولاية 75 كلم، أما الجزء الجنوبي الغربي يقع في ولاية خنشلة، يوازي هذا الحوض من الشمال الغربي جبال تافرننت وبوتخمة وفجيجات وقرن أحمار، ومن الجنوب الشرقي السفوح الشمالية لجبال النمامشة، أهم جباله جبل

1: السبتي بوغرارة السكان والفلحة في ولاية أم البواقي، ماجستير في التهيئة الإقليمية، جامعة قسنطينة كلية علوم الأرض 2004 ص12-10.

مطلوق (1263)م وجبل قريقر (1391)م وجبل تادينارث (1410)م، توجد أهم المراكز العمرانية بهذا الحوض مركزي مسكيانة والضلعة.

## 1-2- ج - الهضاب:

عبارة عن مساحات صغيرة تحيط بالجبال تظهر بوضوح في الجزء الشمالي الشرقي للولاية، يتراوح انحدارها بين (8 - 20)%؛ تتخلل هذه الهضاب جبل عشاش في الشمال وجبل الفرطاس في الجنوب، أهمها:

### - هضبة بريش:

تتواجد شمال شرق هذه المنطقة، بها منطقة مرتفعة تتراوح بين (850 - 900)م، امتدادها نحو الشمال الشرقي، محصورة بين جبال عين البيضاء من الجنوب وجبال تارقالت من الشرق وشبكة السلاوة من الشمال الغربي، تتواجد بها تجمعات سكانية هامة ذات أصل استيطاني هي: بريش، قصر الصبيحي، عين ببوش.

تتواجد ضمن هذه الهضاب بعض القرعات كقرعة الطرف 13645هـ، قرعة قليف 4963هـ، قرعة طيموقامين 1137هـ.

### • الحادورات:

تتمثل في الهلال المحيط بقرعة الطرف حيث يتشكل من حادورات طويلة تبلغ 20 كلم، أصلها السلاسل الجبلية المحيطة بالقرعة.

تكوين جيرى تتميز بانكسارات وصعوبة اختراقها مما جعلها تشكل جيوب مائية، كما تشكل حاجز مناخي.

## 1-2- د - الجبال<sup>1</sup>:

تتميز بالانتشار حيث تتواجد بالخصوص بالجهة الغربية للولاية الأكثر تضرسا، أهمها جبل قريون (1729م) الذي يمثل أعلى قمة بالولاية، جبل نيف النسر (1540م)، جبل كشريد (1208)م، جبل فرطاس (1477م)، جبل الطرف (1134م)، المتصل بسلسلة قلعة أولاد سلام التي

1 : Etude agropedologique de la wilaya d'oum el bouagui 1996.



يصل ارتفاعها إلى (1540م) والتي تنحدر من الشرق إلى الغرب، إضافة إلى جبل توزلين وجبل قليف.

أما أهم جبال الجهة الشرقية تتمثل في جبال عين البيضاء وجبل عمامة لكبير (1335م)، وجنوب هذه السلسلة يتواجد جبل قرن احمار (1226م) ضمن سلسلة أكثر امتدادا، جبل بوتخمة (1349م)، جبل الفجيجات ( 1291م) حيث هذه السلسلة تفصل حوض مسكانة عن المجال المحيط بقرعة الطرف والتي تشكل حاجز للتيارات الهوائية الرطبة.

كما نجد بالوسط جبل سيدي ارغيس الواقع شمال مدينة أم البواقي، والذي يشكل عائق أمام التوسع العمراني للمدينة ناحية الشمال، حيث يصل ارتفاعه إلى (1635م).

### أهم الجبال:

جدول رقم 3 أهم السلاسل الجبلية بالولاية		
الموقع	الإرتفاع(م)	التسمية
منطقة أولاد قاسم عين مليلة	1729	جبل قريون
منطقة أم البواقي	1635	جبل سيدي ارغيس
من شرق الى غرب الولاية	1540	جبل قرواو
منطقة عين مليلة أولاد قاسم	1477	جبل فرطاس
منطقة شرق الولاية	1335	جبل عماط الكبير
منطقة عين فكرون	1208	جبل ام كشريد
منطقة عين الزيتون	1161	جبل قليف
منطقة عين كرشة	1155	جبل حنوت كبير وصغير
منطقة عين الزيتون	1134	جبل الطارف
منطقة الجازية - الزرق - الرحية	1156	جبل فج الخرشف

المصدر: مديرية التهيئة والتخطيط - منوغرافية الولاية تصحيحات 2010

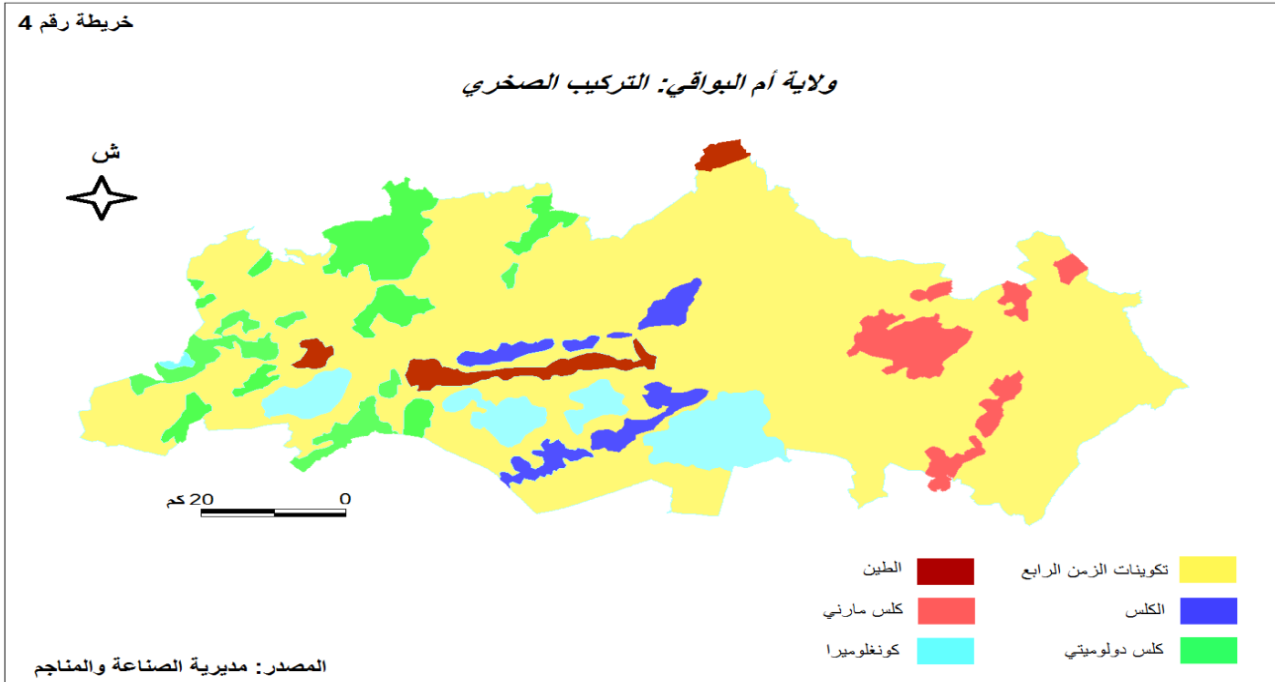
### • شبكة السلاوة:

تتواجد بالقسم الأوسط الشمالي للولاية، تكثر بها التخذدات، الشعاب والإلتواءات الناتجة عن عملية التعرية في الوسط الطيني والمارني.

### 2-2 - التركيب الصخري:

إن معرفة الخصائص الجيولوجية لها أهمية بالغة في مختلف الدراسات، خاصة تلك المتعلقة بالمجال الريفي والفلاحي، فالتركيب الجيولوجي له دور كبير في معرفة نوعية الصخور المتواجدة بالمنطقة، وتسود المنطقة التكوينات التالية<sup>1</sup>:

### ➤ الترياس:



يتكون من طين حمراء بالجبس مع بلورات من الكوارتز (الكلس الأصفر الرمادي)، ذات اتجاه جنوب غرب، حيث تتواجد بجبل فلتان، جبل شطابة، جبال مسلولة، جبل تيتاش.

### ➤ الجوراسيك:

العلوي والأوسط: ويتكون من الكلس والدولوميت ويتواجد بجبل مستوة. السفلي: يتكون من المارن الكلسي ويتواجد بسلسلة بلازمة.

### ➤ الكريتاسي:

العلوي: ويتكون من كلس مارني والكوارتز، ويتواجد بجنوب وشرق الولاية وأقدام الجبال. السفلي: ويتكون من الدولوميت والكلس السميك، المارن الشيستي، المارن الكلسي والكلس البلوري، وتواجده بجبل قريون، جبل سيدي ارغيس وجبل سطات.

على العموم تتميز طبوغرافية الولاية بمايلي<sup>1</sup>:

1: مديرية الصناعة والمناجم لولاية أم البواقي

- الكتل الكلسية: وانتشارها يكون في السهول بشكل أحجام متباينة مثل الجزائر.
- الحادورات المتحجرة: تكون إما قصير أو طويلة، مركبة أو بسيطة.
- منطقة الرماديات (الركاميات): تحتلها غالبا إما القرعة أو المرجة أو سهل تراكمي خصب.

هذه الأشكال جعلت من المنطقة موزاييك من الأحواض والسهول المتجاورة، فوجود حاجز من الجبال الساحلية الخالية من الممرات الهامة، حد من قوة التأثيرات البحرية التي لا يزيد امتدادها عن 30 كلم من الساحل، على عكس تضاريس الأطلس الصحراوي التي تسمح للتأثيرات الصحراوية بالتقدم حتى شمال الولاية.

### 2 - 3 - التربة:

تعتبر دراسة التربة ومعرفة خصائصها وأنواعها أساسية لقيام زراعة عصرية، لأنها تسمح لنا بمعرفة الأنواع النباتية الملائمة لكل نوع من التربة كما تمكننا من تحديد طريقة السقي الملائمة. حيث تتواجد بالولاية أنواع الترب التالية<sup>2</sup>:

#### 2 - 3 - 1 التربة البيضاء:

تتميز بكونها رقيقة السمك وضعيفة، وهي في الأصل تربة خشنة غير صالحة للزراعة لفقرها من المواد الدقيقة، كما تغلب على سطحها القشرة الكلسية، تتواجد بالانحدارات وأقدام الجبال.

#### 2 - 3 - 2 التربة الحمراء:

ذات تكوين مارني طيني ممزوجة بالكلس وغنية بالفوسفات، غنية بالمواد الدقيقة كما تحتوي على مواد متوسطة السمك وبعض الحصى وانعدام المواد الخشنة والكلس، تتميز بطبقاتها السمكية ولونها البني؛ تتواجد بحدود وأطراف السهل وأسفل الانحدارات.

#### 2 - 3 - 3 التربة السمراء:

تتميز بخفتها نظرا لاحتوائها على مواد دقيقة جدا كالطمي والرمل بالإضافة إلى الطين، وهي عبارة عن مصاطب مشبعة بالمياه ناتجة عن توضعات الأنهار؛ وهذا ما جعلها من أخصب وأجود الترب، تتواجد بقلب السهل كسهل عين مليلة، عين كرشة، وسهل مسكيانة.

#### 2 - 3 - 4 التربة المالحة:

1: Marc Cote op cite

2: سهام عزباوي - دور الشبكات الحضرية والطرق في تنظيم مجال ولاية أم البواقي ص 14 - رسالة ماجستير كلية علوم الأرض جامعة منتوري قسنطينة 2005

هي ترب شديدة الملوحة نظرا لتشبعها بمياه السبخات والقرعات المالحة؛ ما جعلها غير صالحة للزراعة، تتواجد بأقصى جنوب الولاية كسبخة الزمول، قرعة قليف، قرعة الطرف.

## 2-4 - الدراسة المناخية:

تمثل الدراسة المناخية أهمية بالغة في عملية التنمية عموما، وتزداد أهمية هذا الجانب خاصة إذا تعلق الأمر بتهيئة وتنمية الأوساط الريفية، لهذا سوف نقوم بإبراز مجموعة من العناصر لما لها من تأثيرات على المجال، ولتحديد هذه العناصر لابد من الاعتماد على مجموعة من القياسات.

### 2-4-1 الأمطار:

من أجل إبراز خصائص الأمطار بولاية أم البواقي استعملنا معطيات سلترز والتي جاءت فترة (1913 - 1938)، حيث اعتمد على سبع محطات :

جدول رقم 4 الأمطار خلال فترة (1913 - 1938)		
المحطة	خط العرض	الأمطار(مم)
سيقوس	36°80	536
الصبيحي	36°50	528
عين مليلة	36°20	403
عين فكرون	35°59	480
أم البواقي	35°48	449
عين البيضاء	35°42	420
مسكانة	35°38	432
المصدر: SELTZER . P 1946		

فالمعطيات تشير بأن المناطق الشمالية للولاية هي الأوفر مطرا من جنوبها، فالمحطات الشمالية والمتمثلة في سيقوس، قصر الصبيحي وعين مليلة تلقت على التوالي 536، 528، 403 مم سنويا، في حين المحطات الجنوبية والمتمثلة في مسكانة وعين البيضاء تلقت 432، 420 مم سنويا.

فالمتوسط السنوي للأمطار بالولاية يتراوح بين (200 - 600)مم/سنويا، حيث تتوزع وفقا للارتفاع، إذ المناطق الجبلية تتلقى أكثر من 500 مم/سنويا، في حين تتلقى الهضاب بين (300 - 500)مم/سنويا، بينما تتلقى الأحواض والسبخ ما بين (200 - 400)مم، ومنه الأمطار بولاية أم البواقي تقل بتناقص الارتفاع.

## 2 - 4 - 2 الحرارة:

## توزيع الحرارة لفترة 2000 - 2010

جدول رقم 5 توزيع الحرارة بالولاية													
المعدل	12	11	10	09	08	07	06	05	04	03	02	01	الأشهر
22.7	12.1	18.1	24.6	28.4	34.1	35.6	31.7	25.6	19.9	17.7	12.8	11.4	معدل الدرجات القصوى
9.2	2.5	5.5	11.3	14.3	18.2	18.2	15.2	11.2	6.4	4.4	2.6	0.4	معدل الدرجات الدنيا
16	7.3	11.8	17.9	21.1	26.1	26.9	23.4	18.1	13.1	11.5	7.7	5.9	M+m/2

المصدر: مديرية التهيئة والتخطيط - منو جرافية الولاية تصحيحات 2010

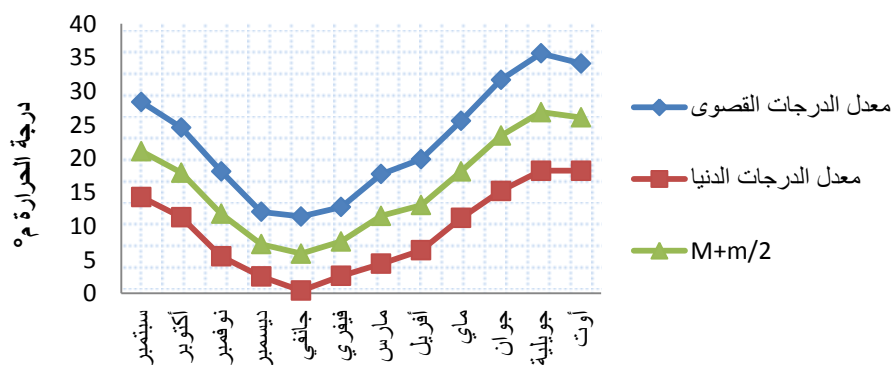
## الفترة الحارة:

من خلال القيم المسجلة خلال العشر سنوات الأخيرة، نلاحظ أن الحرارة تمتد من شهر ماي حتى شهر أكتوبر حيث تفوق المعدل السنوي، ويعتبر شهري جويلية وأوت الأكثر حرارة حيث بلغ المعدل 35.6 م° و 34.1 م° على التوالي هذا يدل على تعرض المنطقة للرياح الساخنة وتمثل الفترة الجافة.

## الفترة الباردة:

تمتد من شهر نوفمبر حتى شهر أبريل، كما يعتبر شهري جانفي وفيفري الأكثر برودة إذ بلغ المعدل 11.4 م° و 12.8 م° على التوالي وتمثل الفترة الرطبة.

معدل متوسطات الحرارة لفترة 2000 - 2010



شكل 5

**2-4-3 الرياح:**

لها دور هام في حياة النبات، إذ لها تأثيرات سلبية وأخرى إيجابية، والرياح التي تسود منطقة الدراسة تتمثل في رياح السيروكو بمعدل 30 إلى 50 يوما في السنة وهي رياح صحراوية ساخنة تأثيرها يكون خاصة بالممرات الجبلية للأطلس الصحراوي، وتهب خاصة في فصل الربيع وتتسبب في ارتفاع الحرارة بـ 10 م° في ظرف 24 ساعة، تأثير هذه الرياح يكون خاصة بالجنوب الشرقي للولاية (مسكانة).

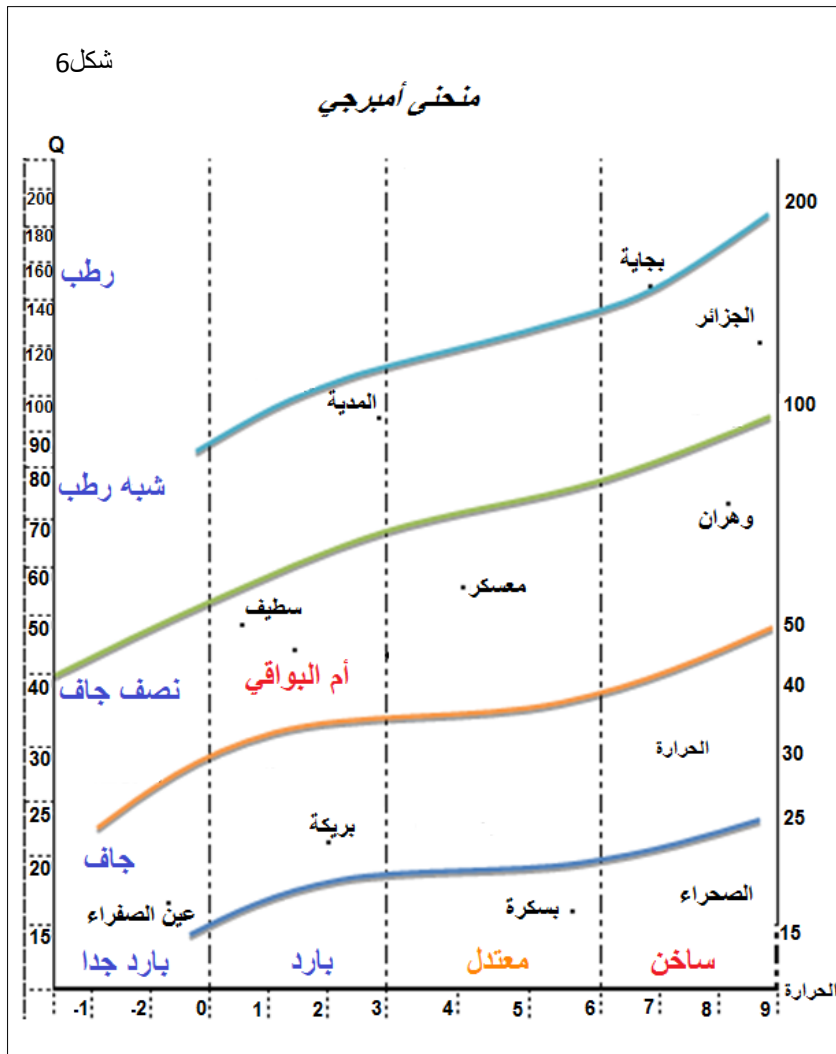
**2-4-4 الجليد:**

يقدر عدد أيام الجليد بـ 37 يوما في السنة، حيث يؤثر سلبا على النشاط الزراعي كما أن طبوغرافية المنطقة المتمثلة في الأحواض تزيد من التأثير السلبي للجليد خاصة في فصل الإزهار.

## 2-4-5 نطاقات المناخ الحيوي بطريقة أمبرجي :

أمبرجي معادلة تسمح بحساب معامل الجفاف، وهذا اعتمادا على درجة الحرارة والتساقط، والمعادلة هي :

$$\text{معامل أمبرجي (Q)} = \frac{P * 1000}{\left(\frac{M+m}{2}\right) (M-m)}$$



**P** : متوسط التساقط السنوي

ويساوي 410 مم

**M** : متوسط درجات الحرارة

القصى للشهر الأكثر حرارة

وتساوي 25.8 °م

**m** : متوسط درجات الحرارة

الدنيا للشهر الممطر وتساوي

6.8 °م

**Q** = 43.13

حيث درجة الحرارة في معامل

أمبرجي تكون بالكالفن لذلك

نضيف 273 إلى قيم الحرارة،

وحسب قيم معامل أمبرجي فإن

ولاية أم البواقي تتواجد في

النطاق النصف الجاف العلوي ذو

الشتاء البارد.







قرعة عنق الجمل



قرعة قليف



شط تنسيل



قرعة الطارف

- قرعة الطارف: تقدر مساحتها بـ 191 كم<sup>2</sup> تتواجد بطريق أم البواقي خنشلة، تعتبر أكبر بحيرة مالحة بالسهول العليا الشرقية، تتردد عليها الطيور المهاجرة حوالي 5000 طائر.

- قرعة عنق الجمل: عبارة عن شط يحيط به غطاء نباتي، تقع ببوغرارة السعودي على طريق أم البواقي خنشلة، تقدر مساحتها بـ 140 كم<sup>2</sup>.

- قرعة قليف: تقع بعين الزيتون مساحتها تقدر بـ 27 كم<sup>2</sup> تتردد عليها العديد من الطيور النادرة.

- قرعة طيموقامين: تبلغ مساحتها 7 كم<sup>2</sup> ذات مياه عذبة؛ تتواجد بها الأسماك والطيور المهاجرة.

○ السدود:

السدود الكبيرة:

يوجد سدين بالولاية وهو سد وركيس بعين فكرون سعته 45000 هم<sup>3</sup> وهو موجه للسقي والشرب، إضافة إلى سد فم الخنفة ذو سعة 30000 هم<sup>3</sup> وهو غير مستغل.

**السدود الترابية:**

يوجد بالولاية تسعة سدود ترابية منها سد حميمت بعين ببوش سعته 117 هم<sup>3</sup> وهو غير مستغل حالياً.

**2- 6 الغطاء النباتي:**

إن الغطاء النباتي من العوامل المؤثرة في الوسط الطبيعي، فهو يساهم في المحافظة على التربة و حمايتها من الانجراف، كما يؤثر على المناخ المحلي سواء عن طريق الأمطار أو كعامل صد للرياح، إضافة إلى كونه يعتبر ثروة اقتصادية هامة، غير أن

الإنسان يستغل هذه الثروة بطريقة غير عقلانية، سواء عن طريق الاستغلال المفرط أو الحرق المتعمد لتوسيع رقعة الأراضي الفلاحية والرعية، وهذا ما يؤدي إلى التقهقر واختلال النظام البيئي مع مرور الوقت.

**- الغابات:**

تقدر مساحة الغابات بالولاية حوالي 79896 هـ وتمثل نسبة 12.9% من إجمالي المساحة، نوع الأشجار المتواجدة بهذه الغابات هي الفلين، الصنوبر الحلبي، التنوب، السرو؛ أهمها:

- غابة جبل قريون بعين مليلة: والتي تستغل في مختلف النشاطات وتقع على ارتفاع 1729م.

- غابة الضلعة: وهي غابة واسعة تمتد حتى عين البيضاء تستغل في الصيد خاصة.

- غابات عين الشجرة: تتواجد بمسكينة تكثر بها أشجار الصنوبر؛ تستغل في التنزه.

## .II المؤهلات البشرية والاقتصادية للولاية:

## 1. المؤهلات البشرية:

## 1 - أ. تطور عدد السكان:

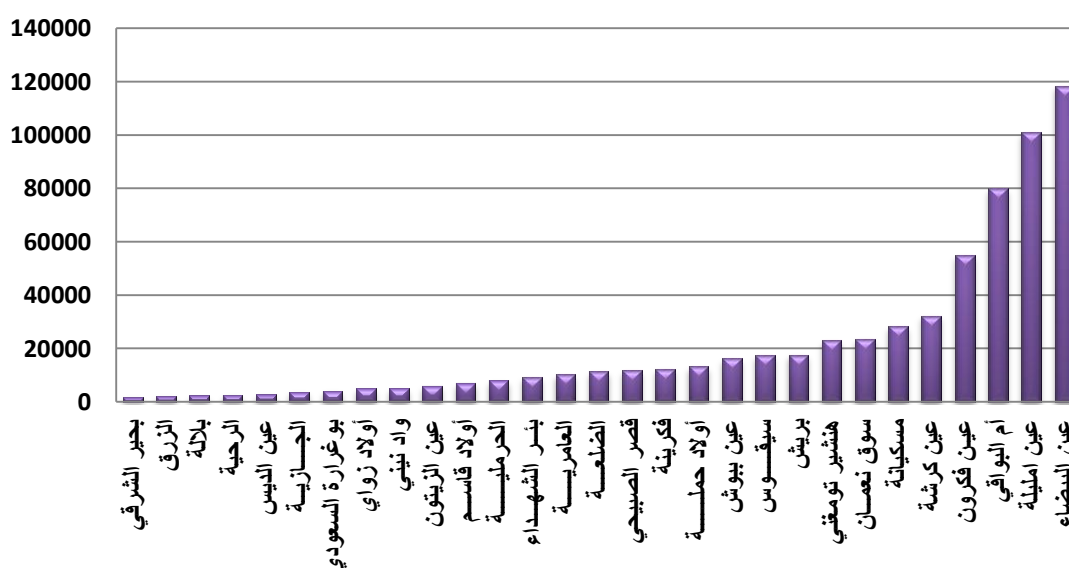
تطور عدد السكان بالولاية (1977-2008)								جدول رقم 7
2008		1998		1987		1977		المؤشرات
معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	
1.9	621612	2.57	519170	2.79	402674	-	305700	إجمالي الولاية
1.80	34800000	2.36	29100867	3.12	23038942	3.49	16948000	إجمالي الوطن

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي -

نمو معتبر لعدد السكان بالولاية رغم تناقص معدل النمو، فبعدما كان 305700 ن في 1977 ارتفع إلى 402674 ن في 1987 بمعدل نمو لم يتجاوز 2.7% وهو أقل من المعدل الوطني، كما ارتفع عدد السكان إلى 519170 ن سنة 1998 رغم انخفاض معدل النمو بالولاية إلى حوالي 2.6% والذي فاق المعدل الوطني، ووصل عدد السكان في 2008 إلى 621612 ن بمعدل نمو هو الأضعف منذ الاستقلال بـ 1.9% وهو يقارب المعدل الوطني.

شكل 7

## توزيع السكان بالبلديات 2008



**1 - ب - توزيع السكان:**

يتركز السكان في 2008 بالبلديات الكبرى للولاية والمتمثلة خاصة في عين البيضاء، عين مليلة، أم البواقي، عين فكرون؛ كما يتركز بالتجمعات الحضرية لمقرات البلديات بنسبة فاقت 75% بـ 477320 ن، ويتركز أكثر من 6% بالتجمعات الثانوية بـ 41363 ن، وحوالي 18% بالمناطق المبعثرة بـ 113842 ن، ويتحكم في توزيع السكان عدة عوامل أهمها<sup>1</sup>:

**✓ العوامل الطبيعية:**

حيث الوحدات الطبوغرافية لها دور في توزيع السكان واستقرارهم، فالسكان يفضلون التركيز بالمناطق السهلية أين تسهل الحركة وتنقل السكان على عكس المناطق الجبلية الوعرة.

**✓ العوامل التاريخية:**

يعتبر من العوامل الأساسية المتحكمة في توزيع السكان، حيث تعاقب الحضارات رسمت معالم الولاية كما ساعدت الطبيعة السهلية التي تتوفر على الأراضي الزراعية على استقرار السكان، غير أن الغزوات الرومانية والوندالية التي شهدتها المنطقة جعلت السكان يلجؤون للجبال لكنهم عادوا واستقروا في السهول حتى مجيء المستعمر الفرنسي الذي دخل المنطقة سنة 1842 واستقر بالمناطق السهلية وطردهم السكان إلى المناطق الجبلية أين كونوا تجمعات ومشاتي صغيرة.

**✓ العوامل الاقتصادية:**

يساهم النشاط الاقتصادي في توطن السكان؛ خاصة إذا تعلق الأمر بالصناعة التي تعتبر المحرك الأساسي للتنمية وجذب السكان ومنه إقامة تجمعات سكانية، فمركز عين البيضاء يضم 115016 نسمة، يليه مركز عين مليلة 76744 نسمة، أم البواقي ويضم 66517 نسمة، ثم عين فكرون بـ 48421 نسمة وهذا حسب تعداد 2008، هذه التجمعات تمثل أكبر المراكز السكانية في ولاية أم البواقي حيث تضم أهم الوحدات الصناعية ما يؤدي إلى النزوح إلى هذه المراكز للحصول على فرص عمل.

**1 - ج - الكثافة السكانية:**

قدرت الكثافة السكانية بالولاية 106 ن/كم<sup>2</sup> فهي تعتبر مؤشر جيد نحدد من خلاله البلديات الريفية والحضرية؛ حيث تتوزع بشكل غير منتظم على بلديات الولاية وتتركز أعلى الكثافات بالبلديات الكبرى

1: سهام عزباوي - دور الشبكات الحضرية والطرق في تنظيم مجال ولاية أم البواقي - مصدر سابق ص32.

أهمها عين البيضاء بـ 2277 ن/كم<sup>2</sup>، عين مليلة بـ 423 ن/كم<sup>2</sup>، كما تتركز في وسط الولاية على طول المحور من عين مليلة إلى مسكيانة.

## 2 - النشاطات الاقتصادية:

النشاطات الاقتصادية بالولاية سنة 2008						جدول رقم 8
البطالين		عدد السكان المشتغلين		عدد السكان القادرين على الشغل من 16 إلى 60 سنة	عدد السكان الإجمالي	المؤشرات
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد			
15,21	31812	84,79	177345	209157	621612	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي -

بلغ عدد المشتغلين في 2008 بالولاية 177345 ن ويمثلون نسبة تقارب 85%، كما بلغ عدد البطالين 31812 ن ويمثلون نسبة فاقت 15%.

كما تتوزع الفئة النشطة على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة، حيث تتواجد أعلى نسبة بقطاع الخدمات بنسبة فاقت 35%، كما تحصل قطاع الفلاحة على نسبة معتبرة فاقت 34% هذا ما يؤكد الطابع الفلاحي للولاية، وبلغت نسبة المشتغلين بقطاع الأشغال العمومية 23%، أما أضعف نسبة فكانت بقطاع الصناعة والتي تجاوزت 7%.

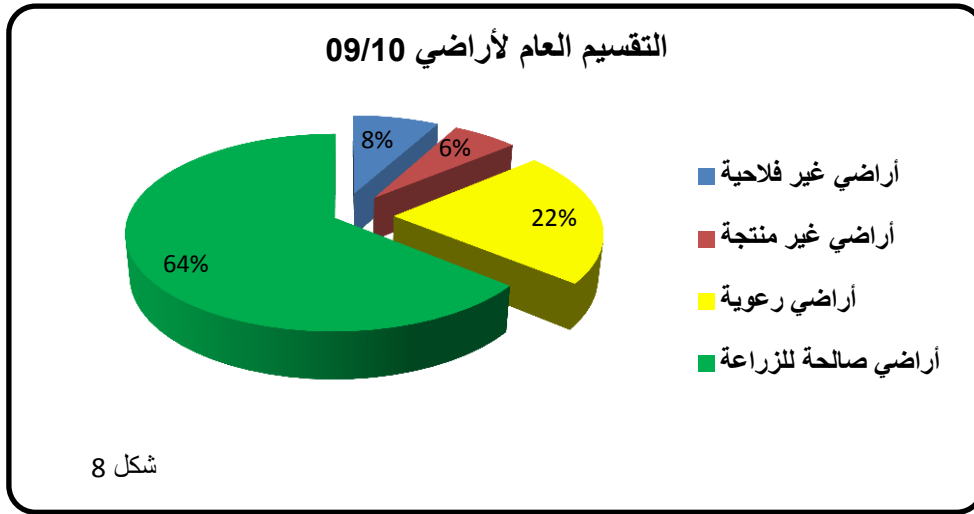
## 3 - الإمكانيات الفلاحية للولاية:

التقسيم العام للأراضي الفلاحية 2009-2010					جدول رقم 9
أراضي غير منتجة و غير تابعة للفلاحة (هـ)	أراضي غير منتجة (هـ)	أراضي رعوية (هـ)	أراضي صالحة للزراعة		المؤشرات الفلاحية
			مسقية (هـ)	غير مسقية (هـ)	
48989	32032	122565	13135,30	347749,34	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

الولاية مصنفة كولاية فلاحية رعوية حيث تقدر الأراضي الصالحة للزراعة بـ 360884 هـ وتمثل نسبة 58% من إجمالي الولاية، أغلب هذه الأراضي غير مسقية وتمثل نسبة تفوق 96%؛ أما الأراضي المسقية فلا تتجاوز 3%، كما تمثل الأراضي الرعوية نسبة حوالي 22%، وتمثل

نسبة الأراضي الغير منتجة حوالي 6%، وتتواجد أراضي غير منتجة وغير تابعة للفلاحة والتي تتجاوز نسبتها 8%.



المستثمرات الفلاحية بالولاية في 2010			جدول رقم 10
المستفيدون	المساحة (هـ)	العدد	نوع المستثمرات
3835	91546	678	مستثمرات فلاحية جماعية
2227	34147	2227	مستثمرات فلاحية فردية
24198	227074	15791	مستثمرات فلاحية قطاع خاص
154	8118	08	مزارع نموذجية
30414	360885	18704	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

تتواجد بالولاية 18704 مستثمرة فلاحية تصل مساحتها إلى 360885 هـ ب 30414 مستفيد، حيث تستحوذ مستثمرات القطاع الخاص على أكبر عدد وتمثل نسبة تفوق 84% من إجمالي مستثمرات الولاية؛ كما تمثل المساحة نسبة 63% من إجمالي المساحة المستغلة؛ وتمثل اليد العاملة نسبة تتجاوز 79% من إجمالي اليد العاملة الفلاحية، كما تمثل المستثمرات الفردية نسبة تقارب 12% حيث تصل المساحة إلى 9% كما تمثل اليد العاملة نسبة تفوق 7% من إجمالي اليد العاملة، وتمثل المستثمرات الجماعية نسبة تقارب 4% بمساحة تصل إلى 25% وتمثل اليد العاملة نسبة تفوق 13%، كما تتواجد بالولاية 8 مزارع نموذجية تمثل مساحتها نسبة تتجاوز 2% وبـ 154 عامل.

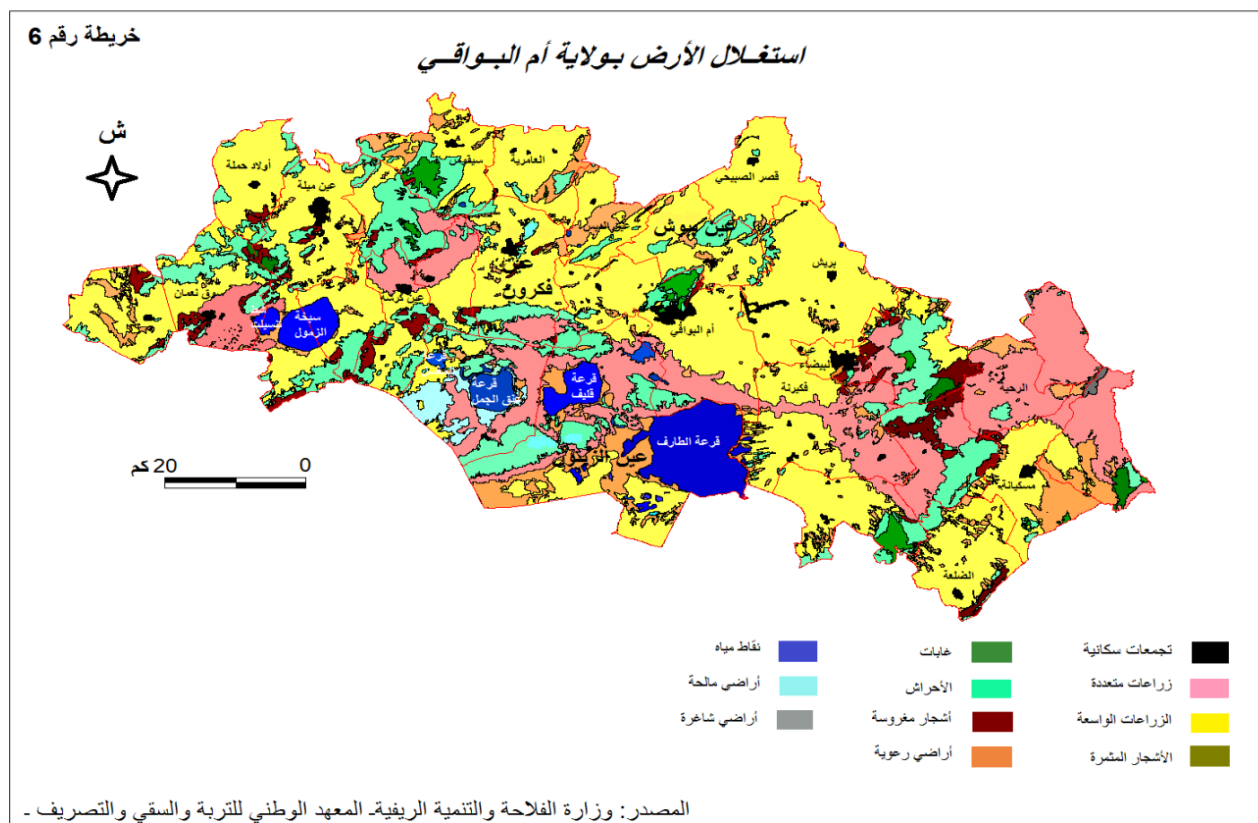


## استغلال الأرض:

جدول رقم 11 توزيع الإنتاج الفلاحي حسب المساحة و نوع المحصول 2010/2009								
الأشجار المثمرة		العلف		الخضروات		الحبوب		نوع المحصول
الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	
15575	1434	693622	18981	921212	4414	1578768	142176	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

انتشار واسع للحبوب حيث تمثل المساحة 85% من إجمالي المساحة المستغلة بإنتاج قدر بـ 1578768 ق إذ يصل المردود إلى 11 ق/هـ، ولم تتجاوز مساحة الخضروات نسبة 2% حيث فاق المردود 208 ق/هـ، كما بلغت مساحة العلف نسبة حوالي 11% بمردود فاق 36%، وقدرت مساحة الأشجار المثمرة بـ 1% حيث بلغ المردود نسبة 11%.



الثروة الحيوانية لموسم 2010/2009			جدول رقم 12
الماعز	الأغنام	الأبقار	نوع الرؤوس
76853	514388	42053	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

ونظرا للإمكانات الرعوية للولاية فهي تحتوي على ثروة حيوانية مهمة متمثلة في الأغنام خاصة بـ 514388 رأس، والماعز بـ 76853 رأس، وكذلك الأبقار بـ 42053 رأس.

#### 4 - الإمكانيات الصناعية:

المناطق الصناعية 2010			جدول رقم 13
المساحة المبنية (هـ)	المساحة الممنوحة (هـ)	المساحة الكلية (هـ)	المناطق الصناعية
50.98	61.27	121.04	المنطقة الصناعية عين مليلة
101.65	134.30	171.44	المنطقة الصناعية عين البيضاء
152.63	195.57	292.48	المجموع

المصدر: مديرية الصناعة والمناجم

تتواجد أهم المناطق الصناعية بالولاية في كل من بلديتي عين مليلة وعين البيضاء بمساحة تتجاوز 292 هـ، بالإضافة إلى تواجد 14 منطقة للنشاط والتخزين تتواجد في العديد من البلديات.

#### أهم الإنتاج الصناعي بالولاية:

تتواجد 17 مؤسسة للإنتاج الصناعي تساهم في تشغيل 1445 عامل حيث توجد أهم المؤسسات الصناعية في كل من بلدية أم البواقي (مقر الولاية) وعين البيضاء وعين مليلة، إذ تتوزع بين مؤسسات القطاع العام والخاص؛ أهمها شركة بناء الهياكل المعدنية ومطاحن سيدي ارغيس.

أما فيما يخص قطاع المناجم فتتواجد على مستوى الولاية 54 مؤسسة متخصصة في إنتاج الكلس والحصى والجبس والملح أغلبها خاصة تتوزع على مختلف بلديات الولاية.

كما تتواجد بالولاية 3690 مؤسسة صغيرة ومتوسطة وتقليدية تتوزع على مختلف النشاطات الاقتصادية خاصة النقل والتجارة وصناعة النسيج، تتواجد أغلبها ببلدية عين فكرون بـ 959 مؤسسة وعين مليلة بـ 863 مؤسسة وأم البواقي بـ 544 مؤسسة وعين البيضاء بـ 480 مؤسسة.



5 - الإمكانيات السياحية<sup>1</sup>:

تتوفر ولاية أم البواقي على عدة معالم تاريخية من أهمها: آثار سيقوس و المصنفة ضمن التراث الوطني، موقع سيلا ويحمل في مكنوناته معطيات تاريخية قيمة، موقع عين البرج بالعامرية يتضمن آثار عن حقبة ما قبل التاريخ والفترة الإسلامية، المدينة الرومانية بالضلعة، آثار مدينة قاديوفالا وهي مدينة بيزنطية تتواجد بقصر الصيحي، آثار مدينة عين ببوش وأجمل ما في هذا الموقع الفسيفساء وهنشير أولاد قوتي والذي تعتبر آثاره المدينة الأصلية لقاديوفالا.

أما من ناحية الجمعيات السياحية فهي تحتوي على:

- جمعية البوصلة.
- جمعية قاديوفالا للسياحة والصناعات التقليدية والبيئة.
- جمعية أمل للسياحة والتسليّة والفنون التقليدية.
- جمعية الطلب ابن بطوطة للسياحة.
- الجمعية الولائية لتطوير السياحة و الآثار.
- و بالنسبة للمؤسسات الإيوائية فهي كمايلي:

جدول رقم 14					الفنادق المتواجدة بالولاية سنة 2010	
البلدية	العدد	القدرة		النزلاء		
		غرفة	سرير	مليون	أجانب	
أم البواقي	04	132	270	12930	302	
عين البيضاء	02	29	60	940	30	
بريش	01	45	94	2252	625	
مسكيانة	01	35	72	3381	22	
عين مليّة	01	75	150	200	20	
المجموع	09	316	646	19703	999	

المصدر: مديرية السياحة

يتواجد بالولاية 9 فنادق للإيواء كلها خاصة وغير مصنفة ما عدا فندق فينيسيا ببريش المصنف 4 نجوم، تتوزع بأم البواقي التي يتواجد بها 4 فنادق، وعين البيضاء بفندقين

1: مديرية التهيئة والتخطيط - منو جرافية الولاية تصحيحات 2010 ص 80.

وفندق واحد في كل من بريش ومسكيانة وعين مليلة، حيث يقدر إجمالي الغرف بـ 316 غرفة وأغلبية النزلاء هم محليين.

أما فيما يخص الوكالات السياحية فتتواجد 6 وكالات بالولاية، 3 منها بأم البواقي وواحدة في كل من عين البيضاء ومسكيانة وعين مليلة، حيث يصل عدد المسافرين إلى 1441 مسافر.

**الخلاصة:**

يتضح لنا من خلال تحليل مختلف المعطيات، أن الولاية تحتوي على إمكانات هائلة:

فمن الناحية الطبيعية تتربع على مساحة شاسعة تقدر بـ 6187,56 كم<sup>2</sup>، كما تحتل موقعا استراتيجيا هاما بحيث تتوسط ولايات الشرق؛ وتمثل محور عبور بين الشمال والجنوب وبين الشرق والغرب، كما تمثل امتداد للسهول العليا القسنطينية فهي تتميز بالاتساع والانبساط إضافة إلى معالمها البارزة، حيث يصل الارتفاع بها إلى 1000م.

كما أن تنوع التضاريس بين السهول والهضاب والجبال أثر على تنمية وتنظيم المجال حيث أهل المنطقة لقيام مختلف الأنشطة الاقتصادية والبشرية. كذلك الطبيعة الجيولوجية للمنطقة سمحت بتكوين أسمطة جوفية عميقة تستغل سواء للشرب أو الزراعة أو في الصناعة، إضافة إلى الموارد السطحية المتمثلة في الوديان والسدود حيث يوجد سدين كبيرين وتسعة سدود ترابية.

تنوع التربة والذي يؤدي إلى تنوع الاستغلال الزراعي، أهمها التربة السمراء الخصبة ذات الجودة العالية.

الجانب المناخي يمتاز بفصلين متناقضين، نظرا لكون الولاية تقع بين سلسلتي الأطلس التلي والأطلس الصحراوي، فهو مناخ قاري شبه جاف بارد وممطر شتاء؛ وجاف وحر صيفا، هذا المناخ انعكس على الغطاء النباتي الغير كثيف بالإضافة إلى التأثيرات السلبية للحرائق، هذا ما يتطلب التدخل للحد من هذه الظاهرة الخطيرة.

توفر المنطقة على طاقة بشرية وإمكانيات فلاحية وصناعية وسياحية هائلة تمكن من تحقيق التنمية الشاملة للولاية.

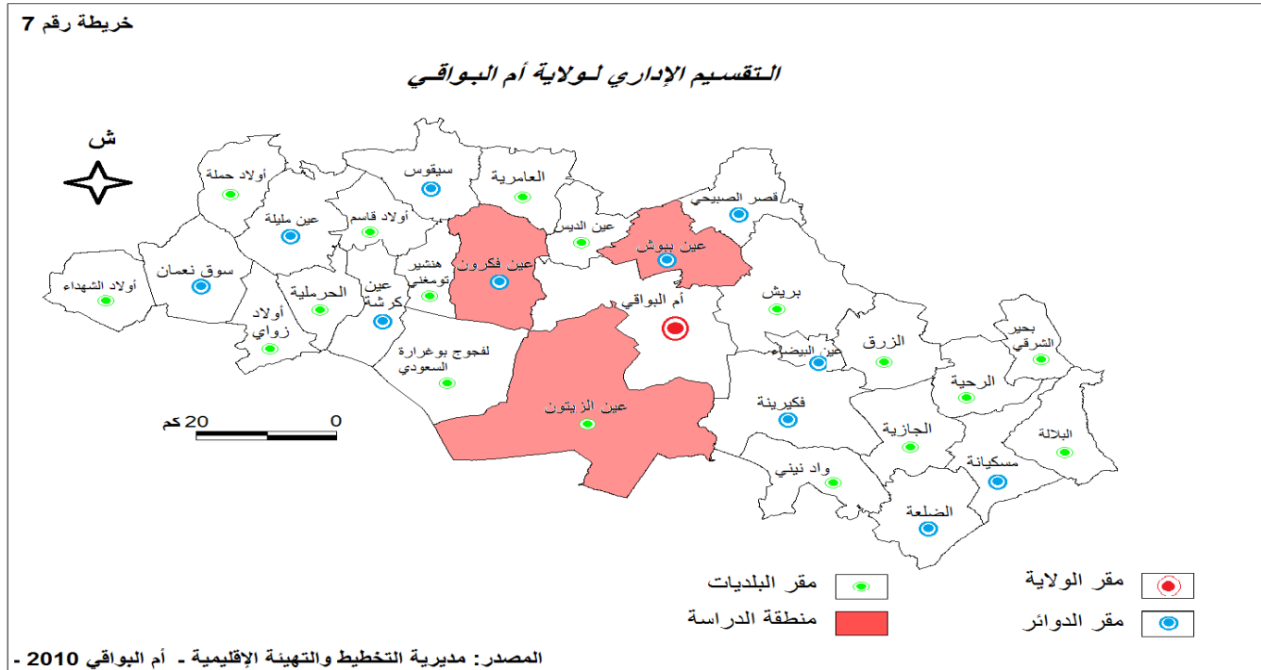
كل هذه العوامل تساهم في تنمية المجال، كما تساعد على توطن السكان ومختلف النشاطات الاقتصادية؛ مع ضرورة الاستغلال الأمثل لهذه الإمكانيات من أجل خلق نوع من الانسجام والتكامل بين مختلف المناطق.

## الفصل الثاني

### خصائص ومؤهلات منظمة الدراسة

## أولاً: المؤهلات الطبيعية

تم اختيار ثلاث بلديات كنموذج عن التنوع المجالي من جهة واختلال التوازن التنموي داخل إقليم الولاية من جهة أخرى، وهي بلديات: عين فكرون، عين ببوش، عين الزيتون.



## بلدية عين فكرون

I. تقديم البلدية<sup>1</sup>:

عين فكرون كانت تشكل مع عين مليلة بلدية مختلطة، أنشأت البلدية بعدما انبثقت عن عين مليلة سنة 1957.

السكان كانوا ينقسمون إلى الأروبيين الذين احتلوا المركز الحضري الذي كان يشكل النواة الأروبية؛ والذي بني بشكل شطرنجي، والأهالي كانوا يقطنون بالمشاتي والدواوير حيث الأراضي الضعيفة الإنتاج.

بقرار من السلطات العسكرية أنشأ تجمع جديد " السطحة " بالقرب من القرية القديمة، في بداية الحرب قدم إليه حوالي 300 ساكن حيث استقروا بالشرق.

في 1990 أصبحت البلدية مقر دائرة تضم كل من بلدية عين فكرون والفجوج

1: المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لبلدية عين فكرون ص (8 - 15).

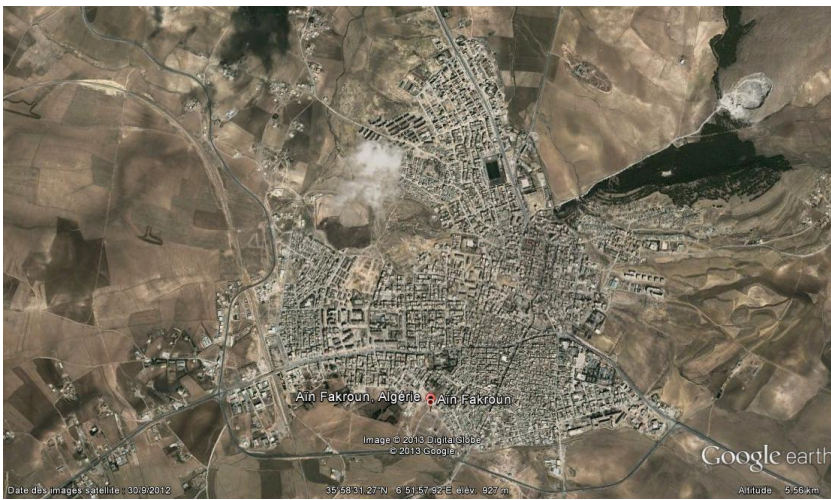
### • الموقع الجغرافي والإداري:

تحدها بلدية سيقوس والعامرية من الشمال؛ عين الديس وأم البواقي من الشرق، بلدية الفجوج من الجنوب، وبلدية هنشير تومغني من الغرب.

بلدية عين فكرون تقع بالسهول العليا القسنطينية شمال شرق الأوراس، بين خطي طول 6.45° و6.57° ودائرتي عرض 34.23° و35.50°، تحتل مساحة تقدر بـ 264 كم<sup>2</sup>.

مقر الدائرة يقع بين محوري طريقتين مهمين؛ الطريق الوطني رقم 10 الرابط بين سكيكدة وتبسة، والطريق الوطني رقم 100 الذي يربط الطريق الوطني رقم 10 بالطريق الوطني رقم 3 ويمتد حتى الطريق الوطني رقم 5.

بلدية عين فكرون تصنف كبلدية حضرية يغلب عليها الطابع التجاري، حيث وصل عدد السكان سنة 2010 إلى 58221 نسمة ويمثلون نسبة 8.9% من إجمالي سكان الولاية يتوزعون حسب الجدول:



جدول رقم 15 عدد السكان بعين فكرون سنة 2010		
النسبة (%)	عدد السكان	البلدية
88.2	51398	المركز الرئيسي
11.7	6823	المنطقة المبعثرة

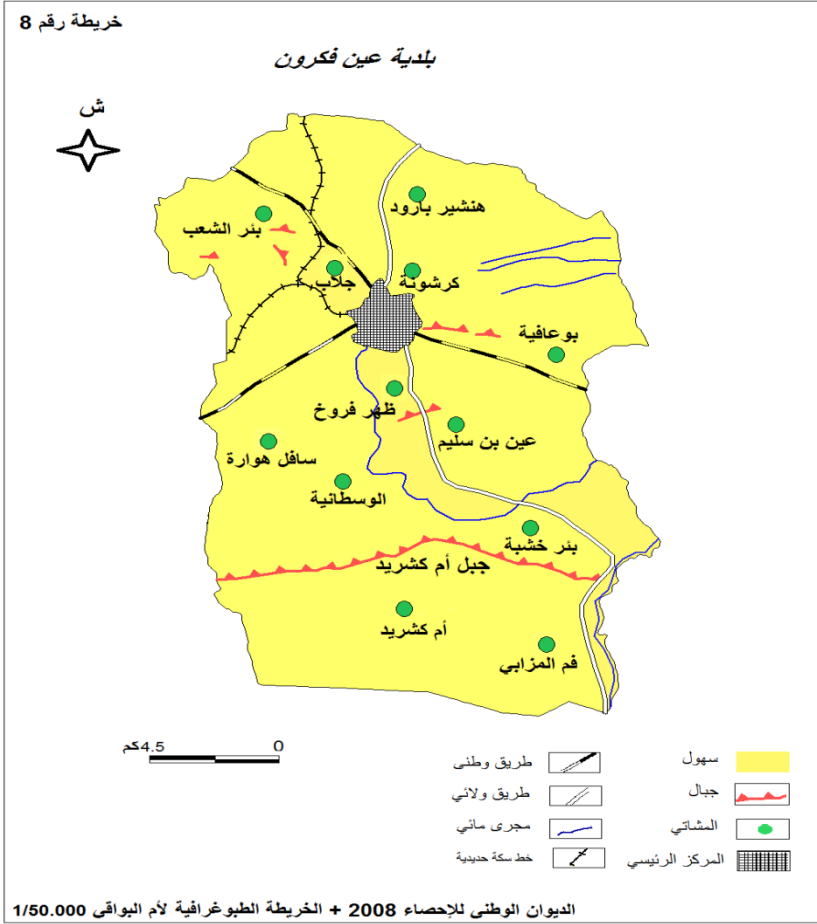
المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية-أم البواقي

## II. الدراسة الطبيعية:

من الجانب الجغرافي هذا المجال الذي ينتمي للسهول العليا والواقع ضمن مجال البحيرات، يتكون من امتداد للأحواض المغلقة أين تتجمع مياه السيول سواء بشكل شط أو سبخة أو مرجة. السهول الواسعة تتوضع أفقيا لتترك مجال التضرس منعزل ذو مناخ جاف، الارتفاع العام للمنطقة كبير، الأحواض والسهول ذات ارتفاعات متوسطة 750م، أما الجبال مرتفعة تصل إلى 1170م مثل:

- جبل حزمة بالغرب 1163م.

- جبل فرطاس وأولاد عزيز بالشمال الشرقي 1112م.



- جبل أحمر خدو بالجنوب  
1132م.

- جبل كشريد بالجنوب 1176م.

### 1- التضاريس:

وتتواجد ثلاث أشكال  
فيزيائية تتمثل في:

#### أ- السهول:

تعرف سهول عين فكرون  
بأجزائها المرفولوجية  
والهندسية، وتشكل طبوغرافيا  
مائلة بشكل رباعي الأضلاع،  
ذات مظهر معقد متناوبة البنية  
المرفوديناميكية.

الارتفاعات تتراوح بين  
(850 - 900)م، الانحدارات

ضعيفة (0 - 3) %، السهول تغطي وشاح من المواد الغرينية من البليوسان.

#### ب - الهضاب:



تتواجد بالشرق والشمال الشرقي، بجبل  
فروخ 1107م؛ جبل حزمة 1163م؛ جبل هيراش  
1080م، الانحدارات مهمة تتراوح بين (12-  
25) %، التكوينات الجيولوجية السائدة تتمثل في  
التوضعات الكلسية المارنية، كذلك الحال  
بالنسبة لجبل لوصالي (الكنيرة) بالغرب  
والذي يتكون من هضاب يصل متوسط  
ارتفاعها إلى 950م؛ الانحدارات أكبر من 12 %  
السفوح ذات شكل منتظم ومتجانس فارق

ارتفاع طفيف ومهم، البنية الأساسية كلسية (الكريتاسي الأوسط) وهي امتداد لبنية جبل فرطاس.

**ج - الجبال:**

تقع على ارتفاع 956 م من مستوى سطح البحر؛ محاطة ببعض الجبال الصغيرة والمنعزلة كجبل فروخ بالجنوب، وجبل حزمة وهيراش وجبل فرطاس بالشرق، وأولاد عزيز بالشمال الشرقي، وجبل قريون وفرطاس بالغرب، وجبل لوصالي بالشمال الغربي.

السلسلة الجبلية لجبل أم كشريد بالجنوب ذو شكل غير منتظم، الارتفاع المتوسط يتراوح بين (1000-1050) م ويصل أقصى ارتفاع إلى 1208م، الانحدارات تتراوح بين (12-25)% بالسفوح الكبيرة، على العكس تكون الانحدارات ضعيفة (3-12)% بأسفل الأقدام، كما تكون البنية الجيولوجية لهذه التضاريس من خليط بين الكلس والمارن، وبأقدام الجبال التشكيلات الأكثر انتشارا الطين الرملي الراجع للميوسان الأوسط، أما الحصى والغرين فتتوزع بالمنخفضات.

**2 - التركيب الصخري:**

نجد بالمنطقة الواحدة تداخل بين المجال التلي والمجال الصحراوي، السلسلة التالية تحتلها تكوينات الزمن الثاني والثالث والتي تتكون من قناة رسوبية، الحدود الجنوبية تبرز بخط متداخل يدعى الجنوب التلي، والسهول العليا تعرف بمنطقة شديدة الارتفاع أين الغطاء الرسوبي البحري يتوضع فوق أساس قاري كريتاسي وإيوسان، سمكه أقل مقارنة بالسلسلة التالية وأقل تعرج. الأرض الأكثر قدما يحتلها الترياس، يتكون أساسا من الطين المبقع، الأكثر انتشارا الأحمر بالجبس مع بلورات الكوارتز الهرمية، الأكثر انتشارا الرخام الأخضر؛ إضافة إلى تواجد الكلس الأصفر أو الرمادي بشكل صفائح، هذه المجموعة تمثل الترياس الأعلى والمتوسط.

**3 - المناخ:**

مناخ البلدية هو مناخ السهول العليا التالية، عموما التضاريس ترتفع نحو الشمال الشرقي عند الاقتراب من الأطلس التلي.

التأثيرات البحرية نجدها كبيرة بشمال تضاريس السلسلة النوميديّة التي تقف كحاجز أمام التأثيرات البحرية ما يجعل المناخ متجانس، قليل الرطوبة والهواء ساخن ما يسبب ارتفاع شديد لحرارة التربة بالنهار لتصبح شديدة البرودة بالليل، الشتاء بارد والرياح الغربية الباردة تتواجد طيلة فصل الشتاء مع سقوط طويل للأمطار وبعض الثلوج، أما فصل الربيع فيكثر به الجليد الأبيض والذي يؤثر سلبا على المحصول الزراعي ويؤدي إلى تلفه.



**أ - الأمطار:**

تستقبل بلدية عين فكرون الأمطار حسب الارتفاع، فمركز البلدية الذي يتواجد على ارتفاع 956 م فوق مستوى سطح البحر، يستقبل 450 مم (1946-1954).

- جبل أم كشريد (600-700) مم.

- جبل فرطاس أولاد عزيز (500-600) مم.

- جبل فم عليق (700-800) مم.

- جبل فرطاس وقريون (700-800) مم.

**ب - الحرارة:**

مع غياب المعطيات الحرارية بالسنوات الأخيرة، نعتمد على المتوسطات الحرارية لكل من قسنطينة وباتنة لفترة 25 سنة (1947-1972) حيث أعطت النتائج التالية:

- متوسط الحرارة الدنيا: 2.0° -

- متوسط الحرارة القصوى: 21.4°+، هذه الفترة تمتد من شهر جوان حتى شهر أكتوبر وتمتاز بالجفاف وارتفاع نسبة التبخر.

**ج - الرياح:**

الرياح التي تهب على المنطقة رياح غربية شمالية غربية، فالرياح الشمالية بالشتاء تكون جافة وباردة، إضافة إلى رياح السيروكو التي تهب 49 يوم في السنة خاصة في الربيع والصيف.

**4 - الشبكة الهيدروغرافية:**

لم يتم حاليا تقييم الشبكة المائية السطحية والباطنية المتواجدة بالبلدية، الخريطة الطبوغرافية لعين فكرون تسمح بملاحظة غياب الأودية الدائمة بالمنطقة، فهي تقريبا جافة طوال السنة، غير أنه تتواجد نقاط للمياه في العديد من المناطق تدل على وجود خزانات للمياه الباطنية.



**✓ المياه السطحية:**

حسب الوكالة الوطنية للتهيئة الإقليمية يتواجد بالمنطقة سدين ترابين الخوقة والكسطانية هذان السدان يعانيان من التوحد الشديد، حجم التعبئة يصل إلى 20.000 م<sup>3</sup> و 30.000 م<sup>3</sup> موجهان لسقي القطع الصغيرة بسهل عين فكرون، هذان السدين مصنفان ضمن السدود المتدهورة وعدم القدرة على استرجاعها.

**✓ المياه الجوفية:**

يتم استغلالها وتعبئتها على مستوى الآبار الصغيرة الفردية أو الآبار الكبيرة، حيث تتواجد 5 آبار كبيرة تختلف الصببيات بها تصل سعتها إلى 4600 م<sup>3</sup> تتوزع كما يلي:

**5- الغطاء النباتي:**

تقهقر الغطاء الغابي والذي يغطي مساحة ضعيفة 2703 هـ وتمثل 10.23% من المساحة الإجمالية، الغطاء النباتي الأكثر انتشارا هو الصنوبر الحلبي والبلوط والعرعار، وتقع هذه الغابات بالقسم الشمالي لجبل أم الكشريد، بجبل فروخ، جبل حزمة وكاف عين فكرون، أما بقية التضاريس فهي جرداء.

الأجزاء المورفولوجيا التي تتواجد بها المنطقة تحتم غرس الأشجار لحماية السفوح وإيقاف المواد المتحركة.

## بلدية عين ببوش

### i. تقديم البلدية<sup>1</sup>:



مقر البلدية

تقع بلدية عين ببوش شمال أم البواقي؛ على المحور الرئيسي المتمثل في الطريق الوطني رقم 32 الذي يعتبر الشريان الرئيسي الممّون لها، ضمت إلى دائرة أم البواقي إثر التقسيم الإداري لسنة 1974، ورقبت بعدها إلى مقر دائرة سنة 1984 تضم بلدية عين ببوش وعين الديس

حيث قلصت مساحتها إلى 192 كم<sup>2</sup> بعدما كانت 319 كم<sup>2</sup>، أما المشاتي التي كانت تابعة لها والتي مجموعها 08 مشاتي أصبحت تابعة لبلدية عين الديس، ومع مسار التوسع الذي سارت عليه البلدية أصبح الطريق المؤدي لعين الديس المحور الثاني لهذه البنية العمرانية.



مقر الدائرة

النواة العمرانية القديمة تمثلها الفترة الاستعمارية وتشكل مركز الحياة للتجمع بما أنها تضم التجهيزات القاعدية، كما أن الأحياء المنشأة بمحاذاة النسيج العمراني لتشكل انسجام معه.

### • الموقع الجغرافي:

تقع بلدية عين ببوش على ارتفاع يصل إلى 950 م على مستوى سطح البحر، فهي تنتمي إلى السهول العليا الشرقية حيث يظهر موقعها على شكل سهول يحدها شمالا تاملوكة، ومن الشمال الشرقي قصر الصبيحي، ومن الجنوب الشرقي بريش، ومن الجنوب أم البواقي، ومن الغرب عين الديس.

1: المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لبلدية عين ببوش.



البلدية يمونها الطريق الرئيسي رقم 32 والذي يمكنها من التطور مستقبلا وسمح لها بلعب دور هام، حيث يقطع المركز العمراني ويربط البلدية ببلدية قصر الصبيحي والذي يربطها بأم البواقي، كما يسمح بالوصول وبطريقة سهلة للبلديات المجاورة.

من خلال الإحصاء الأخير للسكان والسكن بلدية عين ببوش تتكون من مركز رئيسي حضري ومنطقة ريفية وصل عدد السكان بها في 2010 إلى 16987 ن ويمثلون نسبة 2.6% من إجمالي سكان الولاية يتوزعون حسب الجدول:

جدول رقم 16 عدد السكان بعين ببوش سنة 2010		
البلدية	عدد السكان	النسبة (%)
المركز الرئيسي	13811	81.3
المنطقة المبعثرة	3176	18.7

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي

#### • أهم المشاتي:

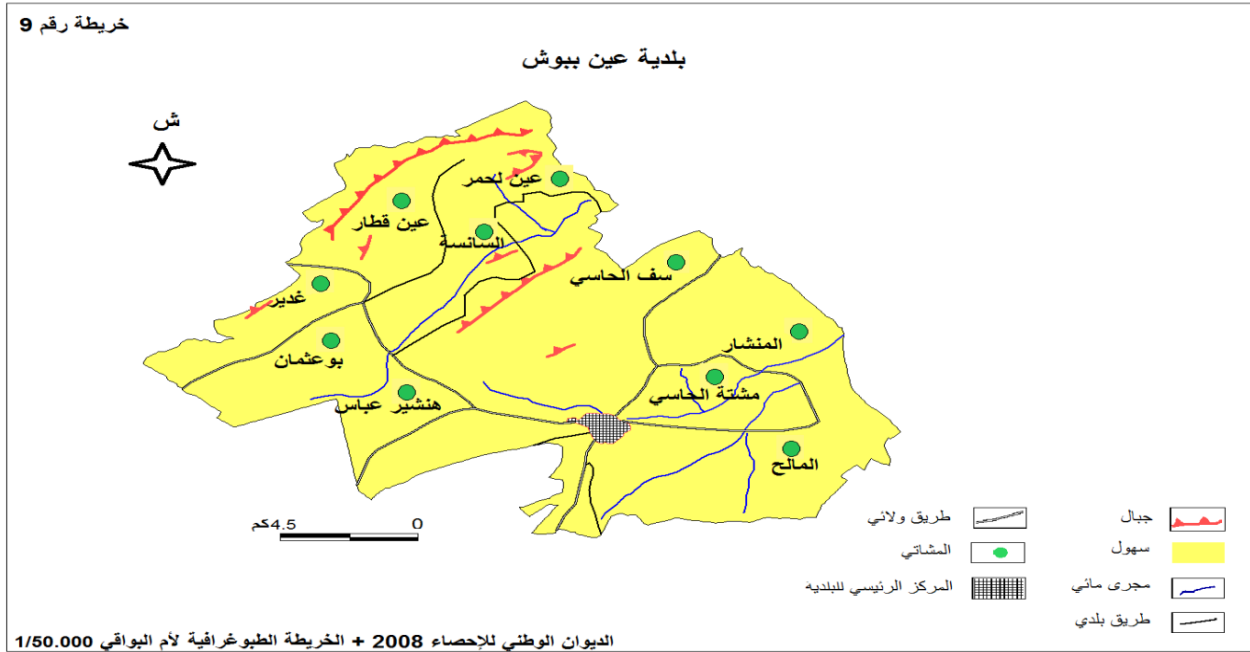
- مشنة القراشة.
- مشنة الحاسي.
- مشنة هنشير عباس.
- مشنة عين لحر.
- مشنة عين الكحلة.
- مشنة هنشير رمضان.
- مشنة الجبابرة.

○ باعتبار البلدية تغلب عليها السهول فهي تعتمد على الفلاحة بالدرجة الأولى.

## ii. الدراسة الطبيعية:

### 1 - التضاريس:

تتميز مرفولوجية البلدية بوجود نوعان متميزان من الأرضية هما الأراضي السهلية المسطحة، المرتفعات والجبال.

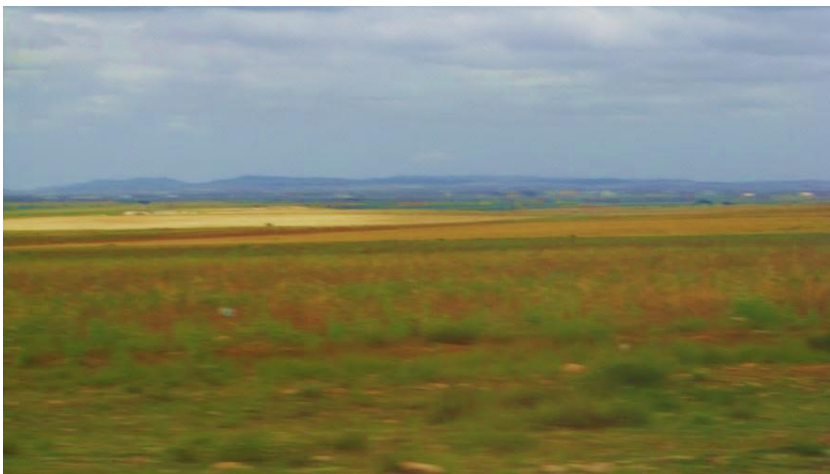


### أ - الأراضي السهلية المسطحة:

تقع أسفل المرتفعات والمنحدرات، يرجع تكوينها إلى الزمن الرابع وتتكون من حادورات بتكوينات ترسيبية، تغلب عليها التكوينات الطينية والغرينية وهي ذات انحدار ضعيف.

### ب - المرتفعات والجبال:

تضاريس مكونة من المارن والكلس الصلب الذي يخترق البلدية شمالا.



**2 - التركيب الصخري:**

التكوينات الغالبة هي ترسبات حصوية تعود إلى البوستبليوسان، ليظهر الكلس بنسبة معتبرة ويعود في تكويناته إلى الكريتاسي المتوسط، ومن ثم الطبقات الكلسية الدولوميتية المتدرجة مع المارن، كما تظهر طبقات كلسية بقاعدة أرجيلية تعود إلى الميوسان السفلي. كما يعود تنوع هذه التكوينات إلى المؤثرات الخارجية عبر الأزمنة، ويبرز دورها في تثبيت التربة أو هشاشتها وبالتالي اختيار الموقع المناسب للتعجير.

**3 - المناخ:****أ - الأمطار:**

تنتمي بلدية عين بيوش إلى المناخ القاري الشبه جاف، الذي يتميز بأمطار غير متوازنة بمعدل 400 مم/سنة، وبتفاوت حراري يتراوح بين (0 - 42)°م بين فصلي الشتاء والصيف.

**ب - الرياح:**

الرياح الغالبة اتجاهها غرب وشمال غرب شتاء، وجنوب شرق صيفا.

**4 - الشبكة الهيدروغرافية:**

تتصف الشبكة بوجود وادي المالح جنوب شرق - شمال شرق، ووادي عين بيوش (دحمان) شرقا والذان يظهران دورهما في التصريف السطحي، كما يظهر توزيع الموارد كمايلي:

**- الآبار العميقة:**

حيث يوجد 06 آبار عمومية و05 آبار خاصة.

**- الآبار التقليدية:**

عدها يصل إلى 220 بئر خاص و08 آبار عمومية، حيث تعتمد عليها أغلبية المشاتي في الشرب.

**- الينابيع:**

وهي مستغلة في الشرب ويصل عددها إلى 05 ينابيع، كما بلغ عدد الخزانات 04 تتوزع بالمركز بسعة 250 م<sup>3</sup>، حيث يظهر الأول ذو السعة 1000 م<sup>3</sup> بمحاذاة تحصيل المنظر الجميل جنوبا، أما الخزائين المتبقين فيتواجدان غرب المركز العمراني.



**5 - الغطاء النباتي:**

قلة الغطاء الغابي بالبلدية حيث يغطي مساحة 2387 هـ وتمثل نسبة 12.4% من إجمالي المساحة، إضافة إلى المساحة ذات الطابع الغابي والتي تمثل حوالي 12% من إجمالي مساحة البلدية.



مساحة غابية متواجدة بالمركز الرئيسي للبلدية

## بلدية عين الزيتون

### I. تقديم البلدية<sup>1</sup>:



تعتبر واحدة من 29 بلدية بولاية أم البواقي وهذا منذ التقسيم الإداري الأخير، تابعة لدائرة أم البواقي؛ مركزها الرئيسي يقع على مسافة 30 كلم عن مقر الولاية، وبنفس السياق مع الولاية سجلت ضمن مناطق برنامج التهيئة والتنمية المستدامة شمال - شرق.

المقر الرئيسي للبلدية ما هو إلا

تجمع ريفي صغير والذي يتطور حول الطريق الولائي رقم 9 الذي يربط الشجرة بالطريق الوطني 32، حيث يقطع البلدية من الشرق إلى الجنوب الغربي مروراً بالمركز الرئيسي للبلدية.

#### • الموقع الجغرافي والإداري:

تقع بالقسم الجنوبي

للولاية، تتربع على مساحة تقدر بـ 740 كلم<sup>2</sup> وتمثل 11.96 % من إجمالي المساحة بالولاية، حيث تعتبر أكبر بلدية بالولاية من حيث المساحة؛ تحدها البلديات التالية:

- بلدية أم البواقي بالشمال.

- بالجنوب نجد الرميثة، قيس، الحامة، بغاي ومتوسة (ولاية خنشلة).



1: المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لبلدية عين الزيتون ص ( 8 - 15)



- بالغرب بلدية لفجوج وبوغرارة السعودي.

- بالشرق بلدية فكيرينة.

أما الموقع الفلكي فتتوسط بين خطي طول 4.90° و 5.14° شرقاً، ودائرتي عرض 40.28° و 40.50° شمالاً.

من خلال الإحصاء الأخير للسكان والسكن 2008 بلدية عين الزيتون بلدية ريفية يغلب عليها النشاط الزراعي الرعوي، تتكون من مركز رئيسي ريفي ومنطقة مبعثرة وصل عدد السكان بها في 2010 إلى 6265 ن ويمثلون نسبة 1% من إجمالي سكان الولاية يتوزعون حسب الجدول الذي يؤكد الطابع الريفي للبلدية:

جدول رقم 17 عدد السكان بعين الزيتون سنة 2010		
البلدية	عدد السكان	النسبة (%)
المركز الرئيسي	1057	16.9
المنطقة المبعثرة	5208	<b>83.1</b>

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي

أهم المشاتي أو الدواوير:

- مشتة تنية الكبش بالغرب.

- مشتة الشراشر بالجنوب الشرقي.

- مشتة الرقراق.

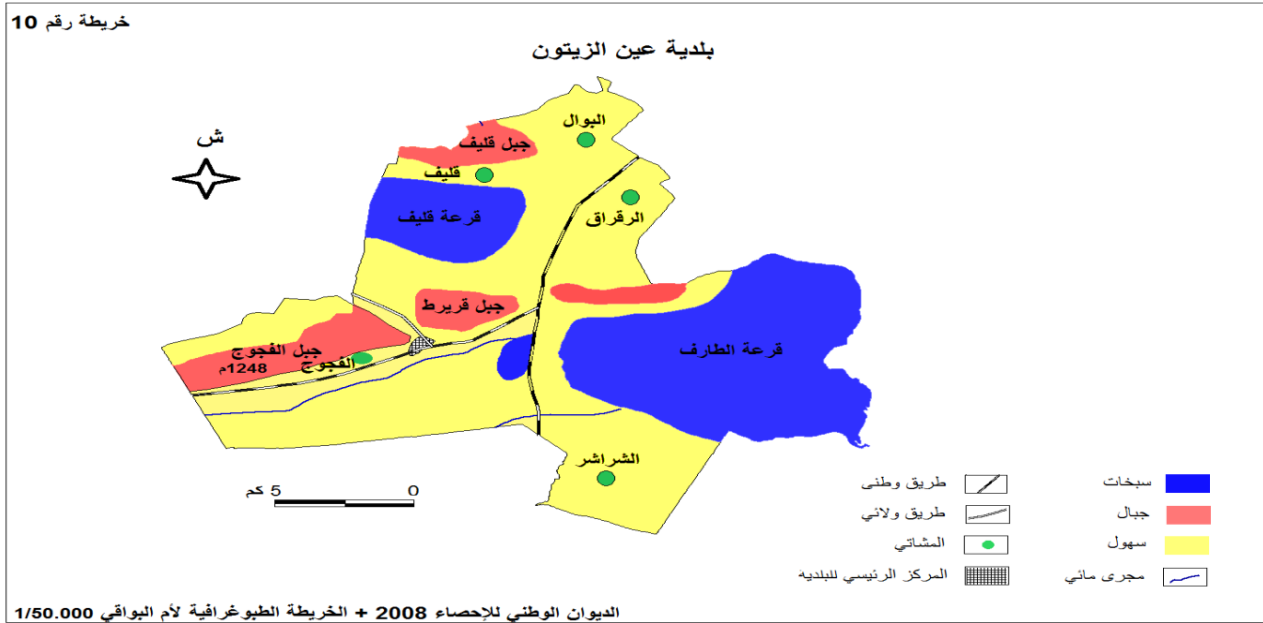
- مشتة البوال والقليف.

○ النشاط الرئيسي بالبلدية هو الزراعة وخاصة الرعوي، هذا ما يضمن كراء الأراضي ذات الجودة العالية.



## II. الدراسة الطبيعية:

تحتوي على سهول واسعة والتي تميل في قسمها الأوسط مع مرتفعات جبل الفجوج وبقسمها الشمالي مع مرتفعات جبل أم البواقي، هذه السهول الكثيرة ناتجة عن وجود منطقتي خسف شمال البلدية بين تضاريس الجبلين، حيث نجد خسف قرعة قليف جنوب خسف قرعة أم البواقي. الارتفاعات تتراوح بين 827 م و1253 م، وأهم سلسلة جبلية تتمثل في جبل الفجوج.



### 1 - التضاريس:

تقع البلدية بمنطقة الهضاب العليا القسنطينية، محدودة من الشمال بكتل جبلية، أما بالجنوب فتحتها مرتفعات الأوراس التي تتميز بوحدتين فيزيائيتين:

✓ وحدة الأراضي المنخفضة (منطقة السهول).

✓ وحدة الأراضي المرتفعة

(منطقة الجبال).

#### أ - وسط الأراضي المنخفضة:

تتمثل في السهول المتواجدة بوسط البلدية؛ تتكون من طمي حديث فهي ذات تربة زراعية عالية الجودة، مع وجود الشطوط



و القرعات (قليف، أم البواقي، تيمرغامين).

### ب - وسط الأراضي المرتفعة:

المناخ مؤثر دائم في الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة، لهذا اعتمدنا على الدراسة التي تتمثل في مجموعة الجبال هذه المجموعة تتواجد بشكل منعزل كجبل فجوج (1253 م)، جبل أم البواقي (+ 1100 م)، جبل قليف (+ 1160 م).

### 2- التركيب الصخري:

الأشكال الجيولوجية القديمة ترجع للزمن الثالث، أما الحديثة فترجع للزمن الرابع (الحديث)، وتتوضع الطبقات من الأعلى إلى الأسفل كما يلي:

#### ➤ تشكيلات الزمن الرابع:

##### - الركاميات:

تتوضع على السفح الشمالي لجبل أم البواقي.

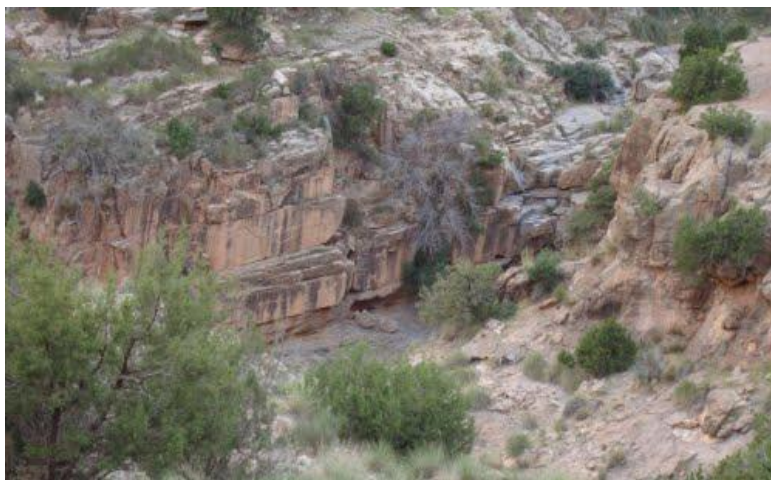
##### - الغرين الحديث الحالي:

يتوضع في عمق الحوض ويتكون من الطمي والحجر والحصى.

##### - أراضي زراعية مكونة من انحدارات غرينية قديمة وتكوينات الزمن الرابع الغير محدد:

مجموعة مكونة من الطمي والحصى، تتوضع فوق التربة السمراء الأكثر انتشارا القليلة الكلس.

##### - الحادور متعدد الأنواع:



يعتبر الأكثر انتشارا بالسهول العليا القسنطينية، هذه الحادورات تغطي مساحة واسعة، تنظيها بشكل انحدار طفيف، مغطاة بمواد قابلة للتفكك وضعيفة القسوة، وشديدة التجزئة نحو الأسفل، تصبح أكثر بروزا وأكبر حجما كلما اقتربت من التضاريس،

وبالأعماق البقايا المتحجرة مكونة من فراش من المواد الكيميائية أسفل قشرة الفيلافرنشيا.

**- فيلافرنشيا:**

عبارة عن قشرة كلسية تمثل الحادور القديم والتي تنخفض قليلا من (920- 870) م حول قرعات أم البواقي وقليف، تحمل دقائق تربة سمراء تتطور لتشكّل قشرة جديدة.

**- تربة السباخ:**

عبارة عن أراضي متوحلة مالحة تتوضع فوق أراضي تقريبا مغمورة مؤقتا (قرعة قليف وأم البواقي).

**- التربة القديمة المالحة:**

تكون بشكل متسع ومستوي، ما يميز هذه الأراضي وجود الغطاء النباتي، وهي عبارة عن أراضي قديمة مشبعة بالمياه المالحة.

**- التشكيلات الرملية:**

التشكيلات الرملية تشكل وشاح تقريبا متواصل شرق قرعة قليف، عبارة عن صخور بركانية رملية وغبار وفتات وبقايا دقيقة ومسيلات نتيجة التعرية الحالية.

**- تشكيلات الميوسان القاري:**

وتشكل 3/4 من مرتفعات جبل قليف، وبالقاعدة نجد كتل شديدة القسوة من الكونغلوميرا المتعددة الأنواع حمراء تميل للأجوري، تشكل مظهر السفح الجنوبي لجبل قليف، مغطى بجزئيات في الأسفل مشكلة من المارن الرمادي، الكونغلوميرا مركبة من كلس بحيري سمكه يمتد على عدة مئات الأمتار.

**- تشكيلات الميوسان البحري:**

بشكل طبقات حمراء للكونغلوميرا بشكل بقايا وحطام تمتد لعدة أمتار.

**➤ تشكيلات الكريتاس:****- الألبى العلوي:**

جبل قليف قشرة السفح الجنوبي تبرز أسفل الحجر الرملي لأبسيان الحر، نجد تشكيلات المارن الرمادي يصل سمكه إلى 50م.

**- الألبني:**

يتواجد بجبل قليف، بالقاعدة أول تجمع للمارن الحثي والذي يمتد سمكه على 100م كحد أقصى، الحجر الرملي منظم بشكل مصطبة بحرية ذو لون برونزي.

**- الأبيسيان العلوي:**

تعتبر أهم طبقة كلسية بجبل أم البواقي، إضافة إلى الأبيسيان الكربوناتي المتواجد بجبل قليف والمتكون من الدولوميت الأسود المتبلور، كما نجد الأبيسيان المارني على السفح الجنوبي لجبل قليف.

**- الترياس:**

بأقدام جبل قليف يتواجد الجبس المسحوق ذو اللون الوردي، الذي يمتد لبعض الأمتار نحو الشرق بحيث يكون بشكل كتل جبسية ترياسية.

**3- المناخ:**

يعتبر العامل المناخي مؤثر دائم في الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة، لهذا اعتمدنا على الدراسة التي قامت بها الوكالة الوطنية لمصادر المياه سنة 1993 لفترة ممتدة بين (1990-2005) لمحطة أم البواقي.

**أ- الأمطار:**

حسب الدراسة التي قامت بها الوكالة الوطنية لمصادر المياه سنة 1993 لفترة ممتدة بين (1990-2005) لمحطة أم البواقي، لوحظ وجود تناقص في توزيع الأمطار من الشمال للجنوب ومن الغرب للشرق، لاسيما في منطقة عين الزيتون حيث تتراوح الأمطار بين (185-665)مم

على مستوى محطة أم البواقي وللفترة الممتدة بين (1990-2005) المتوسط السنوي للأمطار لـ 15 سنة قدر بـ 378.9 مم، حيث أكبر كمية تساقط سجلت خلال شهر ماي بـ 44 مم، أما أضعف كمية فسجلت في جويلية بـ 10.8 مم حيث هذا الشهر عرف جفاف خلال هذه الفترة.

**ب - الحرارة:**

من خلال معطيات محطة أم البواقي لفترة (1990-2005)، نجد درجة الحرارة القصوى سجلت في شهر جويلية بـ 34 م° أما أدنى درجة حرارة فسجلت خلال شهر جانفي بـ 6 م°.



**ج - الرطوبة:**

الرطوبة القصوى تكون في شهري جانفي وديسمبر حيث سجلت 73.25%، أما القيمة الدنيا لها فسجلت في شهر جويلية بـ 42.56%.

**د - الرياح:**

تقع بلدية عين الزيتون تحت تأثير الرياح الشمالية الغربية والتي تأتي بالأمطار، بالإضافة إلى الرياح الشمالية الشرقية والتي تكون إما رطبة أو جافة وهي تساهم في التعرية الخطية نظرا لغياب الغطاء النباتي.

**4 - الشبكة الهيدروغرافية:**

وتتمثل في كثرة الشعاب العميقة إضافة إلى الوديان الرئيسية (واد الحوسي، معروف الكراكين) التي تصب مياهها في القرعات بنظام صرف داخلي.

**قرعة الطارف:**

تحتل مساحة 33460 هـ يصل متوسط الارتفاع إلى 831 م، ومتوسط عمقها يصل إلى 40 م؛ يتغير بين 35 م حتى 50 م في نهاية موسم الشتاء، ذات شكل دائري يميل نحو



الجنوب، تقع على بعد 9 كم من مدينة عين الزيتون. كما يوجد عدد معتبر من الآبار بالمنطقة، والمتمثلة في 87 بئر كبير.

**5 - الغطاء النباتي والغابي:**

تحتل مساحة تقدر بـ 3206 هـ وتمثل 4.33% من مساحة البلدية، وهي أقل من المعدل الوطني خارج الصحراء (11.5%)، هذه الإمكانيات تسمح بالحماية والمحافظة على التربة خاصة من الرعي الجائر، وكل أشكال التعرية مع إعادة التوازن لهذا الوسط الحساس من التقهقر.

الغطاء الغابي الأكثر انتشار هو الصنوبر الحلبي بـ 93.38% من المساحة الغابية الإجمالية، إضافة إلى وجود أصناف أخرى ولكن بنسبة ضعيفة.

**التجهيزات والهياكل القاعدية الغابية:**

حيث تضمن التجهيزات والهياكل القاعدية المراقبة والتدخل في حالة الكوارث وتتمثل في:

- 2 نقاط للمياه.

- درب طوله 20.3 كم.

إضافة إلى وجود مساحة ذات طابع غابي تقدر بـ 4300 هـ.

غابات واقعة بعين الزيتون على الطريق الوطني الرابط بين أم البواقي وباتنة

## ثانيا: المؤهلات السكانية والاقتصادية:

دراسة مختلف الجوانب البشرية يشكل حتمية، كونها تؤثر مباشرة على مختلف النشاطات الاقتصادية و التنموية؛ وخاصة منها الريفية، كما يؤثر الجانب الاقتصادي مباشرة على نمو وتطور حجم السكان ويساهم في توزيعهم عبر المجال.

## I. السكان:

## 1- تطور السكان:

تطور عدد السكان (1977-2008)								جدول رقم 18
2008		1998		1987		1977		البلديات
معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	معدل النمو (%)	عدد السكان (ن)	
1.6	55.282	3.05	47.237	2.74	34.974	-	26.700	عين فكرون
1.0	16.129	2.90	14.597	4.14	10.962	-	7.300	عين بيوش
-0.1	5.948	2,04	5.993	0.19	4.893	-	4.800	عين الزيتون
2	621.612	2.57	519.170	2.79	402.674	-	305.700	إجمالي الولاية
1.80	34.800.000	2.36	29.100.867	3.12	23.038.942	3.49	16.948.000	إجمالي الوطن

المصدر: مديرية التهيئة والتعمير- أم البواقي

إن دراسة تطور السكان ذات أهمية بالغة، إذ تعطي صورة واضحة عن الديناميكية الاقتصادية والبشرية التي تشهدها المنطقة، وباعتباره عامل هام في التنمية الاقتصادية، وجب علينا إعطاء صورة واضحة عن واقع السكان وتوزيعه داخل منطقة الدراسة.

يتبين لنا من الجدول الممثل لتطور السكان بين (1977-2008) التزايد المتفاوت لعدد السكان من بلدية لأخرى بين مختلف المراحل.

## المرحلة الأولى (77-87):

توزيع متفاوت لعدد السكان بين البلديات الثلاث، فأكبر نسبة تتواجد ببلدية عين فكرون حيث بلغ عدد سكانها 26700 سنة 77 ليرتفع إلى 34974 في 87 بمعدل نمو 2.74% حيث يقارب المعدل الولائي، وبعين بيوش معدل النمو لهذه الفترة كان مرتفعا 4.14% إذ فاق المعدل الوطني حيث



ارتفع عدد السكان من 7300 سنة 77 إلى 10962 سنة 87، أما بعين الزيتون فمعدل النمو منخفض جدا لم يتعدى 0.20% حيث زاد عدد السكان بنسبة طفيفة.  
الزيادة في عدد السكان خلال هذه المرحلة تفسر بتحسّن المستوى المعيشي بعد الاستقلال مع تقلص عدد الوفيات وبداية استقرار السكان.

#### المرحلة الثانية (87-98):

شهدت هذه الفترة زيادة في عدد السكان بالمنطقة، حيث زاد معدل النمو بعين فكرون إذ بلغ 3.05% ووصل عدد السكان إلى 47237 ن، بينما بعين ببوش انخفض معدل النمو إلى 2.9% حيث بلغ عدد السكان 14597 ن، أما بلدية عين الزيتون فقد شهدت ارتفاع محسوس في معدل النمو مقارنة بالمرحلة السابقة وصل إلى 2.04% وبلغ بهذا عدد السكان 5993 ن.

#### المرحلة الثالثة (98-2008):

استمرار تزايد السكان خلال هذه الفترة رغم تناقص معدلات النمو، حيث وصل عدد السكان بعين فكرون إلى 55282 ن بمعدل نمو 1.6%، ووصل عدد السكان بعين ببوش إلى 16226 ن بمعدل نمو 1.0%، وهذه الزيادة كانت نتيجة تحسين الأوضاع المعيشية والأمنية والانتعاش الاقتصادي الذي تشهده البلاد خلال هذه الفترة مما أدت إلى توطين السكان والخدمات، أما عين الزيتون فتعرف زيادة ضعيفة لعدد السكان إلى 6080 ن؛ حيث بلغ معدل النمو 0.1% ما يدل على هجرة السكان من المنطقة للبحث عن المرافق الضرورية من جهة، ونقص المشاريع التنموية وخاصة الريفية باعتبار المنطقة مجال ريفي بالدرجة الأولى من جهة ثانية.

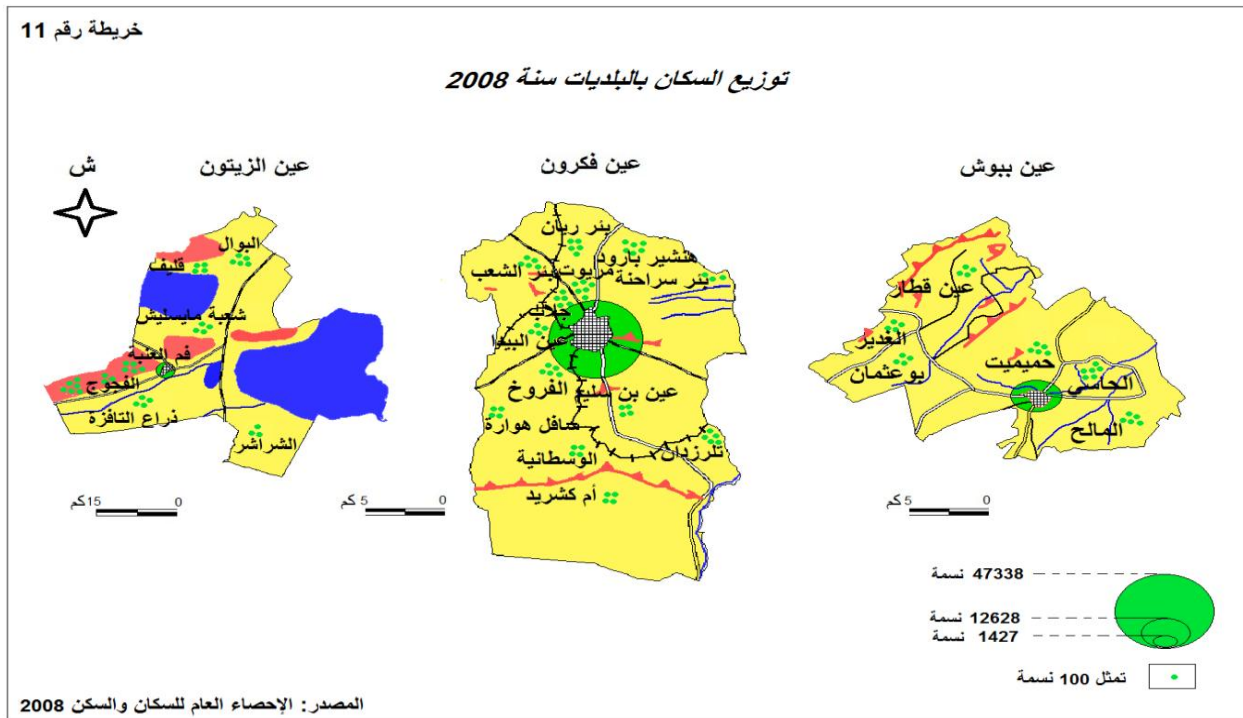
في هذه الفترة معدلات النمو كانت أقل من المعدل الولائي والذي يفوق المعدل الوطني، بسبب الأوضاع الاقتصادية من جهة وتطور الحياة الاجتماعية من جهة أخرى.

## 2 - توزيع السكان:

جدول رقم 19 توزيع السكان (1977-2008)						
المنطقة المبعثرة			المركز الرئيسي			البلديات
2008	1998	1987	2008	1998	1987	
6444	6519	9557	48.421	40.666	25.417	عين فكرون
3048	3553	3761	13.143	11.118	7.201	عين ببوش
5088	5211	4550	992	789	255	عين الزيتون

المصدر: الإحصاء العام للسكن والسكان

يتضح لنا من خلال جدول توزيع السكان لمختلف الإحصائيات، أن السكان بمنطقة الدراسة يتوزعون بين المركز الرئيسي والمنطقة المبعثرة، مع غياب المراكز الثانوية بالبلديات الثلاث.



## - عين فكرون:

يتركز السكان بنسبة كبيرة بالمركز الحضري الرئيسي، حيث تظهر الإحصائيات تزايد مستمر لعدد السكان عبر مختلف المراحل، بعدما كان يمثل 72.7% في 87 ارتفعت هذه النسبة لتصل 86.1% سنة 98 و 87.6% في 2008، بالمقابل نجد انخفاض مستمر لعدد السكان بالمنطقة المبعثرة؛ فبعدها كان يمثل 27.3% سنة 87 انخفض إلى 13.9% سنة 98 و 12.4% سنة 2008 هذا دليل على توجه سكان بلدية عين فكرون نحو التجمع.

**- عين ببوش:**

تزايد مستمر لعدد السكان بالمركز الرئيسي؛ يقابله الانخفاض المتواصل بالمنطقة المبعثرة، ففي 87 بلغت نسبة السكان بالمركز الرئيسي 65.7% تقابله 34.3% بالمنطقة المبعثرة، أما في 98 فقد ارتفعت النسبة 76.2% بالمركز الرئيسي وانخفضت إلى 23.8% بالمنطقة المبعثرة، وتواصل ارتفاع السكان بالمركز الحضري الرئيسي ليلعب 81.5% مقابل انخفاضه إلى 18.5% في المنطقة المبعثرة وبالتالي التوجه التدريجي لسكان البلدية نحو التجمع.

**- عين الزيتون:**

تشهد المنطقة تركزا للسكان بالمنطقة المبعثرة، حيث كان يمثل 93% سنة 87 تقابله 7% في المركز الرئيسي، وانخفضت النسبة إلى 86.9% سنة 98 مقابل ارتفاع نسبة سكان المركز الرئيسي إلى 13%، واستمرار انخفاض نسبة سكان المنطقة المبعثرة إلى 85.5% سنة 2008 مقابل ارتفاعها الطفيف إلى 14.4% بالمركز الرئيسي، وبالتالي تشهد البلدية هجرة لسكان المنطقة المبعثرة سواء داخلية نحو المركز الرئيسي أو خارجية نحو بلديات أخرى وهذا ما يفسره الانخفاض الإجمالي لعدد السكان.

**3 - الكثافة السكانية:**

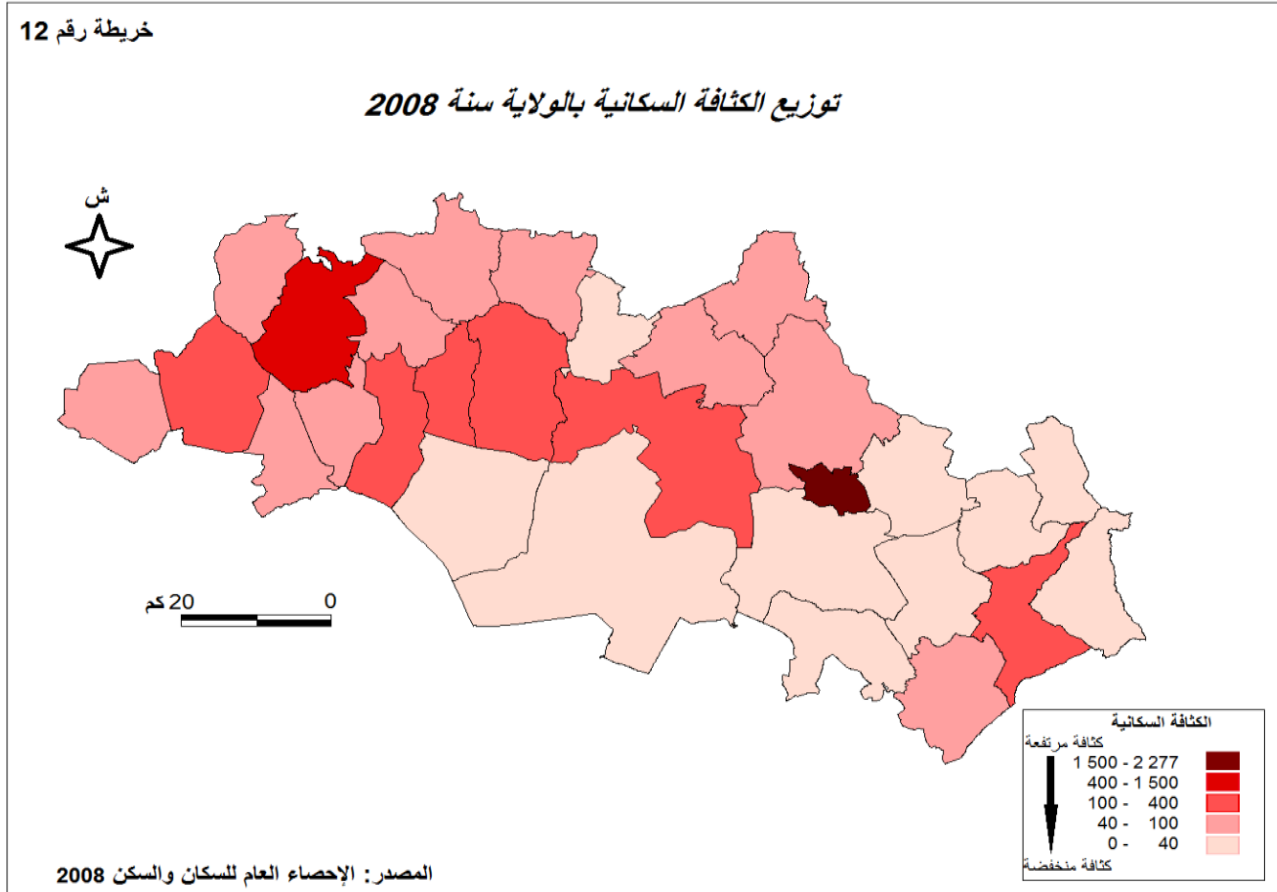
تمثل النسبة بين السكان والمساحة، فهذه العلاقة تمثل بوضوح حركية المجال سواء كان مستقطب أو طارد للسكان.

الكثافة السكانية 2008			جدول رقم 20
الكثافة (ن/كلم <sup>2</sup> )	عدد السكان (ن)	المساحة (كلم <sup>2</sup> )	البلدية
209	55.282	264	عين فكرون
84	16.129	192	عين ببوش
8	5948	740	عين الزيتون
100	621.612	6187	إجمالي الولاية

المصدر: الإحصاء العام للسكن والسكان 2008

تباين في توزيع الكثافة السكانية بمنطقة الدراسة توضحه الخريطة، إذ بلغت 209 ن/كم<sup>2</sup> بعين فكرون وهي كثافة مرتفعة تفوق المعدل الولائي ولكن تبقى متوسطة بالمقارنة مع البلديات الحضرية للولاية كعين البيضاء وعين مليلة، وهذا دليل استقطاب البلدية للسكان نتيجة تطور مستوى الخدمات والتجهيزات، كما بلغت 84 ن/كم<sup>2</sup> بعين ببوش وهي كثافة تقل عن المعدل الولائي فالبلدية تعرف

توازن بين السكان والمساحة، أما بعين الزيتون فالكثافة السكانية ضعيفة جدا 8 ن/كم<sup>2</sup> وهي أضعف كثافة بالولاية، نظرا لاتساع المساحة وكون المنطقة يطغى عليها الطابع السهبي من جهة وكون المنطقة طاردة للسكان من جهة أخرى وهذا لغياب أبسط التجهيزات والخدمات.



## II. السكن:

### 1 - مراحل تطور السكن:

يعتبر السكن أحد أهم العناصر المهيكلية للمجال، باعتباره عامل محدد للحالة الاقتصادية والاجتماعية للسكان، كما يمكننا نمط السكن ومرفولوجيه من التفريق بين المجال الريفي والحضري، إضافة إلى ذلك ديناميكية السكنات تعطي صورة واضحة على التنمية والتطور الذي يشهده المجال.

يبين لنا الجدول الممثل لمختلف الإحصائيات تباين في توزيع السكنات بين بلديات منطقة الدراسة، كذلك التباين في التوزيع بين المركز الرئيسي والمنطقة المبعثرة.

مراحل تطور السكنات (1987 - 2008)				جدول رقم 21
2008	1998	1987	المناطق	البلديات
7266	6643	3417	المركز الرئيسي	عين فكرون
1432	1182	1344	المنطقة المبعثرة	
8698	7825	4761	المجموع	
1941	2026	1098	المركز الرئيسي	عين ببوش
799	894	688	المنطقة المبعثرة	
2740	2920	1786	المجموع	
187	157	96	المركز الرئيسي	عين الزيتون
763	984	777	المنطقة المبعثرة	
950	1141	873	المجموع	

المصدر: الإحصاء العام للسكن و السكان

#### - عين فكرون:

زيادة مستمرة في عدد المساكن منذ 87 نتيجة التزايد في عدد السكان، إذ ارتفع عدد المساكن من 4761 سنة 87 إلى 7825 سنة 98 بزيادة قدرت بـ 39%، هذه الحركية السريعة نتيجة الامتدادات العمرانية التي شهدتها البلاد عموماً خلال هذه الفترة؛ وتواصل ارتفاع عدد السكنات ليصل إلى 8698 سنة 2008 بزيادة قدرت بـ 10% خلال عشر سنوات، هذا ما يعكس حجم المشاريع السكنية التي تبنتها الدولة خلال العشرية الأخيرة، كما تتركز هذه المساكن بالمركز الرئيسي للبلدية أين تتواجد أكبر كثافة سكانية بالبلدية؛ على عكس المنطقة المبعثرة التي شهدت تراجع في عدد السكنات من 1344 سنة 87 إلى 1182 سنة 98 بسبب الأوضاع الأمنية التي شهدتها البلاد خلال هذه العشرية، لترتفع سنة 2008 إلى 1432 بسبب عودة الاستقرار ومعهم السكان الريفيين الذين يقطنون بالمنطقة المبعثرة ويمارسون النشاط الفلاحي.

#### - عين ببوش:

شهدت البلدية هي الأخرى نفس التطورات التي مرت بها بلدية عين فكرون، بالارتفاع المستمر في عدد المساكن من 1786 مسكن سنة 87 إلى 2920 بزيادة قدرت بـ 39%، وارتفع عددها إلى 2740 مسكن سنة 2008 بنسبة زيادة بلغت 6%؛ تركزت هذه الزيادة بالمركز الرئيسي للبلدية إذ

بلغت 1941 في 2008 بعدما كانت 1098 سنة 87 بنسبة زيادة قدرت بـ 43% خلال عشرين سنة، نتيجة التوسع العمراني بالمركز؛ أما المنطقة المبعثرة فهي تعرف تذبذب في مجال السكن فبعدما ارتفع عددها من 688 سنة 87 إلى 894 سنة 98، شهدت انخفاض سنة 2008 إلى 799 مسكن.

### - عين الزيتون:

مرت هي الأخرى بنفس المراحل التي شهدتها كل من عين فكرون وعين ببوش، غير أن حجم الزيادة كان ضعيفا لضعف الكثافة السكانية، حيث ارتفع عدد المساكن من 873 مسكن سنة 87 إلى 1141 سنة 98 وانخفضت إلى 950 سنة 2008، كما تركزت هذه الزيادة بالمنطقة المبعثرة لتركز السكان بها؛ حيث ارتفعت من 777 سنة 87 إلى 950 سنة 2008، أما المركز الرئيسي فالزيادة كانت ضعيفة من 96 مسكن سنة 87 إلى 187 مسكن سنة 2008.

عموما السبب في تنامي عدد السكنات هو تدخل الدولة في هذا القطاع، والسياسات التي انتهجتها خلال العقد الأخيرين خاصة في مجال التعمير، واختياراتها الاقتصادية التي نجم عنها توطين العديد من مشاريع الإسكان لتلبية احتياجات السكان بالخصوص في المراكز الرئيسية، فجاءت مختلف البرامج الهادفة لتنمية وتطوير السكن سواء الريفي أو الحضري الفردي أو الجماعي؛ حيث كل هذه البرامج تهدف إما لتثبيت السكان والحد من الهجرة أو ترقية الحضيرة السكنية بالوطن.

### 2 - أنماط السكن:

أنماط السكن بالبلديات						جدول رقم 22
المجموع	غير محدد	بناء فردي قصديري	مسكن فردي تقليدي	مسكن فردي عصري	سكن جماعي	البلديات
8698	95	426	1958	5041	1177	عين فكرون
2740	43	13	47	2294	343	عين ببوش
950	17	01	356	554	22	عين الزيتون
100.756	1531	1070	15.577	64.244	18.334	إجمالي الولاية

المصدر: الإحصاء العام للسكن و السكان 2008

نلاحظ من خلال الجدول تواجد عدة أنماط من السكنات بمنطقة الدراسة، حيث يختلف توزيعها من منطقة لأخرى:

**- عين فكرون:**

نموذج عن السكن الفردي بعين فكرون

تغلب عليها السكنات الفردية ذات الطابع العصري والتي تعتبر من مظاهر التحضر؛ حيث تمثل نسبة 58%، أما السكنات الجماعية والمتمثلة في العمارات والتي جاءت ضمن الإطار الاجتماعي فهي محدودة لا تتجاوز 13.5%، إضافة إلى المساكن التقليدية التي بقيت محافظة على هويتها وتمثل نسبة 22.5%، أما البناءات

القصديرية والناجمة غالباً عن النزوح الريفي فهي قليلة لا تتعدى 5%.

**- عين ببوش:**

نموذج عن السكن الاجتماعي الجماعي بعين ببوش

تواجد كثيف للسكنات ذات الطابع الفردية إذ تمثل 84% من إجمالي الحضيرة السكنية البلدية، أما السكنات الجماعية فهي لا تتعدى 12.5%، كما نسجل تواجد ضعيف للسكن التقليدي والبناء القصديري بنسبة 1.7% و 0.5% على التوالي.





## - عين الزيتون:

وجد غالبية السكنات ذات نمط فردي وتمثل نسبة 58.3%، أما العمارات فلا تتعدى 2.3%، السكنات التقليدية عددها معتبر وتمثل 37.5%، أما البناء القصدي فقد سجل بيت واحد بالبلدية.

## نموذج عن السكن الريفي المبعثر بعين الزيتون

## 3- أنواع السكن:

وضعية السكنات الاجتماعية 2008					جدول رقم 23
المجموع	السكن الترقوي	السكن الريفي	السكن الاجتماعي التساهمي	السكن الاجتماعي	البلديات
3556	187	760	210	2399	عن فكرون
1423	100	443	0	880	عين ببوش
735	0	705	0	30	عين الزيتون
584.05	30.55	180.15	72.55	300.80	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية السكن و التجهيزات العمومية

+ديوان الترقية و التسيير العقاري(السكنات الاجتماعية) 2008

حسب الجدول تتوزع السكنات الاجتماعية بمنطقة الدراسة إلى سكن اجتماعي، أو سكن

اجتماعي تساهمي، أو سكن ريفي، أو سكن ترقوي:

## - عين فكرون:

تتواجد بها أكبر نسبة للسكنات الاجتماعية بمنطقة الدراسة وتمثل 35% من إجمالي الحضيرة السكنية بالبلدية، تتوزع بين السكن الاجتماعي والذي يمثل أعلى نسبة بـ 67.5%، يليه السكن الريفي بنسبة 21.4%، ثم السكن الاجتماعي التساهمي والسكن الترقوي بنسبة 5.9% و 5.3% على التوالي.



**- عين ببوش:**

يمثل السكن الاجتماعي بالبلدية نسبة مهمة تتعدى 41%، تتوزع هي الأخرى بين السكن الاجتماعي والذي يمثل أعلى نسبة حوالي 62%، كما نجد نسبة معتبرة للسكنات الريفية بـ 31%، أما السكن الترقوي فلا تتعدى نسبته 7%، كما نسجل غياب السكنات المسجلة في إطار السكن الاجتماعي التساهمي بالبلدية.

**- عين الزيتون:**

تشهد نسبة معتبرة للسكنات الاجتماعية تصل إلى أكثر من 49% من إجمالي السكن بالبلدية، أغلبها سكنات ريفية حيث تمثل حوالي 96%، كما نجد السكنات الاجتماعية والتي تمثل 4%، في حين نسجل غياب السكن الترقوي والسكن الاجتماعي التساهمي وهذا نتيجة الطابع الريفي للبلدية.

**3 - ب السكنات الهشة :**

السكنات الهشة بالمنطقة			جدول رقم 24
المجموع	المشاتي	المركز الحضري	البلدية
752	/	752	عين فكرون
331	/	331	عين ببوش
/	/	/	عين الزيتون
4903	1862	3041	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية السكن و التجهيزات العمومية

يتبين لنا من خلال الجدول وجود نسبة ضعيفة للسكنات الهشة، حيث تتوزع بالمركز الحضري للبلديات مع غيابها بالمشاتي؛ إذ تمثل المركز القديم لها، نسبتها لا تتعدى 7% بعين فكرون، ولا تتجاوز 10% بعين ببوش، أما بعين الزيتون فقد سجل غياب هذا النوع من السكن.

## III. النشاط الاقتصادي:

إن الكيفية التي يتوزع بها السكان على مختلف النشاطات الاقتصادية، تساهم في تحديد وبوضوح ملامح البيئة الاقتصادية والاجتماعية للسكان، كما تمكننا من معرفة التوجهات التنموية التي تنتهجها كل منطقة والتي تنعكس على النشاط الممارس من قبل السكان؛ والتي قد تؤدي إلى تحولات جذرية للمجال.

## 1 - توزيع المشتغلين على القطاعات الاقتصادية (1987-2008):

جدول رقم 25 توزيع الشغل على مختلف القطاعات						
المجموع	قطاعات أخرى %	الصناعة %	الأشغال والبناء %	الفلاحة %	البلديات	السنوات
4974	59,7	4,2	17,7	18,4	عين فكرون	1987
2024	54,6	2,8	17	25,5	عين ببوش	
855	14,4	1,4	8,2	76	عين الزيتون	
6208	88.2			11,8	عين فكرون	1998
2104	77.2			22,8	عين ببوش	
1069	45.9			54,1	عين الزيتون	
15665	36,7	6,6	21,1	35,4	عين فكرون	2008
4576	29,1	0,6	25,6	44,6	عين ببوش	
1694	24,1	/	18,0	57,8	عين الزيتون	

المصدر: الإحصاء العام للسكن و السكان

يتضح من خلال جدول توزيع اليد العاملة على القطاعات الاقتصادية لمختلف الإحصائيات، وجود تباين في التوزيع راجع لطبيعة كل منطقة:

## - عين فكرون:

تنوزع اليد العاملة بالبلدية على مختلف القطاعات بنسبة متفاوتة، ففي سنة 87 نجد سيادة قطاع الخدمات والتجارة بنسبة تصل لحوالي 60%؛ بالمقابل انخفاض نسبة المشتغلين بالقطاعات الأخرى فالفلاحة والأشغال حوالي 18% وأضعف نسبة تمثلها الصناعة بـ 4%.

أما في 98 فانخفضت نسبة المشتغلين في القطاع الفلاحي إلى حوالي 12% مقابل أكثر من 88% في باقي القطاعات، وفي 2008 سجلت عودة للمجال الريفي والفلاحي حيث ارتفعت نسبة المشتغلين بهذا القطاع لتفوق 35%، هذا نتيجة البرامج التنموية التي مست القطاع الفلاحي، والتي

ساهمت في انتعاش هذا القطاع، وارتفاع نسبة المشتغلين بالأشغال العمومية إلى 21% والصناعة إلى 7% تقريبا، بالمقابل نجد انخفاض اليد العاملة بقطاع الخدمات والتجارة إلى حوالي 37%.

#### - عين بيوش:

نجد غالبية اليد العاملة بقطاع الخدمات والتجارة في سنة 87 وتمثل نسبة أكثر من 54% من إجمالي الفئة النشطة، مقابل حوالي 25% في قطاع الفلاحة، و 17% بالأشغال العمومية، ونسبة ضعيفة جدا لا تتعدى 3% بالقطاع الصناعي، وفي 98 شهدت البلدية انخفاض طفيف في اليد العاملة الفلاحية إلى أقل من 23% مقابل 77% في باقي القطاعات، أما في 2008 سجلت أعلى نسبة للمشتغلين في القطاع الفلاحي حيث بلغت أكثر من 44%، كما ارتفعت بقطاع الأشغال إلى أكثر من 25% هذه النسب تعكس توجهات الدولة خلال هذه العشرية، بالمقابل تراجع نسبة المشتغلين بقطاع الخدمات والتجارة والقطاع الصناعي إلى 29% و 0.6% على التوالي.

#### - عين الزيتون:

نلاحظ تركيز الفئة النشطة في القطاع الفلاحي وهذا نظرا للطابع الريفي للبلدية، ففي 87 وصلت نسبة المشتغلين بالقطاع الفلاحي إلى 76%، مقابل حوالي 14% بالخدمات والتجارة، و 8% في الأشغال وأقل من 2% في الصناعة، وفي 98 تراجع كبير في اليد العاملة بالقطاع الفلاحي حيث وصلت إلى 54% مقابل حوالي 46% في باقي القطاعات، أما في 2008 فنسجل تراجع نسبة المشتغلين بالقطاع الفلاحي إلى 58%، وهذا نتيجة هروب اليد العاملة إلى قطاع الخدمات والتجارة والقطاع الأشغال التي ارتفعت بها نسبة المشتغلين إلى 24% و 18% على التوالي.

عموما شهدت المنطقة عودة اليد العاملة للقطاع الفلاحي خلال السنوات الأخيرة نتيجة اهتمام الدولة بهذا القطاع عن طريق مختلف الاستثمارات، وهذا بعد الفراغ الذي شهدته المجال الريفي في العشريتين السابقتين والذي أدى إلى هروب اليد العاملة نحو مختلف القطاعات.

## 2 – البطالة لسنة 2008:

البطالة بالمنطقة					
جدول رقم 26					البلديات
البطالين		عدد السكان المشتغلين		عدد السكان القادرين على الشغل من 16 إلى 60 سنة	
النسبة (%)	العدد (ن)	النسبة (%)	العدد (ن)		
13,56	2457	86,44	15.665	18.122	عين فكرون
14,63	784	85,37	4576	5360	عين بيوش
15,64	314	84,36	1694	2008	عين الزيتون
15,21	31.812	84,79	177.345	209.157	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية التهيئة والتعمير بأم البواقي

من خلال الجدول يتبين لنا توزيع نسب البطالة والشغل بمنطقة الدراسة، حيث تعتبر إحدى مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية:

تعرف المنطقة تفاوتاً في توزيع النسب، فأدنى نسبة بطالة سجلت بعين فكرون بـ 13.56% هذه النسبة أقل من المعدل الولائي الذي يمثل 15.21%؛ بالمقابل نجد ارتفاع نسبة المشتغلين والتي فاقت 86%، وبعين بيوش البطالة أيضاً تقل عن المعدل الولائي وتمثل 14.63%؛ تقابلها النسبة المرتفعة للفئة النشطة والتي تمثل أكثر من 85%، أما عين الزيتون فترتفع بها نسبة البطالة حيث تصل إلى 15.64% لتفوق بذلك المعدل الولائي؛ مقابل حوالي 84% للفئة المشتغلة.

### الخلاصة:

إن دراسة الجانب الطبيعي أظهر الإمكانات الطبيعية التي تتوفر عليها المنطقة والتي تتميز بالاتساع والانبساط، بالإضافة إلى تنوع الترب ما يسمح بتنوع الاستغلال الزراعي؛ غير أن طبيعة المناخ تشكل عائق أمام التطور الفلاحي وكثافة الغطاء النباتي.

أما فيما يخص الدراسة التحليلية السكانية والاقتصادية التي قمنا بها، فقد أظهرت العديد من الفوارق الموجودة داخل مجال الدراسة:

تذبذب في نمو وتوزيع السكان بمنطقة الدراسة؛ بوجود منطقة جاذبة تشهد حركة كبيرة للسكان والسكن، وأخرى طاردة له تعرف ركود وهجرة نتج عنهما تفرغ المجال، كما تشهد المنطقة زيادة سريعة وكبيرة لعدد السكان بعد سنوات الاستقلال الأولى، صاحبها معدلات نمو كبيرة، بعدها تبعها تباطؤ لهذه المعدلات خاصة خلال العشرية الأخيرة.

كما تشهد المنطقة بروز مظاهر التحضر بالمنطقة بتوجه السكان نحو التجمع بالمراكز الرئيسية للبلدية، باستثناء عين الزيتون التي بقي سكانها بالمنطقة المبعثرة. انعكس تطور السكان على تطور السكن، فتضاعفت عدد المساكن، ما أدى إلى تزايد الطلب الاجتماعي على السكن مع ظهور السكنات الاجتماعية وبقاء سيادة النمط الفردي بالمنطقة.

أما النشاط الاقتصادي فتتوزع اليد العاملة بالمنطقة على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة، ففي 87 نجد سيادة قطاع الخدمات والتجارة بعين فكرون بنسبة 60% و54% بعين بيبوش؛ أما عين الزيتون فتركز الفئة النشطة في القطاع الفلاحي بنسبة 76%، وفي 2008 تسجيل عودة للمجال الريفي والفلاحي حيث ارتفعت نسبة المشتغلين بهذا القطاع لتفوق 35% بعين فكرون و44% بعين بيبوش، هذا نتيجة البرامج التنموية التي مست القطاع الفلاحي، والتي ساهمت في انتعاش هذا القطاع، تراجع نسبة المشتغلين بالقطاع الفلاحي إلى 58% بعين الزيتون لهروب اليد العاملة نتيجة استمرار الهجرة الريفية.

## الباب الثالث

### الفلاحة والتنمية الريفية.

الفصل الأول: تشخيص وتقييم واقع القطاع الفلاحي والإنتاج.

الفصل الثاني: تأثير برامج التنمية الريفية على تنظيم المجال الريفي

## الفصل الأول

تشخيص وتقييم واقع القطاع الفلاحي والإنتاج

## أولاً: واقع القطاع الفلاحي

إن التعرف على واقع القطاع الفلاحي من خلال تحليل وتقييم الوضعية العامة لهذا القطاع، تمكننا من رؤية مختلف التطورات والتحولات التي يشهدها هذا المجال، وانعكاساتها على تنمية الفلاحة والوسط الريفي ككل.

### I. التقسيم العام للأراضي الفلاحية:

التقسيم العام للأراضي 2009 - 2010										جدول رقم 27
المساحة الإجمالية (هـ)	مجموع (SAT)	المساحة الزراعية الإجمالية " SAT " (هـ)			مجموع (SAU)	الأراضي المستغل زراعيًا " SAU " (هـ)				البلديات
		أراضي غابية	أراضي غير منتجة	المساحة الرعوية		المروج الطبيعية	الزراعات المبكرة	الأراضي في الراحة	الزراعات التحتية	
26418	25189	496	1244	8604	15341	-	22.4	7811.8	7508.5	عين فكرون
19181	17562	1571	2470	4763	10309	30	15.2	3636.2	6626	عين ببوش
74003	44243	2164	2897	15415	25931	-	170	8844	16917	عين الزيتون

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

تتوزع إجمالي الأراضي الزراعية بمنطقة الدراسة بين الأراضي الرعوية، والأراضي الغابية، والأراضي الغير منتجة، إضافة إلى المساحة المستغلة فعلا والتي تقسم بين الزراعات التحتية، والمروج الطبيعية الزراعات المبكرة، والأراضي في الراحة.

#### • عين فكرون:

تمثل المساحة الزراعية الإجمالية بها أكثر من 95% من مساحة البلدية، منها أقل من 2% أراضي غابية، حوالي 33% مساحات رعوية، و5% أراضي غير منتجة، أما المساحة المستغلة فعلا للزراعة فتتمثل 61%؛ حيث تقسم إلى زراعات تحتية بنسبة 49%، زراعات مبكرة وتمثل نسبة ضعيفة لا تتجاوز 0.1%، كما تمثل الأراضي في الراحة نسبة كبيرة من المساحة المستغلة حيث تصل إلى 51% تقريبا.

#### • عين ببوش:

المساحة الزراعية الإجمالية تمثل حوالي 92% من المساحة الإجمالية للبلدية، تتوزع بين الأراضي الغابية والتي تمثل 9%، المساحة الرعوية وتمثل حوالي 27%، و14% أراضي غير منتجة، تبقى المساحة المستغلة فعلا والتي تصل نسبتها إلى 59%؛ و تقسم هذه الأخيرة إلى زراعات



تحتية والتي تمثل 64% تقريبا، وأقل من 0.5% زراعات مبكرة، إضافة إلى وجود المروج الطبيعية والتي تمثل حوالي 1%، أما الأراضي في الراحة فتحتل مساحة شاسعة تفوق 35%.

### • عين الزيتون:

تستحوذ المساحة الزراعية الإجمالية بها على نسبة تصل إلى حوالي 60% من إجمالي مساحة البلدية، حيث تنقسم إلى حوالي 5% أراضي غابية، وتقريبا 35% مساحة رعوية، ونسبة لا تتعدى 6% أراضي غير منتجة، كما تمثل المساحة المستغلة فعلا نسبة معتبرة تصل لحوالي 59%؛ إذ توزع بين الزراعات التحتية والتي تمثل أكثر من 65%، وأقل من 1% زراعات مبكرة، كما تمثل الأراضي في الراحة مساحة تفوق 34% من المساحة المستغلة فعلا.

على العموم إمكانيات زراعية هائلة تستحوذ عليها منطقة الدراسة، ممثلة في المساحة الزراعية الإجمالية القابلة للاستصلاح والاستغلال، إضافة إلى وجود مساحة زراعية مستغلة فعلا والتي تصل لحوالي 60% من المساحة الزراعية الإجمالية، غير أن النسبة المرتفعة لأراضي الراحة تشكل عائق أمام تطوير الإنتاج غير أنها تعطي فرصة للتجدد الطبيعي للأراضي لتصبح أكثر عطاء كما تستعمل في رعي المواشي، لذا لا بد من إعادة غرسها بنباتات رعوية ملائمة مع منع الحرث الغير مشروع، كما نسجل التواجد الضعيف للغطاء الغابي رغم المساحة الشاسعة بالمنطقة مع تفهقر الغطاء الغابي.

## II. توزيع المستثمرات الفلاحية<sup>1</sup>:

جدول رقم 28 توزيع المستثمرات الفلاحية												
عدد الفلاحين				المساحة (هـ)				العدد				البلديات
م،خ	م،ن	م،ف،ف	م،ف،ج	م،خ	م،ن	م،ف،ف	م،ف،ج	م،خ	م،ن	م،ف،ف	م،ف،ج	
1822	17	40	17	131.58	722	1072	466	843	1	40	2	عين فكرون
516	0	66	154	42.12	0	1054	59.41	480	0	66	35	عين بيبوش
987	0	148	1064	6200.9	0	2830	184.20	861	0	148	153	عين الزيتون

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

1: م.ف.ج: مزرعة فلاحية جماعية

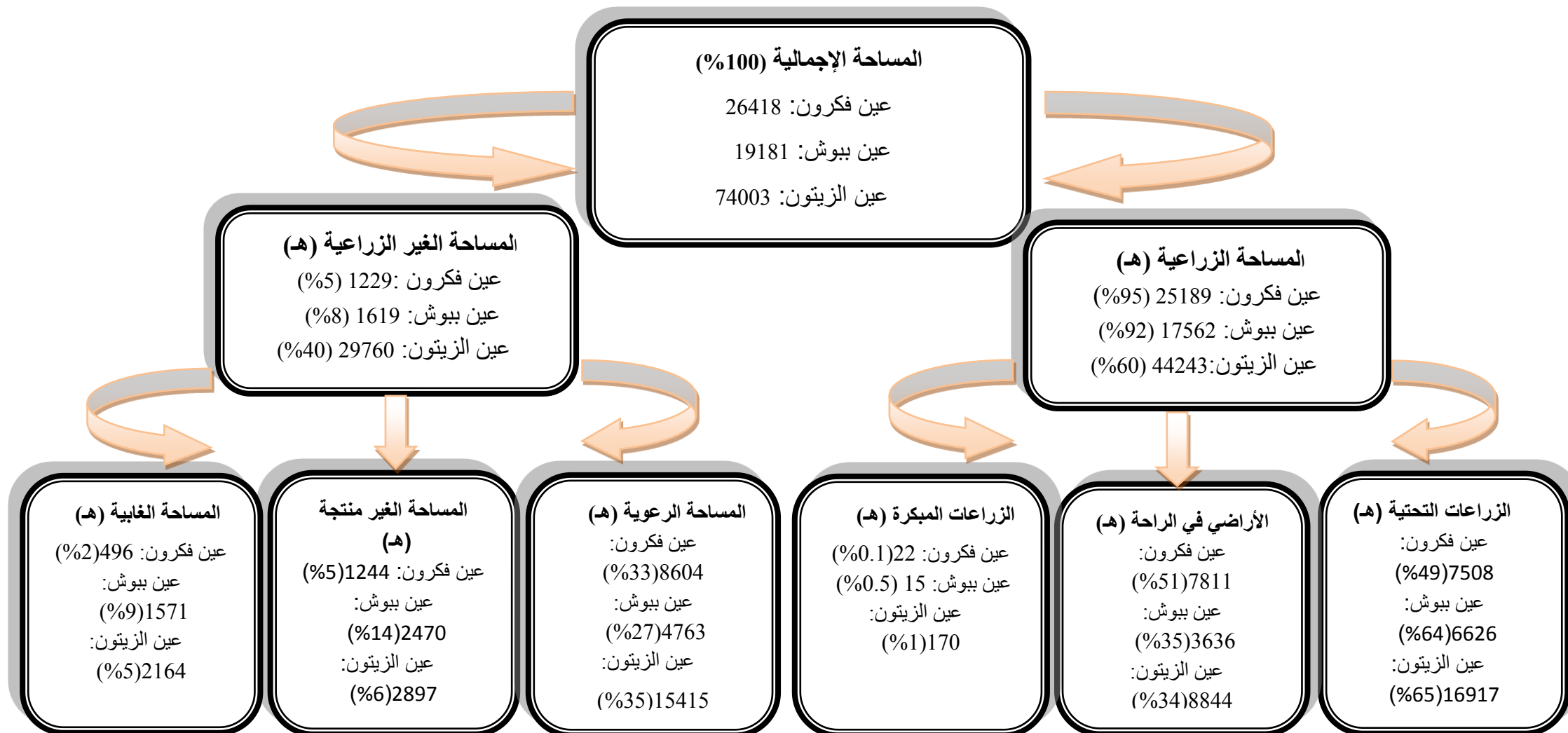
م.ف.ف: مزرعة فلاحية فردية

م.ن: مزرعة نموذجية

م.خ: مستغل خاص

شكل رقم 09

## التقسيم العام للأراضي الفلاحية (09/10)



تقسم المستثمرات الفلاحية بالمنطقة إلى مزارع جماعية وأخرى فردية، إضافة إلى المزارع النموذجية والمستغلين الخواص.

#### - عين فكرون:

تتواجد بالبلدية 886 مستثمرة فلاحية يصل إجمالي مساحتها إلى 15418 هـ ، أغلبيتها خاصة بالمستثمرين الخواص وتمثل نسبة تفوق 95%؛ حيث بلغ عدد الفلاحين بها 1822 فلاح ومساحتها تفوق 13158 هـ، إضافة إلى المزارع الفلاحية الفردية وتمثل 4.5% وتحوي على 40 فلاح ومساحتها تصل إلى 1072 هـ، أما المزارع الفلاحية الجماعية فيتواجد 2 فقط حيث يعمل بها 17 فلاح أما مساحتها فتقدر بـ 466 هـ، كما تتواجد مزرعة نموذجية واحدة تبلغ مساحتها 722 هـ ويعمل بها 17 فلاح.

#### - عين ببوش:

تتوزع بالبلدية حوالي 581 مستثمرة فلاحية حيث تقدر إجمالي المساحة بـ 11207 هـ، منها 480 مستثمرة خاصة تمثل نسبة 83% من إجمالي المستثمرات تبلغ مساحتها 4212 هـ كما يعمل بها حوالي 516 فلاح، و66 مزرعة فلاحية فردية تمثل نسبة تقدر بـ 11% تبلغ مساحتها 1054 هـ و بها نحو 66 فلاح، إضافة إلى المزارع الفلاحية الجماعية وعددها 35 مساحتها شاسعة تقدر بـ 5941 هـ بها حوالي 154 فلاح.

#### - عين الزيتون:

يبلغ عدد المستثمرات بها 1162 مستثمرة فلاحية بمساحة بلغت 27450 هـ ، منها 74% تابعة للمستغلين الخواص تقدر مساحتها بـ 6200 هـ ويبلغ عدد الفلاحين بها 987، وحوالي 13% مزارع فلاحية فردية بمساحة 2830 هـ وبها 148 فلاح، و13% مزارع فلاحية جماعية مساحتها 18420 هـ وبها 1064 فلاح.

## III. استعمال الأرض:

استعمال الأرض لموسم 2010/2009								جدول رقم 29	
الأشجار المثمرة		العلف		الخضروات		الحبوب		البلديات	
الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)	الإنتاج (ق)	المساحة (هـ)		
696	18	11200	160	0	0	86096	8339	عين فكرون	
0	7	9900	80	3834	25	53590	6150	عين ببوش	
1297	95	13180	167	10108	62	207800	16800	عين الزيتون	

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

تعرف المنطقة تنوع في الإنتاج الزراعي، فالزراعات السائدة متمثلة في الحبوب نظرا لثقافة الفلاح بالمنطقة الذي اعتمد منذ القدم هذا النوع من الزراعة، إضافة إلى الخضر والعلف والأشجار المثمرة كمحاولة تنويع الإنتاج.

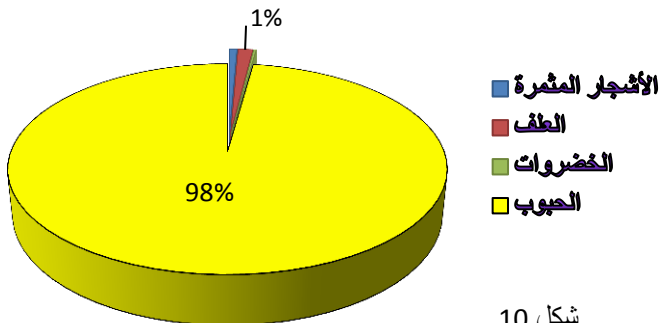
## - عين فكرون:

انتشار واسع للحبوب والتي تمثل نسبة 98% تقريبا من المساحة المستغلة؛ حيث المردود معتبر يفوق 17 ق/هـ غير أنه يبقى أقل من المعدل الولائي الذي يمثل 21 ق/هـ، إضافة إلى العلف بنسبة 2% ومردود يصل إلى 70 ق/هـ، مع تواجد ضعيف للأشجار المثمرة بنسبة لا تتعدى 0.3% ومردود يصل إلى 27 ق/هـ.

## - عين ببوش:

سيادة زراعة الحبوب بنسبة 98% وبمردود مرتفع يصل إلى 18 ق/هـ، كما تمثل العلف نسبة حوالي 2% وبمردود مرتفع يتعدى 123 ق/هـ ليفوق بذلك المعدل الولائي الذي يصل إلى 77 ق/هـ، إضافة

استعمال الأرض بالمنطقة لموسم 10/09



شكل 10

إلى تواجد ضعيف للخضر والأشجار المثمرة والتي لا تزيد مساحتهما عن 0.3%؛ ومردود يصل إلى 137 ق/هـ و 8 ق/هـ على التوالي.

#### - عين الزيتون:

تنتشر الحبوب على مساحة شاسعة تمثل أكثر من ضعف مساحة الحبوب بعين فكرون وعين ببوش، حيث تفوق 98% من إجمالي المساحة وبمردود هو الأعلى بمنطقة الدراسة يفوق 19 ق/هـ، إضافة إلى زراعة العلف والأشجار المثمرة والتي تمثل نسبة حوالي 1% كما يمثل المردود 79 ق/هـ و 5 ق/هـ على التوالي، وتواجد ضعيف للخضروات حيث لا تتعدى مساحتها 0.3% ومردود مرتفع يصل إلى 155 ق/هـ.

انتشار واسع للحبوب بمنطقة الدراسة يرجع لعوامل تاريخية كونها زراعة منتشرة منذ القدم إذ تعتبر المصدر الرئيسي لسد احتياجات السكان، كذلك ملائمة المناخ النصف جاف لهذا النوع من المزروعات وتوافق فترات احتياجاته مع التساقط؛ إضافة إلى اتساع المساحة والانبساط هذه العوامل أدت إلى ارتفاع الإنتاج والمردود، مع ضعف المساحة المخصصة للمحاصيل الزراعية الأخرى نظرا لتخوف الفلاحين من تحويل إنتاج الحبوب إلى زراعات أخرى يجهلونها.

#### IV. الري الفلاحي:

يشهد الري الفلاحي مؤخرا تطورا ملحوظا أدى إلى زيادة المنتوج، فبجانب الطرق التقليدية المستعملة نجد الطرق الحديثة كالرش والتقطير، هذه الأخيرة ساهمت في اتساع المساحة الزراعية ورفع المردود.

#### 1 - مصادر السقي:

مصادر السقي لسنة 2008				جدول رقم 30
عدد الآبار الصغيرة	عدد الآبار الكبيرة	عدد السدود الصغيرة والترابية	عدد السدود الكبيرة	البلدية
8	4	0	1	عين فكرون
79	12	1	0	عين ببوش
0	87	0	0	عين الزيتون
3539	325	9	2	إجمالي الولاية

مديرية الري الفلاحي - الري المتوسط والصغير - 2008

إن تنوع مصادر السقي بمنطقة الدراسة يخلق تذبذب في الإنتاج ينعكس على المردود، حيث يتم السقي انطلاقاً من مصادر متعددة هي السدود الكبيرة، والمتمثلة في سد وركيس بعين فكرون والموجه لسقي حوالي 16000 هـ، إضافة إلى السدود الصغيرة والترابية حيث يتواجد سد وحيد بعين ببوش موجه للسقي، ضف إلى ذلك الآبار الكبيرة إذ يتواجد عدد معتبر بالمنطقة خاصة بعين الزيتون أين يصل عددها إلى 87 بئر، و12 بئر بعين ببوش، أما بعين فكرون فعددها قليل 4 آبار كبيرة فقط، أما الآبار الصغيرة فتتواجد بالخصوص في عين ببوش 79 بئر و8 آبار بعين فكرون، كما نسجل غياب الآبار الصغير بعين الزيتون.

## 2 - الطرق المستعملة في السقي:

نلاحظ من خلال الجدول تنوع طرق السقي بين الطرق التقليدية والحديثة مع انتشار واسع للطرق التقليدية.

طرق السقي لسنة 2008					جدول رقم 31
المساحة المستغلة زراعية (هـ)	المساحة الإجمالية المسقية (هـ)	المساحة المسقية بالجادبية (هـ)	المساحة المسقية بالتقطير (هـ)	المساحة المسقية بالرش المحوري (هـ)	البلدية
15836	30	4	7	19	عين فكرون
10.308	119	62	5	52	عين ببوش
25.931	610	<b>560</b>	19	31	عين الزيتون
361.688	10.981	7194	249	3524	إجمالي الولاية

مديرية الري الفلاحي - الري المتوسط والصغير- 2008

تشهد المنطقة عموماً انتشار ضعيف للمساحة المسقية فهي لا تتعدى نسبة 2%، حيث تبقى أقل من المعدل الولائي الذي يمثل 3% من المساحة الزراعية، حيث تمثل 30 هـ بعين فكرون وهي مساحة ضعيفة جداً لا تتعدى 0.2% من المساحة الزراعية منها 4 هـ مسقية بالطريقة التقليدية وهي السقي بالجادبية، و7 هـ بالتقطير و9 هـ بالرش المحوري، وبعين ببوش تصل المساحة المسقية إلى 119 هـ أي بنسبة 1%، منها 62 هـ تسقى بالجادبية و5 هـ بالتقطير مع اتساع المساحة المسقية بالرش والتي تمثل 52 هـ، أما بعين الزيتون فتستحوذ على أعلى مساحة مسقية بـ 610 هـ غير أنها تبقى قليلة مقارنة بالمساحة الزراعية حيث تمثل نسبة 2%، أغلبها مسقية بالجادبية وتمثل 560 هـ، 19 هـ مسقية بالتقطير و31 هـ بالرش المحوري.

## 3 - توزيع المساحة المسقية لموسم (2009-2010):

توزيع المساحة المسقية 10/09						ببول رقم 32
المببوع (هـ)	زراعات أخرى (هـ)	الكروم (هـ)	الخضر (هـ)	الفواكه (هـ)	الحبوب (هـ)	البلديات
17	0	1	0	10	6	عين فكرون
67	25	0	25	7	10	عين ببوش
426	0	0.25	62	97.7	266	عين الزيتون

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

## - عين فكرون:

توزع المساحة المسقية بين الحبوب والتي تمثل 6 هـ، والفواكه التي تمثل مساحة 10 هـ، بالإضافة إلى الكروم التي تمثل مساحة 1 هـ.

## - عين ببوش:

وزعت المساحة المسقية بموسم (10/09) إلى الحبوب والتي مثلت 10 هـ، والفواكه بـ 7 هـ، كما نجد الخضر وزراعات أخرى بـ 25 هـ لكل منهما.

## - عين الزيتون:

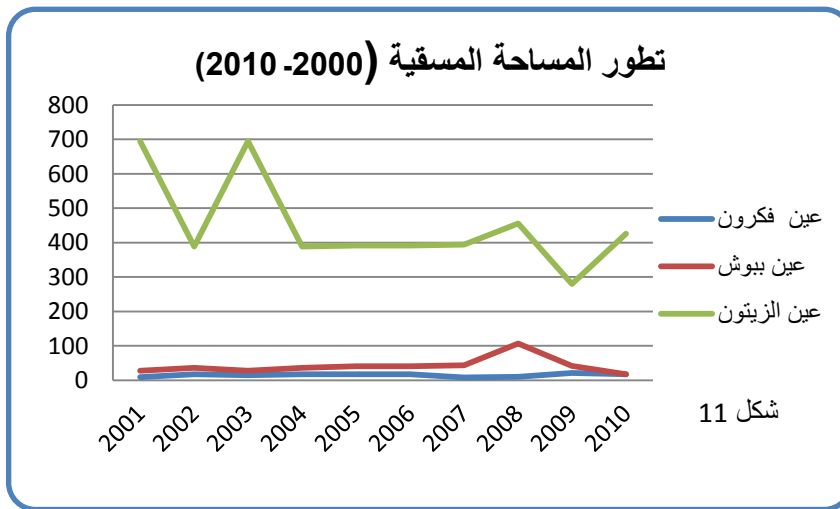
مثلت مساحة الحبوب 266 هـ من المساحة المسقية وتمثل نسبة تفوق 62%، ولم تتعدى هذه المساحة 98 هـ بالنسبة للفواكه، كما مثلت المساحة المسقية للخضر 62 هـ، وأضعف مساحة مسقية مثلتها الكروم بـ 0.25 هـ.

## 4 - تطور المساحة المسقية:

تذبذب المساحة المسقية من موسم لآخر وهذا راجع لكمية الأمطار المتساقطة سنويا، أما المنتجات المسقية فتتمثل في الحبوب والأعلاف خاصة، حيث:

أضعف مساحة مسقية

سجلت بعين فكرون موسم (07/06) بـ 8.2 هـ، كما سجلت أكبر مساحة موسم (09/08) بـ 21 هـ.



أما بعين ببوش فأضعف مساحة مسقية سجلت موسم (10/09) بـ 17 هـ، كما سجلت أكبر

مساحة موسم (08/07) حيث فاقت 106 هـ.

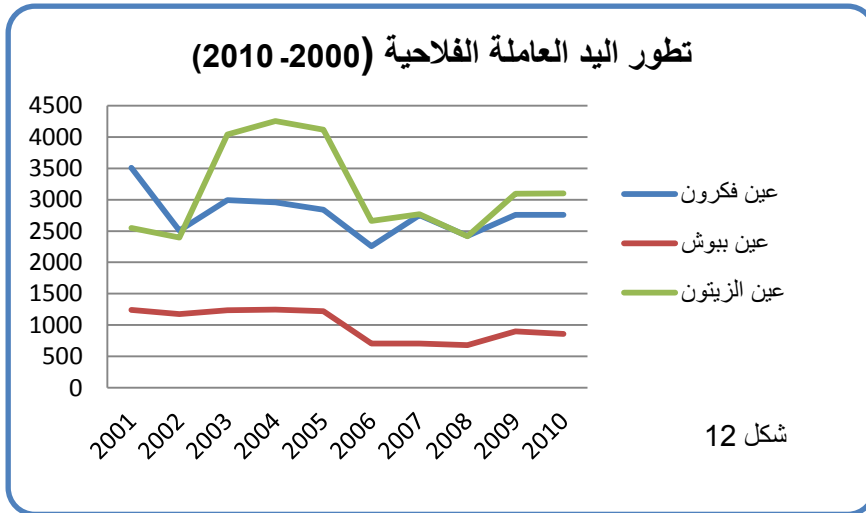
وبعين الزيتون أين تتواجد أكبر مساحة مسقية بمنطقة الدراسة، نجد أضعف مساحة سجلت موسم (09/08) بـ 280 هـ أما أكبر مساحة فسجلت موسمي (01/00) و (03/02) بـ 695 هـ مع بداية تطبيق البرنامج.

تشهد المنطقة تطور الطرق المستعملة في السقي وتنوعها بإدخال الأساليب الحديثة كالتقطير والرش إلى جانب طرق السقي التقليدية، غير أن المساحة المسقية تبقى ضعيفة مقارنة بالمساحة المستعملة، هذه الوضعية تبقى الفلاحة رهن التساقطات ما ينعكس سلبا على الإنتاج، فرغم الدعم المقدم من قبل الدولة عن طريق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية الذي يهدف إلى تطوير الري الفلاحي؛ إلا أن المساحة المسقية تبقى ضعيفة وتشهد تذبذب من سنة لأخرى كون عملية السقي تعتمد على الموارد الطبيعية بالدرجة الأولى.

#### V. اليد العاملة الفلاحية:

تشهد المنطقة تذبذب

في اليد العاملة من موسم لآخر مع انخفاضها في المواسم الأخيرة يفسر بإدخال المكننة، فعين فكرون شهدت تراجع عدد الفلاحين بعد موسم (01/00) أين سجلت أكبر نسبة يد عاملة بـ 3511،



وبعين ببوش تسجيل تراجع من موسم لآخر خاصة في السنوات الأخيرة، إذ انخفض عدد الفلاحين من 1239 موسم (01/00) إلى 678 موسم (08/07) حيث سجل أدنى عدد عمال، كذلك هو الحال بعين الزيتون حيث تشهد هي الأخرى انخفاض في اليد العاملة الفلاحية بالموسم الأخيرة فبعدما ارتفعت إلى 4256 موسم (04/03) انخفضت إلى حوالي النصف موسم (08/07) بـ 2415 لترتفع في الموسم الأخير إلى 3099 عامل.



## .VI المكننة:

جدول رقم 33 حضيرة المكننة المخصصة لموسم الحرث 11/10				
إجمالي الآلات/ الجرارات	معدل المكننة	عدد الجرارات	المساحة الزراعية المستغلة	البلديات
4.09	0.25	101	25.931	عين فكرون
1.94	0.55	88	10.309	عين ببوش
2.70	<b>0.70</b>	165	15.341	عين الزيتون
2.95	0.41	2263	36.0885	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

بلغ عدد الجرارات بعين فكرون 101 جرار، كما بلغ معدل المكننة 0.25 % وهو أقل من المعدل الولائي.

أما بعين ببوش بلغ عدد الجرارات بها 88 جرار حيث وصل معدل المكننة إلى 0.55 % إذ يفوق المعدل الولائي.

كما تتواجد بعين الزيتون أكبر عدد جرارات بمنطقة الدراسة وتمثل 165 جرار ، كما بلغ معدل المكننة 0.70 % حيث يفوق المعدل الولائي.

## ثانيا: الإنتاج الفلاحي

### 1- تطور الإنتاج النباتي:

#### 1- أ- الحبوب:

تعتبر أهم محصول زراعي بالمنطقة، نظرا للمساحة الشاسعة التي تغطيها الحبوب بالمنطقة عموما (98%)، فسيادة هذا النوع من المنتوج الفلاحي يرجع بالدرجة الأولى لملائمة المناخ و التربة من جهة وشساعة المساحة (سهول عليا) من جهة أخرى.

#### • إنتاج الحبوب لموسم (2010/2009):

جدول رقم 34 إنتاج الحبوب لموسم 10/09					
المجموع	الخرطال	الشعير	قمح لين	قمح صلب	البلديات
8339	60	<b>3319</b>	1040	<b>3920</b>	المساحة (هـ)
100	0.7	39.8	12.5	47	المساحة (%)
86.096	600	<b>36.500</b>	9.560	<b>39.436</b>	الإنتاج (ق)
10.3	10	11	9.1	10	المردود (ق/هـ)
6150	10	<b>2440</b>	750	<b>2950</b>	المساحة (هـ)
100	1.6	39.7	0.12	48	المساحة (%)
53.590	100	<b>26.840</b>	6.000	<b>20.650</b>	الإنتاج (ق)
9	11	8	7	10	المردود (ق/هـ)
16.800	0	<b>10.600</b>	2900	<b>3300</b>	المساحة (هـ)
100	0	63.1	17.3	19.6	المساحة (%)
207.800	0	<b>127.200</b>	37.700	<b>42.900</b>	الإنتاج (ق)
126	0	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	المردود (ق/هـ)

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

#### -عين فكرون:

تقسم مساحة الحبوب بين القمح الصلب والذي يمثل أكبر مساحة بـ47% من إجمالي مساحة الحبوب كما يصل المردود إلى 10 ق/هـ، إضافة إلى القمح اللين والذي يمثل 12.5%

بينما يصل المردود لحوالي 9 ق/هـ، كما نجد الشعير الذي تمثل مساحته حوالي 40% ويصل المردود إلى 11 ق/هـ، ويمثل الخرطال نسبة ضعيفة حوالي 1% بمردود يمثل 10 ق/هـ.

#### -عين ببوش:

توزع مساحة الحبوب بين القمح الصلب والذي يمثل 47% كما يصل المردود إلى 10 ق/هـ، يليه الشعير بنسبة حوالي 40% وبمردود يصل إلى 8 ق/هـ، كما يمثل القمح اللين والخرطال مساحة ضعيفة تمثل 0.12% و 1.6% على التوالي وبمردود يصل إلى 7 ق/هـ و 11 ق/هـ على التوالي.

#### -عين الزيتون:

تمثل مساحة القمح الصلب نسبة تفوق 19% من إجمالي مساحة الحبوب وبمردود يصل إلى 13 ق/هـ، كما يمثل القمح اللين حوالي 17% حيث يصل المردود إلى 13 ق/هـ، ويمثل الشعير أعلى مساحة بحوالي 63% بينما يصل المردود إلى 12 ق/هـ.

تعتبر الحبوب بأنواعها أهم محصول زراعي بالمنطقة وهذا لأسباب تاريخية وإيكولوجية، كونه نبات ذو دورة نباتية قصيرة؛ يتلائم مع النظام المطري للمنطقة ويقاوم الجليد المبكر والمتأخر الذي تتعرض له المنطقة، ويمثل القمح الصلب أهم محصول في كل من عين فكرون وعين ببوش والشعير بعين الزيتون، نظرا لاستحواذهما على مساحة مهمة من إجمالي مساحة الحبوب، غير أن اعتماد الفلاحين على الأمطار وغياب طرق السقي الحديثة حال دون تطور الإنتاج بالمنطقة.

كما تقوم الدولة بدعم هذا المحصول الاستراتيجي حيث وبغرض تشجيع الفلاحين على الرفع من طاقات الإنتاج تم اعتماد أنظمة تشجيعية لأحسن منتجي الحبوب من خلال رفع سقف المردود في الهكتار إلى 50 قنطار من القمح مع اقتراح ثلاثة أصناف من القروض: الرفيق، التحدي، والتعاضدي، وهو ما يسمح للفلاحين والمواين بتوفير السيولة المالية الكافية لتمويل مشاريعهم، وهي قروض بدون فوائد لتتماشي وطلبات المهنيين.

• تطور المساحة وإنتاج الحبوب (2010-2000):

تطور المساحة وإنتاج الحبوب 2010 - 2000										جدول رقم 35	
10/09	09/08	08/07	07/06	06/05	05/04	04/03	03/02	02/01	01/00	البلديات	
8339	7186	1060	6812	5632	4339	5717	8245	46	4121	المساحة (هـ)	عين فكرون
86096	125648	4930	77280.6	53602.4	35792	81893	158660	138	26541	الإنتاج (ق)	
10.3	17.5	4.6	11.34	9.5	8.25	14.32	19.2	3	6.4	المردود (ق/هـ)	
6150	6499	968	6341	6345	5120	8720	7514	125	3796	المساحة (هـ)	عين ببولش
53590	117019	5366	51626	45936	44341	121079	58631	524	17954	الإنتاج (ق)	
8.7	18.00	5.54	8.14	7.2	8.66	13.88	7.8	4.2	4.73	المردود (ق/هـ)	
16800	16750	350	11200	1910	9050	11832	20947	1030	1500	المساحة (هـ)	عين الزيتون
207800	319394	1100	78000	11270	86761	126539	152322	13550	13235	الإنتاج (ق)	
12.3	19.07	3.14	6.96	5.90	9.59	10.69	7.3	13.15	8.82	المردود (ق/هـ)	

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

• عين فكرون:

اتساع المساحة المخصصة للحبوب بالرغم من تباينها من موسم لآخر مع تذبذب في الإنتاج والمردود، حيث أضعف مساحة سجلت موسم (02/01) بـ 46 هـ حيث سجل أضعف إنتاج بـ 138 ق ومردود هو الأضعف في 10 سنوات قدر بـ 3 ق/هـ، أما أكبر مساحة سجلت موسم (10/09) بـ 8339 هـ وبإنتاج ومردود متوسط بلغا 86096 ق و 10.3 ق/هـ، أما أعلى مردود فسجل موسم (03/02) بـ 19 ق/هـ.

• عين ببولش:

توزيع متباين للمساحة من موسم لآخر مع تذبذب في الإنتاج والمردود، فأضعف مساحة سجلت موسم (02/01) حيث قدرت بـ 125 هـ وبإنتاج ضعيف لم يتجاوز 524 ق ومردود هو الأضعف في العشر سنوات قدر بـ 4.2 ق/هـ، كما سجلت أكبر مساحة موسم (04/03) و قدرت بـ

8720 هـ و بإنتاج ومردود متوسط حيث بلغا 121079 ق و 13.88 ق/هـ على التوالي، أما أعلى مردود فسجل موسم (09/08) بـ 18 ق/هـ.

### • عين الزيتون:

سجلت المنطقة تذبذب في المساحة والإنتاج من موسم لآخر انعكس على المردود، إذ سجلت أضعف مساحة موسم (08/07) بـ 350 هـ وإنتاج بلغ 1100 ق ومردود هو الأضعف خلال العشر سنوات حيث قدر بـ 3.14 ق/هـ، كما سجلت أكبر مساحة موسم (03/02) بـ 20947 هـ، أما أكبر إنتاج فسجل موسم (09/08) بـ 319394 ق بأكبر مردود والذي فاق 19 ق/هـ.

عموما التذبذب بالإنتاج والمردود من موسم لآخر يرجع للمناخ الذي مازالت تعتمد عليه الزراعة بالجزائر بالإضافة إلى إنهاك التربة واتساع أراضي الراحة، كذلك أسلوب الاستغلال الزراعي الغير ملائم والاستغلال المفرط بدون تخصيب، لذا من أجل القضاء على هذه السلبيات وتكثيف زراعة الحبوب لابد من الاعتماد على السقي وأساليب الاستغلال الحديثة.

### 1 - ب - الخضر:

### 1 - ب - 1 إنتاج الخضروات:

جدول رقم 36 إنتاج لخضروات لموسم 10/09					
المشاتل	الزيتون	الكروم	البصل	البطاطا	البلديات
606	0	40	0	0	عين فكرون
122	9	0	346	432	عين ببوش
1355	60	13	510	900	عين الزيتون

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

### - عين فكرون:

تتوزع مساحة الخضروات بين الكروم والمشاتل، حيث وصل إنتاج المشاتل إلى 606 ق و 40 ق بالنسبة للكروم.

## - عين ببوش:

مساحة الخضروات تقسم بين البطاطا التي وصل إنتاجها إلى 432 ق، والبصل بإنتاج وصل إلى 346 ق، إضافة إلى الزيتون والذي وصل إنتاجه إلى 9 ق، والمشاتل بـ 122 ق.

## - عين الزيتون:

توزع مساحة الخضرات بالبلدية بين البطاطا والتي وصل إنتاجها إلى 900 ق، والبصل بـ 510 ق، إضافة إلى الكروم والزيتون بـ 13 ق و 60 ق على التوالي، أما المشاتل فقد وصل الإنتاج بها إلى 1355 ق.

## 1 - ب - 2 تطور المساحة وإنتاج الخضروات:

جدول رقم 37 تطور المساحة وإنتاج الخضروات: 2010-2000										البلديات	
10/09	09/08	08/07	07/06	06/05	05/04	04/03	03/02	02/01	01/00	مساحة (هـ)	عين فكرون
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إنتاج (ق)	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المردود (هـ/ق)	
25	18	15	25	80	29	28.5	33	38	22	مساحة (هـ)	عين ببوش
3834	2459	993	1803	1600	2088	1985	2342	2240	1560	إنتاج (ق)	
153	136	66	72	20	72	69.6	71	59	71	المردود (هـ/ق)	
62	49.5	35	25.5	3970	27	56	83	56	62	مساحة (هـ)	عين الزيتون
10108	7651	4468	2504	57400	2570	5430	11390	5804	7940	إنتاج (ق)	
163	154	127	98	14	95.2	97	137	103.6	128	المردود (هـ/ق)	

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

## - عين فكرون:

غياب هذا النوع من المحاصيل بالمنطقة.

## - عين ببوش:

تذبذب المساحة والإنتاج من موسم لآخر، فأكبر مساحة سجلت موسم (06/05) بـ 80 هـ وقدر الإنتاج بـ 1600 ق بمردود ضعيف لم يتجاوز 20 ق/هـ، أما أضعف مساحة فسجلت موسم (08/07) بـ 15 هـ وقدر الإنتاج بـ 993 ق، أما أكبر مردود فكان موسم (10/09) إذ تجاوز 153 ق/هـ.

## - عين الزيتون:

نسجل تباين المساحة وإنتاج الخضروات من موسم لآخر، فأكبر مساحة سجلت موسم (06/05) بـ 3970 هـ وإنتاج قدر بـ 57400 ق ومردود هو الأضعف خلال العشر سنوات بـ 14 ق/هـ، أما أضعف مساحة فسجلت موسم (07/06) بـ 25.5 هـ وإنتاج قدر بـ 2504 ق حيث بلغ المردود 98 ق/هـ، أما أكبر مردود فسجل موسم (10/09) بـ 163 ق/هـ.

## 1 - ج - الأشجار المثمرة:

جدول رقم 38 تطور المساحة وإنتاج الأشجار المثمرة: 2000-2010										
10/09	09/08	08/07	07/06	06/05	05/04	04/03	03/02	02/01	01/00	البلديات
18.5	18	14,2	13,2	13,7	16	16	13,6	9	9	مساحة (هـ)
696	493	248	50	610	59	0	0	0	0	إنتاج (ق)
38,6	26,6	17	4	44,5	3,7	0	0	0	0	المردود (ق/هـ)
7	17,2	18	18,2	13,7	11	7,7	5,7	5	5	مساحة (هـ)
0	133	82	147,6	64	156	7	84	16	29	إنتاج (ق)
0	7,7	4,5	8	4,6	14,2	1,1	14,7	3,2	5,8	المردود (ق/هـ)
95	173	169,7	167,7	138,7	79	53,7	36,5	30,5	21,5	مساحة (هـ)
1297	871,5	1190	905	1569	1040	929	784	85	190	إنتاج (ق)
13,6	5	7	5,4	11,3	13,2	17,3	21,5	3	8,8	المردود (ق/هـ)

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

على العموم مساحة قليلة مخصصة للأشجار المثمرة بمنطقة الدراسة، حيث تتباين من موسم لآخر مع تذبذب بالإنتاج.

**- عين فكرون:**

لم تتجاوز مساحة الأشجار المثمرة 9 هـ في (01/00) و(02/01) مع غياب الإنتاج، كما سجلت أكبر مساحة موسم (10/09) بـ 18.5 هـ حيث قدر الإنتاج بـ 696 ق، أما أكبر مردود سجل خلال العشر سنوات كان موسم (06/05) بـ 44.5 ق/هـ.

**- عين بيوش:**

سجلت أضعف مساحة موسمي (01/00) و(02/01) بـ 5 هـ حيث الإنتاج لم يتجاوز 29 ق و16 ق على التوالي، أما أكبر مساحة فسجلت موسم (07/06) و بـ 18.2 هـ حيث تحقق أكبر إنتاج إذ فاق 147 ق، كما سجل أكبر مردود موسم (03/02) بـ 14.7 ق/هـ.

**- عين الزيتون:**

عموما تزايد ملحوظ بالمساحة المخصصة للأشجار المثمرة أدت إلى تزايد الإنتاج، فأضعف مساحة سجلت موسم (01/00) بـ 21.5 هـ وإنتاج قدر بـ 190 ق ووصل المردود إلى 8.8 ق/هـ، أما أكبر مساحة فسجلت موسم (09/08) بـ 173 هـ حيث تجاوز الإنتاج 871 ق أما المردود فقد كان ضعيف لم يتعدى 5 ق/هـ، كما سجل أكبر مردود موسم (03/02) بـ 21.5 ق/هـ.

رغم زيادة مساحة الأشجار المثمرة كمحاولة لتنويع الإنتاج الفلاحي بالمنطقة<sup>1</sup> إلا أن المنطقة تشهد صعوبة في التحول الفلاحي راجعة بالدرجة الأولى للأساليب الزراعية المستعملة والاستخدامات التقليدية للأوساط الطبيعية المتوارثة من جيل لآخر، وغياب وجود بديل قابل للتحقيق ما يستدعي سياسة تنموية فعالة ودائمة.

**1 - د - الأعلاف:**

تباين في المساحة وإنتاج الأعلاف من موسم لآخر مع ضعف المساحة المخصصة لها والتي لا تتجاوز 1%.

**■ عين فكرون:**

سجلت أكبر مساحة موسم (05/04) بـ 804 هـ كما وصل الإنتاج إلى 11388 ق حيث كان المردود ضعيف وقدر بـ 14 ق/هـ، أما أضعف مساحة فسجلت موسم (08/07) بـ 140 هـ و وصل الإنتاج إلى 1100 ق بإنتاج هو الأضعف خلال العشر سنوات حيث قدر بحوالي 8 ق/هـ.

<sup>1</sup>: بوغرارة السبتي: السكان والفلاحة بأم البواقي ص118 ماجستير كلية علوم الأرض جامعة قسنطينة 2001.



## ■ عين ببوش:

بالرغم من تباين المساحة من موسم لآخر إلا أنها تشهد تحسنا في الإنتاج انعكس على المردود، حيث سجلت أضعف مساحة موسم (02/01) بـ 15 هـ مع غياب الإنتاج نظرا لتلف المحصول، كما سجلت أكبر مساحة موسم (05/04) بـ 560 هـ وإنتاج متوسط بلغ 26200 ق كما بلغ المردود حوالي 47 ق/هـ، أما أكبر مردود فسجل موسم (09/08) بـ 124 ق/هـ.

## ■ عين الزيتون:

خصت أكبر مساحة لإنتاج الأعلاف موسم (10/09) بـ 4442 هـ وقدر الإنتاج بـ 23970 ق وبمردود هو الأضعف خلال العشر سنوات إذ لم يتجاوز 5 ق/هـ، أما أضعف مساحة فكانت موسم (06/05) بـ 30.5 هـ حيث كان الإنتاج كبير قدر بـ 3021 ق كما حقق أكبر مردود خلال العشر سنوات بـ 99 ق/هـ.

جدول رقم 39 تطور المساحة وإنتاج الأعلاف: 2010-2000										البلديات
10/09	09/08	08/07	07/06	06/05	05/04	04/03	03/02	02/01	01/00	
198	160	140	200	200	<b>804</b>	445	200	290	278	مساحة (هـ)
4200	11200	1100	7200	3000	11388	22150	4000	0	3640	إنتاج (ق)
21.2	70	7.8	36	0	14	<b>49.7</b>	20	0	13.1	المردود (ق/هـ)
100	80	100	240	24,5	<b>560</b>	109	100	15	35	مساحة (هـ)
10500	9900	6950	13500	2258	26200	5162	4000	0	280	إنتاج (ق)
105	<b>124</b>	69.5	56.2	92	46.8	47.3	40	0	8	المردود (ق/هـ)
<b>4442</b>	167	200	570	30.5	3285	280	350	300	295	مساحة (هـ)
23970	13180	2600	16550	3021	42475	12400	15500	10500	10050	إنتاج (ق)
5.4	79	13	29	<b>99</b>	12.9	44.2	44.3	35	34	المردود (ق/هـ)

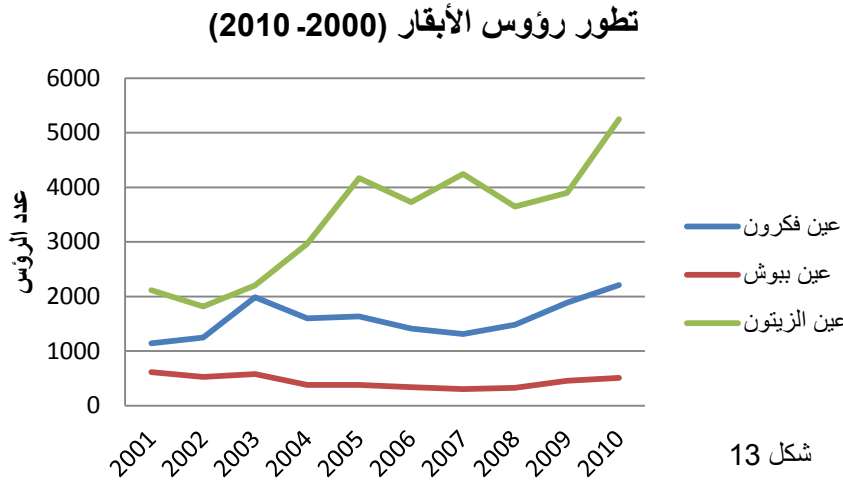
المصدر: مديرية المصالح الفلاحية

## 2 - الثروة الحيوانية:

## 2-1 المواشي:

## 2-1-1 الأبقار

تحسن في توزيع عدد رؤوس الأبقار بمنطقة الدراسة من موسم لآخر بفضل الدعم المقدم من قبل الدولة.



## بعين فكرون: نجد

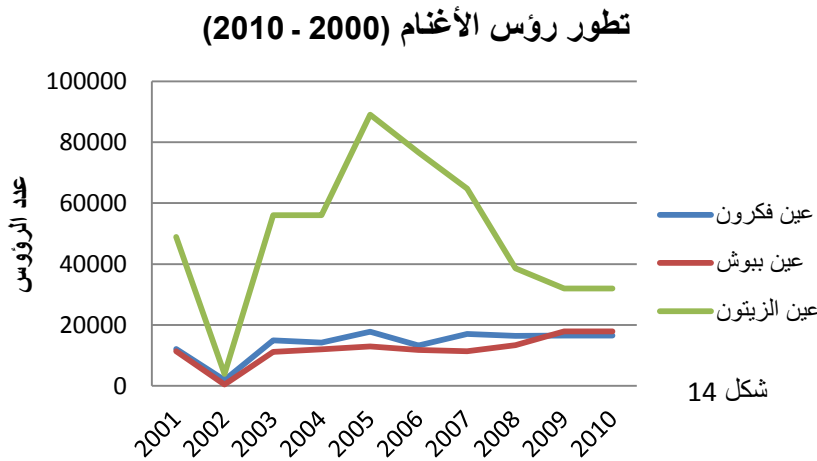
تزايد عدد رؤوس الأبقار خلال المواسم الثلاثة الأولى (03/00) ليبلغ أقصاه موسم (03/02) بـ 1986 رأس، ويتراجع هذا العدد بعدها ثم يرتفع بنسبة كبيرة خلال الموسمين الأخيرين ليبلغ أقصاه موسم (10/09) بـ 2210 رأس.

أما عين ببوش: فتشهد تراجع في عدد رؤوس الأبقار منذ (01/00) أين بلغ العدد أقصاه بـ 613 رأس، كما سجل أقل عدد رؤوس موسم (07/06) بـ 300 رأس ليرتفع بعدها ويصل إلى 510 رأس موسم (10/09).

كما تعرف عين الزيتون: تذبذب في العدد من موسم لآخر، فأقل عدد سجل موسم (02/01) بـ 1825 رأس، أما أكبر عدد فسجل موسم (10/09) حيث شهد تحسن كبير بـ 5246 رأس.

## 2-1-1 ب الأغنام:

تحتل الأغنام المرتبة الأولى من حيث عدد الرؤوس بالمنطقة وعموما تشهد تحسنا خلال المواسم الأخيرة. بعين فكرون نجد تزايد في عدد الرؤوس



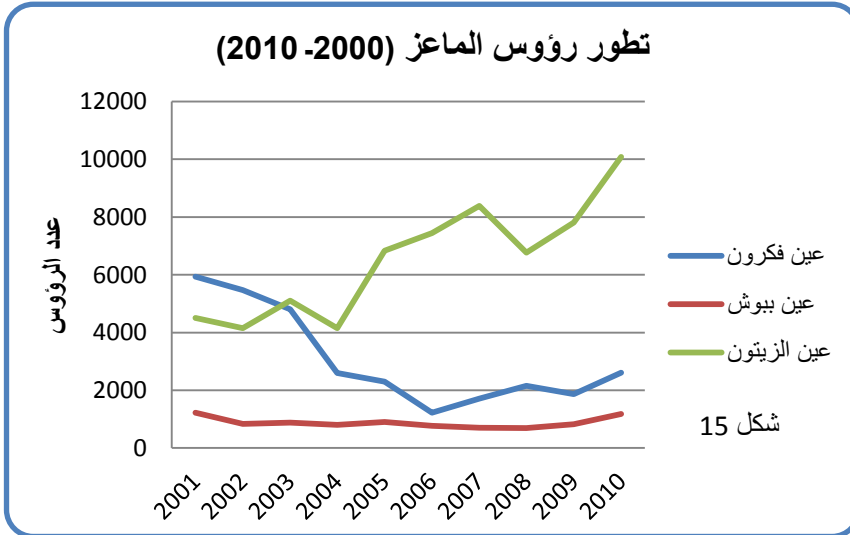
منذ (01/00) أين سجل أقل عدد بـ 12125 رأس ليلبلغ العدد أقصاه موسم (05/04) بـ 17796 رأس، ليتراجع هذا العدد خلال المواسم الأخير ليلبلغ 16930 رأس موسم (10/09).

تشهد عين ببوش تزايد في عدد الرؤوس فبعدما سجل أقل عدد موسم (02/01) بـ 10242 رأس، تزايدت عدد الرؤوس رغم تذبذبها من موسم لآخر ليسجل أكبر عدد موسم (10/09) بـ 23000 رأس.

تمثل الأغنام أكثر من 78% من مجموع المواشي، حيث عرفت ارتفاع كبير في عدد الرؤوس ليصل لأكثر قيمة له موسم (05/04) بـ 89020 رأس، ليتراجع العدد بعدها أين سجل أقل عدد رؤوس خلال العشر سنوات موسم (09/08) بـ 32000 رأس.

## 1-2 - ج الماعز:

تشهد عين فكرون تراجع في عدد رؤوس الماعز، حيث سجل أكبر عدد موسم (01/00) بـ 5940 رأس، ليتراجع هذا العدد إلى 1227 رأس موسم (06/05)، ويعاود الارتفاع ليلبلغ العدد أقصاه موسم (10/09) بـ 2614 رأس.



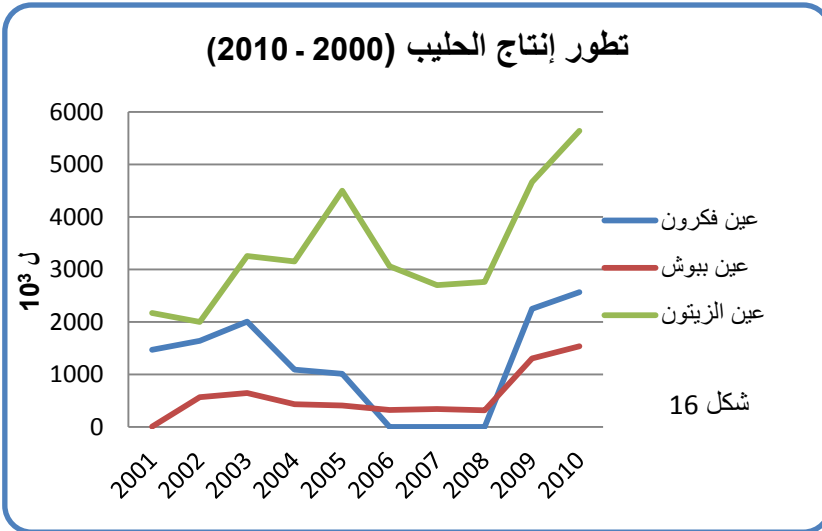
تراجع عدد الرؤوس بعين ببوش منذ (01/00) أين سجل أكبر عدد بـ 1223 رأس، أما أقل عدد رؤوس سجل موسم (08/07) بـ 690 رأس، ليرتفع العدد بعدها ليلبلغ 1180 رأس موسم (10/09).

أما عين الزيتون فتعرف زيادة في عدد الرؤوس رغم التذبذب من سنة لأخرى، حيث سجل أقل عدد موسمي (02/01) و(04/03) بـ 4150 رأس، ليتزايد العدد بعدها ليلبلغ أكبر قيمة له موسم (10/09) بـ 10080 رأس.

بالإضافة إلى المواشي يتواجد بالمنطقة عدد معتبر من الدواجن والمتمثلة في الدجاج والديك الرومي ويصل عددها إلى 120.000 دجاجة بعين فكرون، و199.000 دجاجة بعين الزيتون.

## 2 - 2 الإنتاج الحيواني:

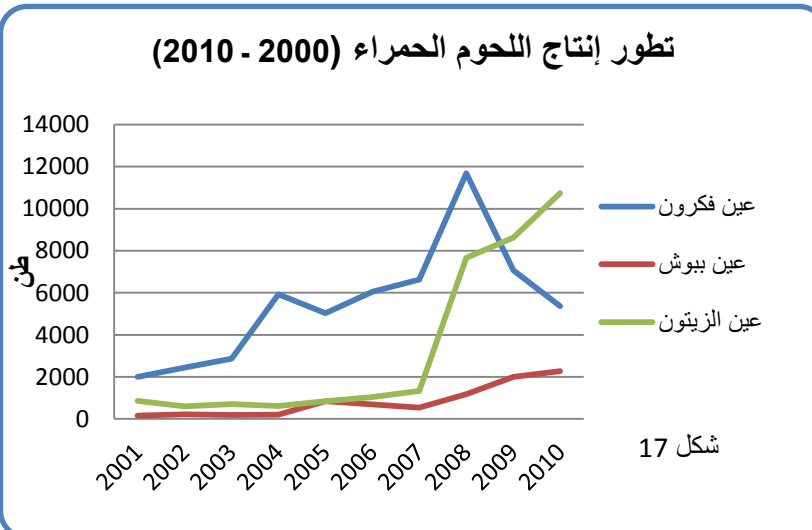
### 2 - 2 - أ الحليب:



رغم تذبذب في إنتاج هذه المادة من سنة لأخرى، إلا أنه عرف إنتاجه تحسنا مؤخرا بفضل الدعم الذي تقدمه الدولة والذي جاء ضمن المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة، حيث تحسن الإنتاج خاصة موسمي (09/08) و(10/09)، أين وصل الإنتاج

بعين فكرون إلى 22.540.00 ل/سنة و 25.680.00 ل/سنة على التوالي، كما عرف الإنتاج بعين ببوش زيادة معتبرة خلال هذين الموسمين بـ 13.060.00 ل/سنة و 15.360.00 ل/سنة على التوالي، كذلك الشأن بالنسبة لعين الزيتون والتي وصل بها الإنتاج في الموسمين الأخيرين إلى 46.630.00 ل/سنة و 56.400.00 ل/سنة.

### 2 - 2 - ب اللحوم الحمراء:

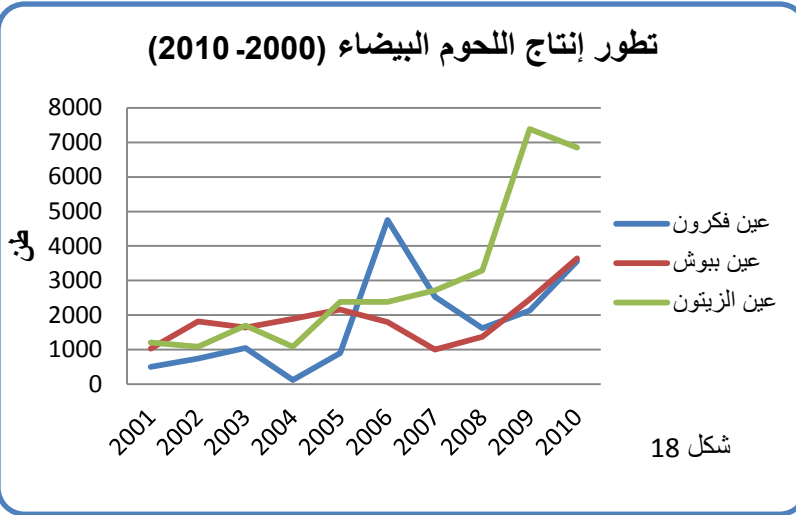


بالرغم من تذبذب الإنتاج من موسم لآخر، إلا أنها تشهد استقرار وزيادة في الإنتاج خاصة في الثلاث مواسم الأخيرة، فأكبر إنتاج حقق بعين فكرون كان موسم (08/07) بـ

11683 طن/سنة، كما وصل الإنتاج أقصاه موسم (10/09) حيث بلغ 2267 طن/سنة بعين ببوش، و 10743 طن/سنة بعين الزيتون.

## 2-2-ج- اللحوم البيضاء:

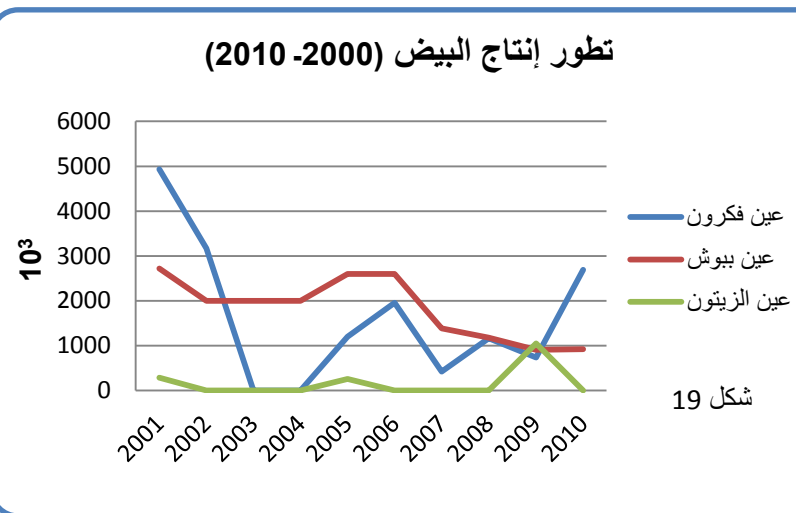
يعرف الإنتاج تحسنا خاصة في المواسم الأخيرة، بفضل الدعم الذي تقدمه الدولة للفلاحين؛ إذ وصل الإنتاج أقصاه بعين فكرون موسم (06/05) بـ 4753 طن/سنة، أما بعين ببوش وصل الإنتاج أقصاه موسم (10/09) حيث بلغ 3641 طن/سنة، أما بعين



الزيتون فهناك تحسن في الإنتاج منذ موسم (05/04) إذ وصل الإنتاج لأقصى قيمة له موسم (09/08) بـ 7390 طن/سنة.

## 2-2-د- تطور إنتاج البيض:

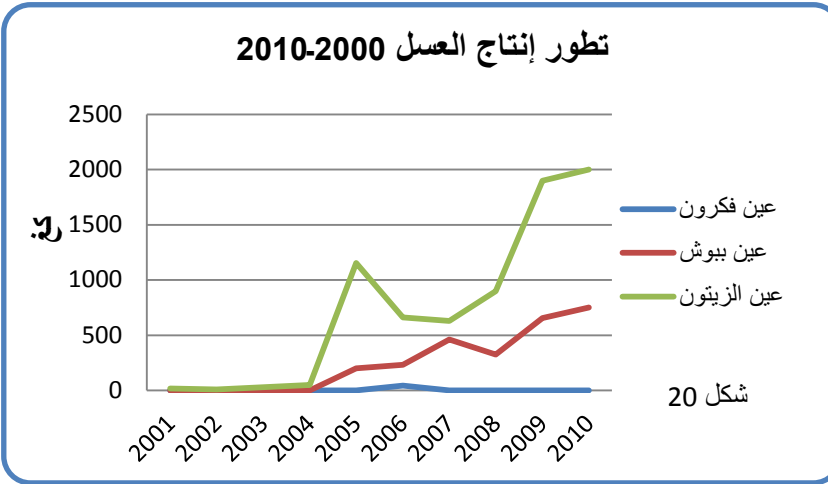
نجد تذبذب في الإنتاج عموما، ففي عين فكرون عرف الإنتاج تراجعاً مقارنة بالسنوات الأولى أين تحقق أكبر إنتاج موسم (01/00) بـ 4932000 بيضة/سنة، كما شهدت عين ببوش تراجع بالإنتاج خاصة في الموسمين



الأخيرين، أما أفضل إنتاج سجل موسم (01/00) بـ 2720000 بيضة/سنة، أما عين الزيتون فتعرف تذبذب كبير بالإنتاج حيث هناك مواسم لم يسجل بها أي إنتاج، كما بلغ الإنتاج أقصاه موسم (09/08) بـ 1045000 بيضة/سنة.

## 2-2- هـ - إنتاج العسل:

رغم ضعف إنتاج هذه المادة تشهد المنطقة تحسنا من موسم لآخر، ففي عين فكرون



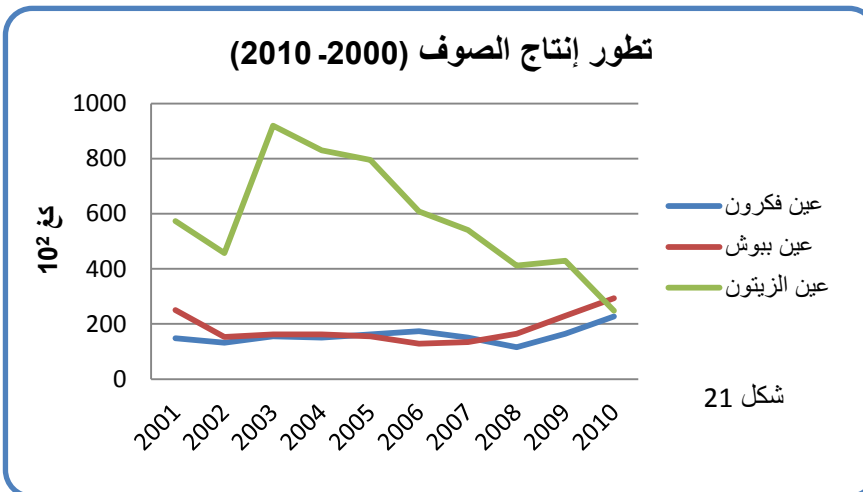
غياب الإنتاج خلال العشر سنوات ماعدا موسم (06/05) أين أنتج 44 كغ/سنة، كما سجلت عين ببوش زيادة بالإنتاج منذ (05/04) إذ بلغ الإنتاج أقصاه موسم (10/09) بـ 750

كغ/السنة، أما عين الزيتون فتشهد تحسن ملحوظ مقارنة بالمواسم الأولى حيث سجل أقصى إنتاج موسم (10/09) بـ 2000 كغ/سنة هذا التحسن يرجع لدعم تربية النحل من قبل الدولة .

يرجع تحسن الإنتاج إلى الدعم المقدم من قبل الدولة للفلاحين عن طريق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية الذي دعم تربية الحيوانات الصغيرة خاصة تربية النحل.

## 2-2- و - إنتاج الصوف:

تباين في الإنتاج من موسم لآخر، ففي عين فكرون حقق أكبر إنتاج موسم (10/09) بـ



22700 كغ/سنة، كما سجل أكبر إنتاج بعين ببوش موسم (10/09) بـ 29300 كغ/سنة، أما عين الزيتون فتعرف تراجع الإنتاج بالسنوات الأخيرة، إذ أكبر إنتاج سجل موسم (03/02) بـ 920 كغ/سنة.

تحسن على العموم في الثروة الحيوانية والإنتاج الحيواني، نتيجة الدعم المقدم من قبل الدولة عن طريق المخططات والبرامج التي جاءت خلال العشرية الأخيرة والمتمثلة في المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والمشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة، كذلك تشجيع السكان عن طريق دعم السكن الريفي؛ على العودة إلى المجالات الريفية التي هجروها لغياب الأمن والاستقرار والذي تسبب في الهجرة من الأرياف وتفريغ المجال.



انتشار واسع للأغنام بعين الزيتون داخل منطقة رعوية ذات غطاء نباتي متقهقر

**الخلاصة:**

يتميز مجال الدراسة بمؤهلات فلاحية كبيرة نتيجة شساعة المساحة الزراعية القابلة للاستصلاح، إضافة إلى وجود مساحة زراعية مستغلة فعلا تمثل 60% من المساحة الزراعية الإجمالية، غير أن النسبة المرتفعة لأراضي الراحة تشكل عائق أمام تطوير الإنتاج نظرا لعدم القدرة على الإنتاج المتواصل بالإضافة إلى إنهاك التربة بفعل الاستغلال المفرط وعدم تنويع الإنتاج وغياب التخصيب، كما نسجل التواجد الضعيف للغطاء الغابي.

سيادة الزراعات الواسعة بالمنطقة والمتمثلة في الحبوب؛ نظرا للمساحة الشاسعة التي تغطيها والتي تفوق 98% من المساحة المستغلة فعلا، يعود لأسباب تاريخية نظرا لتوارث الفلاحين بالمنطقة لهذا النوع من الإنتاج؛ وملائمة المناخ لهذا النوع من المزروعات من جهة أخرى، إضافة إلى اتساع المساحة والانبساط الذي يميز منطقة السهول العليا ما يساعد على قيام الزراعات الواسعة، هذه العوامل أدت إلى تحسن المردود.

رغم تطور الطرق المستعملة في السقي وتنوعها بإدخال الأساليب الحديثة كالتقطير والرش، إلا أن المساحة المسقية تبقى ضعيفة مقارنة بالمساحة المستغلة وتعتمد غالبا على التساقطات، لكن تبقى هذه الأساليب هامة من أجل تطوير وتنويع الزراعات المسقية كالخضر والفواكه.

تعاني المنطقة من نقص في العتاد الفلاحي نظرا لاتساع المساحة الزراعية مقارنة مع المكننة.

من خلال دراسة تطور الإنتاج الفلاحي نجد سيطرة القمح الصلب على إنتاج الحبوب والذي يعتبر أهم محصول في كل من عين فكرون وعين ببوش والشعير بعين الزيتون، نظرا لاستحواذهما على مساحة مهمة من إجمالي مساحة الحبوب. كما نجد عدم الاهتمام بباقي المحاصيل والمتمثلة في الخضر والأشجار المثمرة التي تعرف تذبذب في المساحة والإنتاج نظرا لثقافة الفلاح بالمنطقة الذي تعود على زراعة الحبوب فقط.

كما تشهد المنطقة تحسن في عدد الرؤوس والإنتاج الحيواني في السنوات الأخيرة، راجع بالدرجة الأولى لاهتمام الدولة بهذا القطاع في السنوات الأخيرة عن طريق البرامج المختلفة التي مست الوسط الريفي والمتمثلة في المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والمشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة.



تأثير برامج التنمية الريفية على تنظيم المجال الريفي

### سياسات فلاحية وريفية في إطار التنمية (منهجية جديدة)

ورثت الجزائر من الاستعمار مجال ريفي مهمش؛ ومحاولة منها للنهوض به انتهجت السلطات عدة سياسات كلها ركزت على القطاع العام ليقود مسار التنمية الريفية، بداية من التسيير الذاتي 1963 ثم الثورة الزراعية 1971 وبعدها إعادة الهيكلة 1982، فأعادة التنظيم 1987 والهدف منها هو القضاء على العزلة والتهميش وإعادة التوازن لهذا المجال، والبحث عن تنظيم أمثل وانسجام بين الإنسان والوسط الذي يعيش فيه والتكيف مع المعطيات الموجودة مع تحقيق ديناميكية مجالية، غير أن هذه السياسات فشلت في تحقيق أهدافها ما أدى إلى زيادة عزلة الوسط الريفي وتفريغه من السكان.

فحاولت الدولة خلال العشرية الأخيرة العودة لإحياء العالم الريفي من أجل إنعاش الاقتصاد الوطني والتخلص من التبعية الغذائية، فوضعت مخططات وبرامج بغية النهوض بالقطاع الفلاحي وتنمية المجال الريفي ككل، فجاءت في خطوة أولى على شكل استثمارات ودعم مقدم للفلاحين عن طريق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية، والذي يهدف إلى تطوير وتكثيف الإنتاج، وكانت على شكل مقارنة جديدة في المرحلة الثانية مست الوسط الريفي ككل، لفك العزلة وعصرنته وتحسين ظروف حياة السكان بغية دمج داخل المجال الإقليمي.

#### I. المخطط الوطني للتنمية الفلاحية (2000-2007)<sup>1</sup>: (رغبة النهوض بالقطاع الفلاحي)

جاء المخطط الوطني للتنمية الفلاحية ليعبر عن ذهنية جديدة من حيث أنه يرفع المزارع إلى مصاف العون الاقتصادي الحر والمسؤول عن اختياراته وذلك عبر استعمال أدوات المساعدة والحث على الاستثمار حيث يرمي إلى ترقية التأطير التقني والمالي والنظامي قصد الوصول إلى تنمية فلاحية متوازنة.

وقد تم وضع عدة أهداف للمخطط الوطني للتنمية الفلاحية أهمها:

- إعادة تأهيل وعصرنة المستثمرات الفلاحية عن طريق:
  - تكثيف الإنتاج وتحسين الإنتاجية.
  - تكييف وملائمة أساليب الإنتاج.
  - تطوير الإنتاج الفلاحي.
  - تحسين ظروف الحياة ومدا خيل الفلاحين وخلق مناصب شغل.

1: الاستراتيجية الوطنية للتنمية الريفية المستديمة مشروع جويلية 2004 وزارة الفلاحة والتنمية الريفية ص 28.

- التخصيص الإقليمي للإنتاج الفلاحي.
- تحسين التنافس الفلاحي ودمجه في الاقتصاد الوطني من خلال تشجيع الاستثمار الفلاحي.

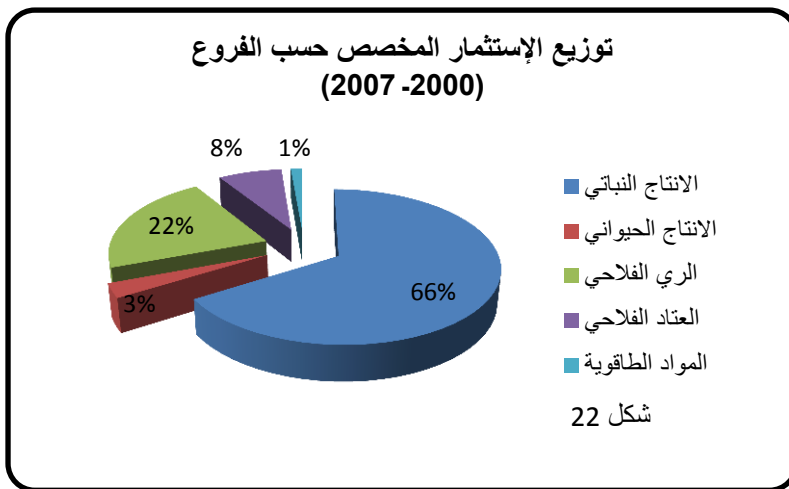
### ❖ تطبيق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية بالولاية:

بلغ حجم الاستثمار المخصص للولاية خلال هذه الفترة 213.024.824.859 دج بـ 6003 عملية، حيث أكبر غلاف مالي استفادت منه الولاية كان سنة 2001 بنسبة فاقت 22% بـ 1351 عملية، أما أدنى نسبة فكانت في 2007 بحوالي 0.5% إذ لم تسجل إلا 26 عملية.

جدول رقم 40 توزيع الاستثمار حسب السنوات			
عدد العمليات	إجمالي الولاية		السنوات
	النسبة (%)	الاستثمار المخصص (دج)	
595,0	12.49	26.622.256.520	2000
1351,0	22.83	48.642.191.010	2001
1132,0	10.41	22.176.932.352	2002
1066,0	14.86	31.655.894.359	2003
946,0	18.77	39.962.104.719	2004
613,0	13.22	28.149.746.227	2005
267,0	6.97	14.856.376.682	2006
26,0	0.46	959.322.990	2007
6003,0	100,00	213.024.824.859	المجموع

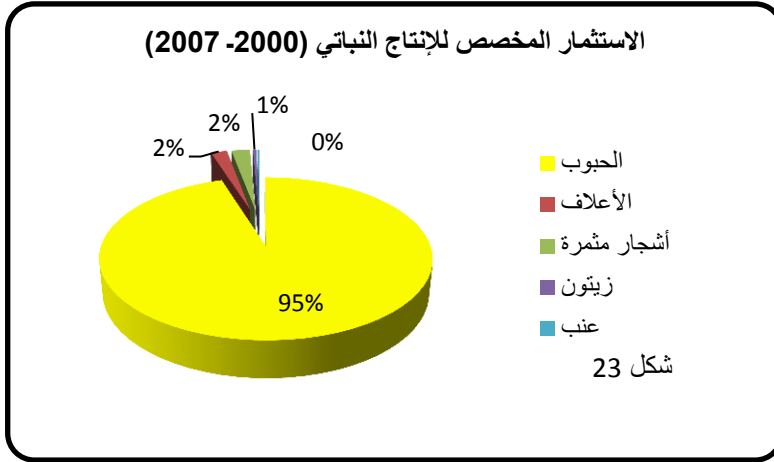
المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار

### • توزيع الاستثمار على مختلف الفروع:



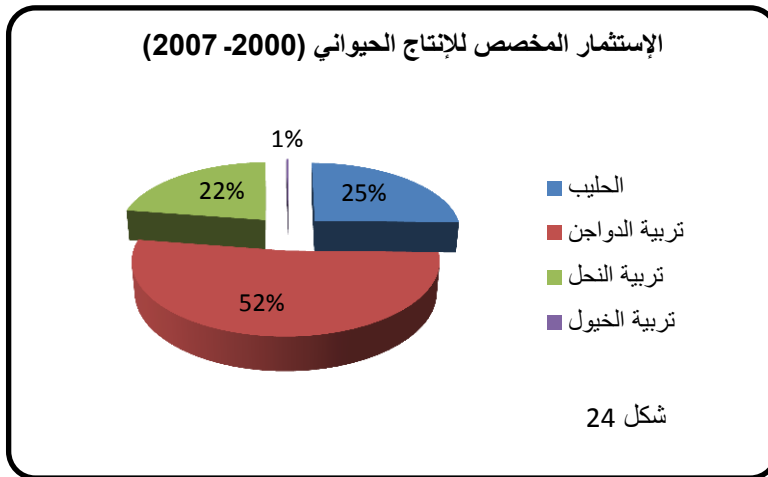
وزع الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية على مختلف الفروع، حيث استفاد الإنتاج النباتي بأعلى نسبة بـ 66%، يليه الري الفلاحي بـ 22%، كما استفاد العنادر الفلاحي من نسبة 8%، في حين استفاد الإنتاج الحيواني والمواد الطاقوية من أضعف نسبة بـ 3% و1% على التوالي.

## 1. الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي:



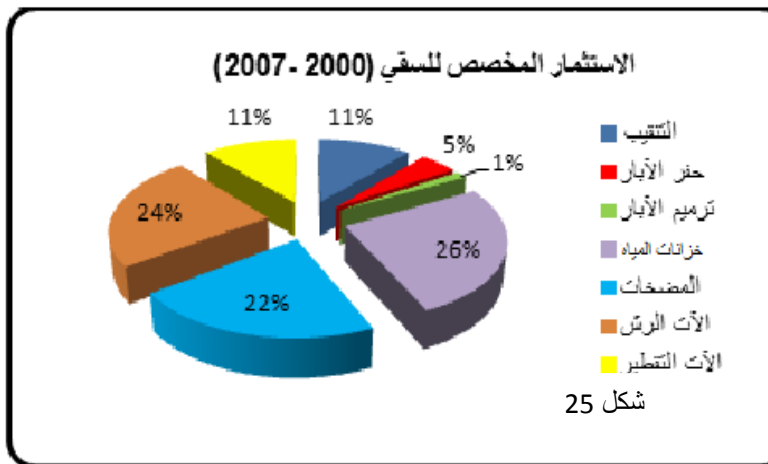
وجهت نسبة عالية من الاستثمار الموجه للإنتاج النباتي لتكثيف الحبوب حيث فاقت 95%، نظرا للطابع الفلاحي للمنطقة التي تسودها الزراعات الواسعة والمتمثلة في الحبوب بمختلف أنواعها، كما وزعت النسبة المتبقية على مختلف الفروع.

## 2. الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني:



وجه الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني لتطوير تربية الحيوانات الصغيرة خاصة الدواجن التي استفادت من نسبة حوالي 52%، ونسبة فاقت 22% لتربية النحل، كما خصصت نسبة 25% لدعم الحليب، كما خصصت نسبة ضعيفة لتربية الخيول.

## 3. الاستثمار المخصص للسقي:

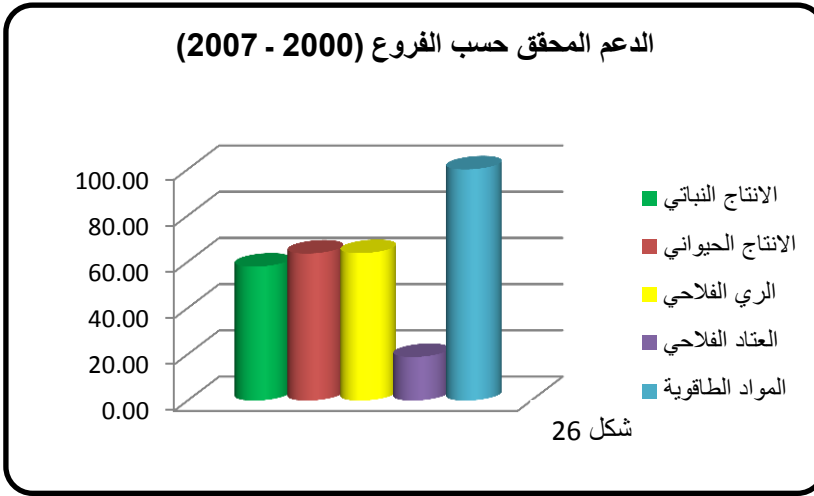


وزع الاستثمار الموجه للسقي على خزانات المياه التي استفادت من نسبة 26%، ثم تليها آلات الرش بنسبة 24%، كما خصصت نسبة 22% للمضخات، وخصصت نسبة 11% لكل من الآت التقطير والتنقيب، وخصصت نسبة

ضعيفة لحفر الآبار وترميمها.

### • الدعم المحقق:

بلغت نسبة الاستهلاك المالي حوالي 59%، فاقت هذه النسبة 57% في الإنتاج النباتي، كما تجاوزت 63% في الإنتاج الحيواني والري الفلاحي، بينما لم تتعدى 18% بالعتاد الفلاحي، على عكس المواد الطاقوية والمتمثلة في الكهرباء



والمازوت والتي استهلك بها كامل الغلاف المالي.

✓ تحققت نسبة كبيرة من الدعم الموجه للإنتاج النباتي، تجاوزت هذه النسبة 60% بالحبوب والأعلاف والزيتون، وفاقت 57% بالعنب، كما استهلك 48% من الغلاف الموجه للأشجار المثمرة.

✓ تم استهلاك نسبة معتبرة من الدعم الموجه لمختلف الفروع الحيوانية، حيث لم تتجاوز هذه النسبة 36% بالحليب وحوالي 59% بتربية الدواجن والنحل، كما استهلك كامل الغلاف الموجه لتربية الخيول.

✓ الدعم الموجه للسقي تم توزيعه على فروع عدة حيث تحقق نسبة كبيرة منه، ففي مجال التنقيب وحفر وترميم الآبار تجاوزت هذه النسبة 50%، وحوالي 60% بالمضخات وآلات الرش، كما تحققت نسبة أكبر من 70% لآلات التقطير والأحواض.

### ❖ مسار المخطط الوطني بمنطقة الدراسة:

#### 1 - تطور عدد المستثمرات المشاركة في الدعم:

المستثمرات المشاركة في الدعم 2007 - 2000									جدول رقم 41
المجموع	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	البلديات
299	0	20	45	46	52	54	37	45	عين فكرون
200	5	5	17	37	42	31	26	37	عين بوش
85	0	2	3	25	31	9	14	1	عين الزيتون

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار.

تباين في توزيع المستثمرات المشاركة في الدعم من سنة لأخرى موضح من خلال الجدول، حيث نلاحظ أن نسبة مشاركة المستثمرات في البرنامج ببلدية عين فكرون بلغت 34% من إجمالي المستثمرات بالبلدية، إذ حققت أكبر مشاركة سنة 2002، أما أدنى مشاركة فسجلت سنة 2006، في حين لم تسجل أي مشاركة في 2007 و2008.

وبعين ببوش وصل إجمالي المستثمرات المشاركة في الدعم بالبلدية إلى 200 مستثمرة؛ حيث تمثل هذه المستثمرات نسبة تفوق 34% من إجمالي المستثمرات المنتشرة عبر مجال البلدية، إذ حققت أعلى مشاركة سنة 2003، أما أدنى مشاركة سجلت في 2006.

وببلدية عين الزيتون لم يشارك في هذا البرنامج إلا عدد قليل من المستثمرات والتي تمثل نسبة لا تتجاوز 8% من إجمالي المستثمرات بالبلدية، حيث حققت أعلى مشاركة سنة 2003 بـ 31 مستثمرة، بينما سجلت أدنى مشاركة سنة 2000 بمستثمرة واحدة فقط؛ ويرجع السبب إلى تخوف الفلاحين من هذا البرنامج الجديد وغياب ثقافة الدعم لدى الفلاح بالبلدية عكس الفلاحين ببلدية عين فكرون وعين ببوش.

ويلاحظ تراجع البرنامج في السنوات الأخيرة والذي انتهى سنة 2007 راجع لعدة أسباب

أهمها:

- ✓ في المواسم الأولى كان تقديم الملفات غير منظم، واشترط فيما بعد إرفاق الطلب ببطاقة تقنية حول المستثمرة، هذه الأخيرة تنجزها مكاتب الدراسات حيث تكلف 5000 دج.
- ✓ كما كان الفلاحون يجهلون طريقة الدعم في المواسم الأولى، وفيما بعد لم تحمسهم العملية، بالإضافة إلى تراجع الدعم المقدم من قبل الدولة خلال السنوات الأخيرة للبرنامج.
- ✓ الفلاحين المستفيدين من الدعم يتخلون عن مشاريعهم ويتجهون إلى استثمار الأموال في ميادين أخرى.
- ✓ الدعم المقدم من قبل الصندوق الوطني للضبط والتنمية الفلاحية يدفع للمستفيد عن طريق حسابه البنكي الذي يقوم بفتحه عند الاستفادة من المشروع، ليقوم بدفع الحقوق للموردين مقابل الخدمات والآلات؛ غير أن بعض الفلاحين يتهربون من تسديد الديون مما يخلق مشاكل بين الموردين والمستفيدين.
- ✓ انسحاب انخراط الفلاحين لعجزهم أو رفضهم توفير المساهمة المالية الشخصية.

## 2 - تطور عدد العمليات المحققة في الدعم:

إجمالي الولاية	عدد العمليات 2007-2000						السنوات
	عين زيتون		عين ببوش		عين فكرون		
	النسبة(%)	العدد	النسبة(%)	العدد	النسبة(%)	العدد	
595,0	0.17	1,0	6.22	37,0	7,6	45,0	2000
1351,0	1.26	17,0	2.15	29,0	3,2	43,0	2001
1132,0	0.88	10,0	2.74	31,0	5,1	58,0	2002
1066,0	3.19	34,0	4.78	51,0	5,3	56,0	2003
946,0	2.85	27,0	4.33	41,0	5,3	50,0	2004
613,0	0.50	3,0	2.77	17,0	7,5	46,0	2005
267,0	0.75	2,0	1.87	5,0	7,5	20,0	2006
26,0	0,0	0,0	19.23	5,0	0,0	0,0	2007
7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2008
6003,0	1.56	94,0	3.60	216,0	6,0	361,0	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار.

تشهد المنطقة عموماً تراجع في عدد العمليات خلال السنوات الأخيرة، والذي يتزامن مع بداية توقيف البرنامج، إذ وصل إجمالي العمليات المحققة بعين فكرون منذ انطلاق المخطط إلى 361 عملية وتمثل نسبة 6% من إجمالي الولاية، حيث استفادت البلدية من أكبر عدد عمليات سنة 2002 بـ 58 عملية أما أقل عدد عمليات ف سجل في 2006 بـ 20 عملية وهذا مع تراجع البرنامج ولم تستفد البلدية من أي عملية في 2007 و 2008، أما عين ببوش فقد بلغ عدد العمليات بهذه الفترة 216 عملية وتمثل نسبة 3.6% من إجمالي الولاية، كما حقق أكبر عدد عمليات سنة 2003 بـ 51 عملية؛ أما أقل عدد عمليات فكان في 2006 و 2007 بـ 5 عمليات ولم تستفد البلدية في 2008. في حين عين الزيتون لم تستفد سوى من 94 عملية فقط وتمثل نسبة ضعيفة قدرت بـ 1.5% من إجمالي الولاية، وهي أضعف نسبة مسجلة بالبلديات الثلاث، كما سجل أكبر عدد عمليات سنة 2003 بـ 34 عملية، في حين أقل عدد عمليات كان سنة 2000 بعملية واحدة؛ وهي السنة الأولى لانطلاق البرنامج حيث كان تخوف الفلاحين من هذا البرنامج الجديد.

استفادت عين فكرون من أعلى نسبة استثمار نظراً لعدد المستثمرات المشاركة في الدعم مقارنة بعين ببوش وعين الزيتون وهذا يرجع لدرجة وعي الفلاح بكل بلدية، كما يلاحظ من خلال عدد المستثمرات المشاركة في الدعم وعدد العمليات التي استفادت منها البلديات؛ أن توجه الدولة مازال يركز على المراكز الكبرى التي ورثها من الاستعمار كعين فكرون وبدرجة أقل عين ببوش،

ويهمش بالمقابل المناطق المعزولة التي تبقى تعاني من العزلة والتهميش من جهة؛ بالإضافة إلى نقص وعي الفلاحين للدعم الذي تقدمه الدولة من جهة أخرى، وخير مثال بلدية عين الزيتون التي لم تستفد إلا بنسبة ضعيفة من الدعم.

### 3 - الاستثمار المالي (2000-2007):

بلغ حجم الاستثمار المخصص للولاية خلال هذه الفترة 213.024.824.858 دج، حيث استفادت عين فكرون من نسبة 6%، واستفادت عين ببوش بـ 2.4%، أما عين الزيتون فاستفادت بأدنى نسبة بالمنطقة بـ 1.6% من الدعم الموجه للولاية.

### 3 - 1 تطور حجم الاستثمار المخصص:

الاستثمار المخصص 2000-2007						جدول رقم 43
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		السنوات
النسبة (%)	الإستثمار المخصص (دج)	النسبة (%)	الإستثمار المخصص (دج)	النسبة (%)	الإستثمار المخصص (دج)	
0.86	29.200.000	19.26	966.022.195	18.58	2.378.908.799	2000
27.04	916.780.162	16.73	838.996.286	13.84	1.770.720.951	2001
3.93	133.205.400	8.23	411.603.950	13.05	1.671.037.100	2002
23.84	808.437.805	17.34	869.730.365	13.71	1.755.508.704	2003
<b>38.15</b>	1.293.754.328	<b>24.50</b>	1.228.515.699	<b>19.34</b>	2.474.949.515	2004
5.68	192.667.882	10.50	526.448.594	13.46	1.723.412.391	2005
<b>0.50</b>	16.722.100	2.93	145.926.456	<b>8.00</b>	1.023.356.302	2006
0.00	0,00	<b>0.55</b>	27.580.688	0.00	0.00	2007
100.00	3.390.767.677	100.00	5.014.824.233	100.00	12.797.893.762	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار.

استفادت عين فكرون خلال فترة البرنامج بـ 6% من الاستثمار المخصص للولاية، بينما نلاحظ أن بلدية عين ببوش لم تستقبل إلا 2.4% من هذا الاستثمار، أما عين الزيتون فاستفادت بأدنى نسبة بالمنطقة بـ 1.6% من هذا الدعم، فالبرنامج يركز على دعم البلديات الكبرى بالولاية بالمقابل تهتمش البلديات الفقيرة ما يزيد من تهتمشها من جهة واختلال التوازن التنموي وتعميق الهوة بين مختلف المناطق من جهة أخرى.



و نلاحظ كذلك أن بلدية عين فكرون شهدت تراجع نسبة الاستثمار المخصص منذ انطلاقه سنة 2000؛ إذ أكبر نسبة استفادت منها البلدية كانت سنة 2004 وفاقت 19% أما أدنى نسبة سجلت سنة 2006 بـ 8%، بينما عين ببوش تحصلت على أكبر نسبة للاستثمار سنة 2004 حيث فاقت 24% أما أدنى نسبة فكانت سنة 2007 والتي قاربت 1%، أما بعين الزيتون فأعلى نسبة استفادة سجلت كانت سنة 2004 والتي فاقت 38% أما أدنى نسبة فكانت سنة 2006 بـ 0.5%. حيث شهدت المنطقة تراجع نسب الاستثمار في السنوات الأخيرة يرجع إلى تقلص عدد المستثمرات المستفادة من الدعم مع تراجع البرنامج وبداية توقيفه.

### 3 - 2 الاستثمار المخصص حسب الفروع:

جدول رقم 44 حجم الاستثمار المخصص لكل فرع 2007-2000						
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		الفروع
النسبة (%)	الاستثمار المخصص (دج)	النسبة (%)	الاستثمار المخصص (دج)	النسبة (%)	الاستثمار المخصص (دج)	
13.46	368.837.367	<b>65.00</b>	3.259.580.688	<b>85.05</b>	10.884.901.573	الإنتاج النباتي
16.69	457.184.371	2.58	129.708.706	0.17	20.547.720	الإنتاج الحيواني
<b>63.59</b>	1.741.961.659	18.65	935.485.922	8.34	1.068.189.559	الري الفلاحي
5.72	156.621.507	12.27	615.068.917	4.91	628.554.910	العتاد الفلاحي
0.53	14.660.000	1.50	74.980.000	1.53	195.700.000	المواد الطاقوية
100.00	2.739.264.904	100,00	5.014.824.233	100.00	12.797.893.762	المجموع

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار.

#### - عين فكرون:

يوزع الاستثمار بالمنطقة على مختلف الفروع، غير أن الإنتاج النباتي استفاد من أكبر حصة بنسبة 85% وهذا نظرا للطابع الفلاحي للمنطقة التي تسودها الزراعات الواسعة، يليه الري الفلاحي بنسبة تفوق 8%، ثم العتاد الفلاحي الذي يمثل نسبة حوالي 5%، وفي الأخير نجد المواد الطاقوية والإنتاج الحيواني بأضعف نسبة حيث لا تتجاوز 1.5% و 0.2% على التوالي.

#### - عين ببوش:

يمثل الاستثمار الموجه للإنتاج النباتي أعلى نسبة بـ 65% وهذا كون البلدية فلاحية بالدرجة الأولى، يليه الري الفلاحي بنسبة تفوق 18.5% ما يفسر تطور الري الفلاحي والزراعات المسقية، ثم العتاد الفلاحي والذي يمثل نسبة تفوق 12%، ثم الإنتاج الحيواني الذي لم تتعدى نسبة الاستثمار فيه 3%، وفي الأخير نجد المواد الطاقوية بنسبة لم تتعدى 1.5%.

**- عين الزيتون:**

أكبر نسبة استثمار في البلدية وجهت للري الفلاحي حيث مثلت نسبة تفوق 63% وهذا لتطور الزراعات المسقية مؤخرًا، يليه الإنتاج الحيواني بنسبة تعدت 16%، نظرا للطابع الفلاحي الرعوي للمنطقة وبالتالي ضرورة دعم الثروة الحيوانية، وكذلك الإنتاج النباتي الذي تجاوزت نسبته 13%، ونسبة ضعيفة وجهت للعتاد الفلاحي لم تتجاوز 6%، وفي الأخير نجد نسبة ضعيفة للمواد الطاقوية تمثل حوالي 0.5%.

**3-2- أ الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي:****- عين فكرون:**

وجهت نسبة عالية من الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي لتكثيف الحبوب حيث فاقت 83%، تليها الأشجار المثمرة بنسبة تجاوزت 6%، ثم الأعلاف بنسبة تعدت 5.5%، وفي الأخير نجد العنب حيث وصلت نسبة الدعم تقريبا إلى 4%.

**- عين ببوش:**

نجد سيطرة تكثيف الحبوب على الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي بنسبة مرتفعة جدا بلغت 99%، تبقى نسبة ضعيفة وجهت لدعم الأشجار المثمرة والزيتون بنسبة 0.7% و 0.3% على التوالي.

**- عين الزيتون:**

خصصت نسبة عالية من الاستثمار الموجه للإنتاج النباتي لتكثيف الحبوب بـ 81%، الأشجار المثمرة بنسبة فاقت 12%، كما نجد نسبة ضعيفة موجهة لدعم أشجار الزيتون والأعلاف بـ 3.6% و 2.5% على التوالي.

هذا البرنامج ساهم في تضاعف المساحة المخصصة للحبوب بالمنطقة بين (2000-2010) حسب مديرية الفلاحة؛ حيث بلغت بعين فكرون 8339 هـ، كما تضاعفت بعين ببوش إلى 6150 هـ، وارتفعت من 1500 هـ إلى 16800 هـ بعين الزيتون وهي أكبر مساحة زراعية بالمنطقة كما تضاعف الإنتاج كذلك خلال نفس الفترة إلى 86096 ق بعين فكرون، و 53590 ق بعين ببوش 207800 ق بعين الزيتون.

خصصت بالبلديات الثلاث نسبة عالية من الدعم الموجه للإنتاج النباتي للحبوب كونها الزراعة السائدة بالمنطقة من جهة ورغبة الدولة في تطوير هذا المنتج الاستراتيجي بزيادة المساحة والمردود من جهة أخرى، فالبرنامج حاول مراعاة التوجه والطابع الفلاحي للمنطقة التي تسودها الزراعات الواسعة (الحبوب)؛ إلى جانب تطوير الري والعتاد الفلاحي وتربية الحيوانات.

## 3-2 - ب الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني:

## - عين فكرون:

وزع الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني بين تربية النحل والتي خصصت لها نسبة كبيرة فاقت 80.5%، وتربية الخيول والتي مثلت نسبة 19.5%، حيث بلغ إنتاج العسل في 2006 44 كغ بعدها تراجع الإنتاج.

## - عين ببوش:

تخصيص نسبة كبيرة من الدعم الموجه للإنتاج الحيواني لتربية النحل بـ 80%، إذ ارتفع الإنتاج بالبلدية منذ 2004 ليصل في 2010 إلى 750 كغ، كما خصصت نسبة 20% لتربية الدواجن.

## - عين الزيتون:

توجيه الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني لتربية الدواجن بنسبة حوالي 49%، أين تضاعف الإنتاج سبع مرات فترة (2000-2010) ليصل 7000 طن/سنة، ونسبة فاقت 44% لتربية النحل التي ارتفع الإنتاج بها إلى 2000 كغ في 2010، كما خصصت نسبة ضعيفة لدعم الحليب تفوق 6%.

الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني وجه بصفة خاصة لدعم تربية الحيوانات الصغيرة، والمتمثلة في تربية النحل التي استفادت من أكبر نسبة خاصة بعين فكرون وعين ببوش؛ بالإضافة إلى الدواجن التي استفادت من نصف الدعم المقدم لعين الزيتون، ويشار بأن الدولة قبل توزيع الدعم تقوم بدورات تكوينية للفلاحين المستفيدين من هذا البرنامج.

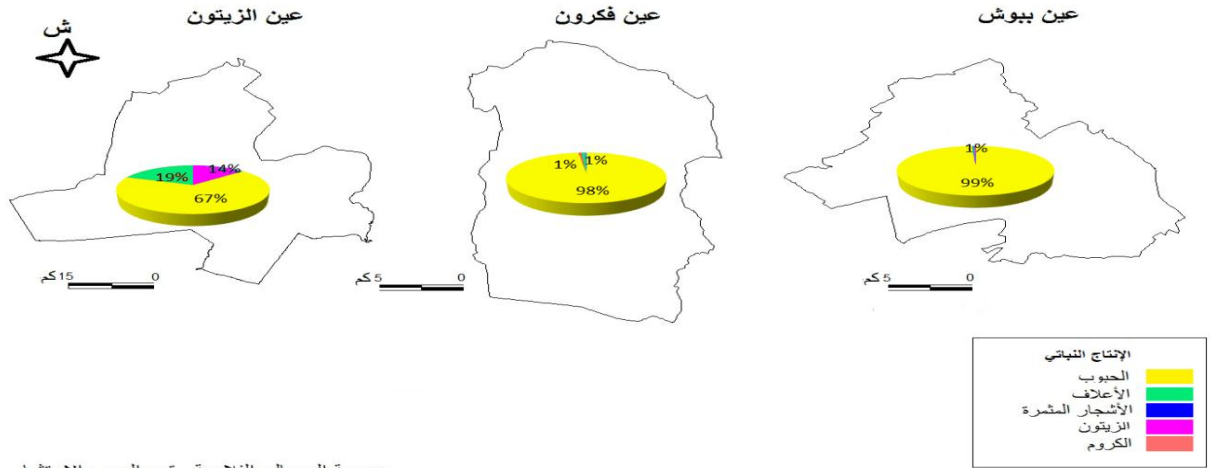
## 3-2 - ج الاستثمار المخصص للسقي:

الاستثمار المخصص للسقي بعين فكرون وزع على مختلف الفروع، منها التنقيب والمضخات وخصص لهم حوالي 22%، تليها الأحواض التي تجاوز الدعم بها 19%، ثم آلات التقطير بـ 18% وآلات الرش المحوري بنسبة قاربت 16%، وخصصت أضعف نسبة دعم لحفر الآبار بحوالي 3%، هذا وتشهد البلدية عموماً تذبذب وضعف المساحة المسقية التي لا تتجاوز نسبة 0.2% من المساحة المستغلة وهذا في 2010.

وفيما يخص عين ببوش: وجه الاستثمار المخصص للسقي بالبلدية، لتدعيم الأحواض الذي خصصت له نسبة كبيرة قاربت 40%، إضافة إلى المضخات والتي تجاوز الدعم بها 22%، تليها آلات الرش المحوري بنسبة وصلت إلى 17% تقريباً، ثم آلات التقطير بنسبة حوالي 9%، كما خصصت نسبة تقارب 8% لحفر الآبار، وأضعف نسبة خصصت لترميم الآبار بحوالي 4%، غير

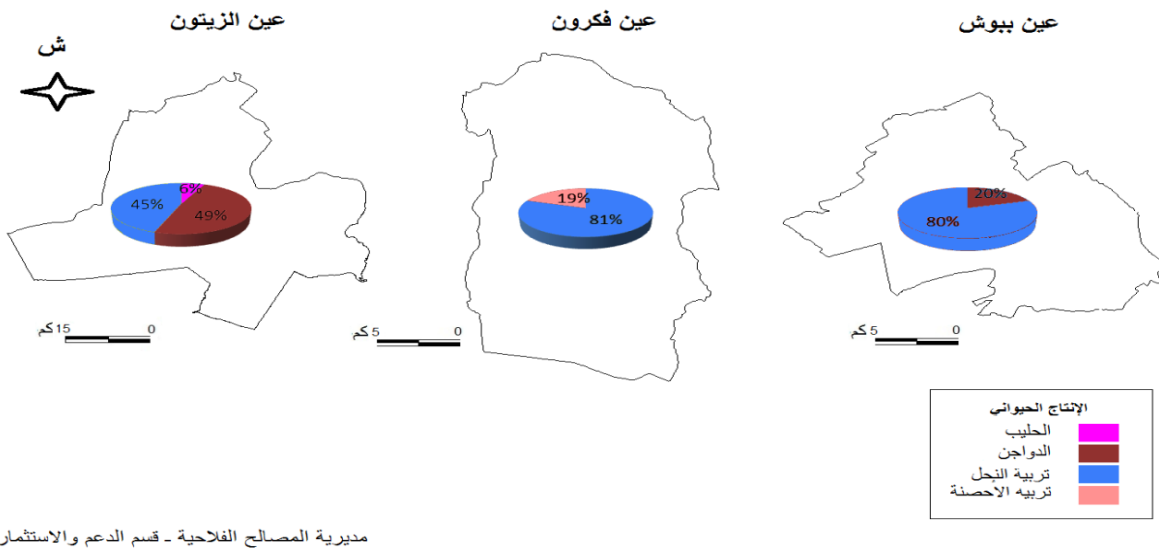
خريطة رقم 13

المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - توزيع الإستثمار المخصص للإنتاج النباتي - (2000-2007)



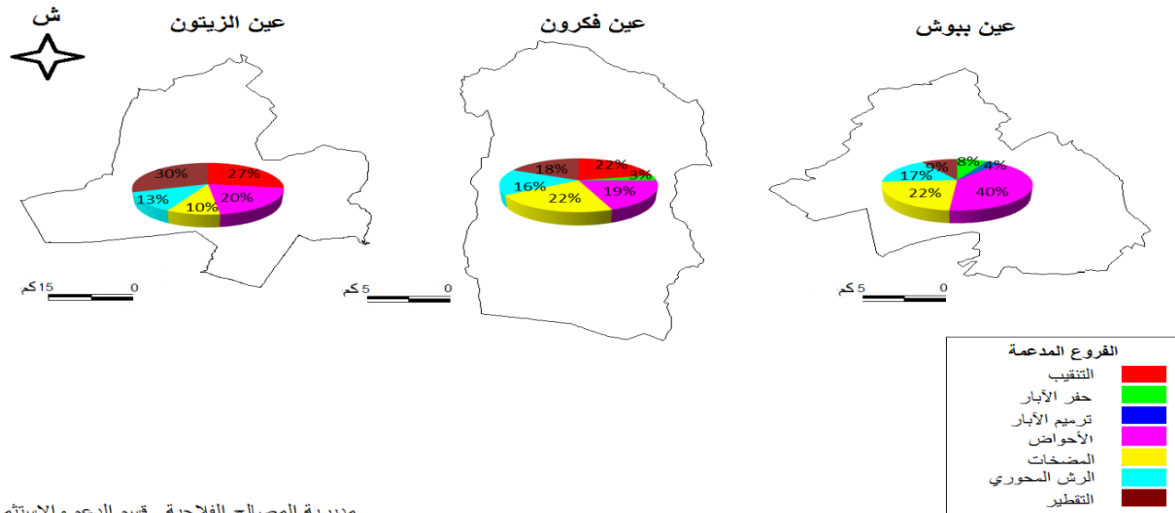
خريطة رقم 14

المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - توزيع الإستثمار المخصص للإنتاج الحيواني - (2000-2007)



خريطة رقم 15

المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - توزيع الإستثمار المخصص للسقي - (2000-2007)



أن المساحة المسقية لم تتعدى 1% من المساحة المستغلة زراعيًا وهذا حسب مديرية الفلاحة 2010. أما بعين الزيتون: خصصت نسبة كبيرة من الاستثمار الموجه للسقي لآلات التقطير حيث تعدت 30% يليها التنقيب بنسبة 27%، ثم الأحواض بنسبة 20%، تليها آلات الرش المحوري بنسبة تقارب 13% كما خصصت 10% للمضخات، علماً بأن المساحة المسقية بالبلدية قدرت بـ 2% فقط من المساحة المستغلة.

رغم مجهودات الدولة في دعم مختلف فروع السقي، من أجل تطوير قطاع الري وزيادة الإنتاج الفلاحي بإدخال الطرق الحديثة كالرش المحوري والتقطير؛ وزيادة مصادر المياه عن طريق الأحواض والتنقيب؛ وهذا مع مراعاة طبوغرافيا كل بلدية واحتياجاتها، إلا أن الزراعات المسقية بالمنطقة تتطور بشكل بطيء، وهذا يرجع بالدرجة الأولى لعقلية الفلاح الذي يعتمد الزراعات الواسعة التي لا تتطلب الجهد والوقت؛ فالسقي بالمنطقة حسب مديرية الفلاحة يواجه بالخصوص للحبوب وبدرجة أقل للخضر والفواكه .

#### 4 - الدعم المحقق:

##### - عين فكرون:

تحقق 65% من الدعم الموجه لمختلف الفروع، حيث وصلت نسبة الاستهلاك المالي للإنتاج النباتي حوالي 58% وتمثل (7.301.653.344 دج)، كما فاقت نسبة الاستهلاك في الإنتاج الحيواني 82% (14.600.000 دج)، وتجاوزت النسبة 65% (698.816.351 دج) في الري الفلاحي، أما فيما يخص العتاد الفلاحي فالنسبة كانت ضعيفة لم تتجاوز 19% (118.764.634 دج)، في حين تم استهلاك كل المبلغ الموجه للمواد الطاقوية (كهرباء ومازوت).

##### - عين بوش:

وصلت نسبة الانجاز حوالي 62%، منها 79% (2.243.631.844 دج) إنتاج نباتي، حوالي 75% (97.471.704 دج) إنتاج حيواني، كما تعدت نسبة الاستهلاك 61% (573.086.603 دج) بالري الفلاحي، بينما لم تتجاوز هذه النسبة 19% (116.067.434 دج) بالعتاد الفلاحي، على عكس المواد الطاقوية (كهرباء ومازوت) التي بلغت نسبة 100%.

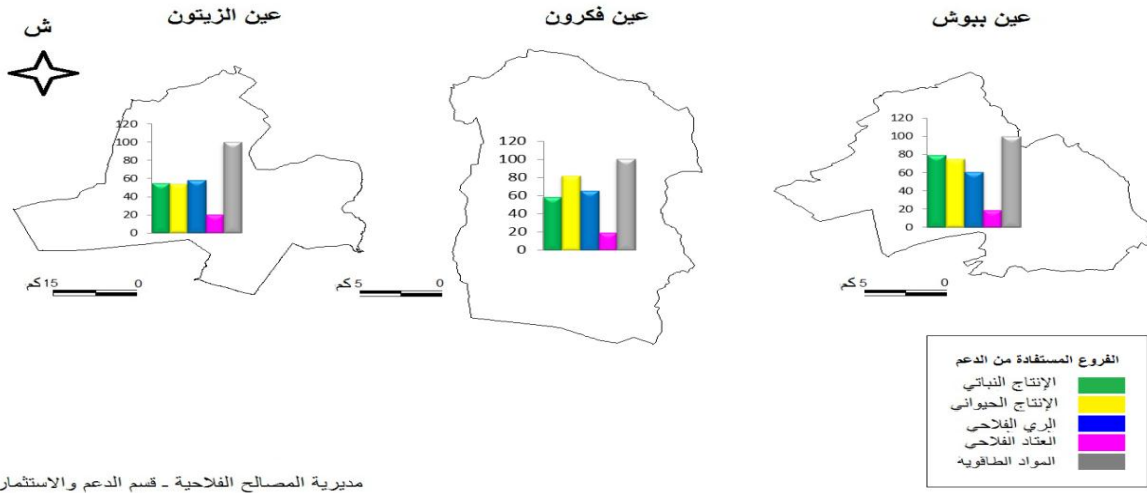
##### - عين الزيتون:

بلغت نسبة الانجاز حوالي 53%، موزعة بين الإنتاج النباتي والحيواني بنسبة حوالي 55% لكل منهما، كما تجاوزت هذه النسبة 57% في الري الفلاحي بـ (28.284.052.685 دج)،

بينما لم تتعدى 20% (2.921.510.185 دج) بالعتاد الفلاحي، غير أنها وصلت 100% بالمواد الطاقوية (كهرباء ومازوت).

خريطة رقم 16

المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - الدعم المحقق حسب الفروع -  
(2000-2007)



4 - أ - الدعم المحقق في الإنتاج النباتي:

الدعم المحقق في الإنتاج النباتي: 2007-2000				جدول رقم 45
النسبة (%)	الدعم المحقق (دج)	الاستثمار المخصص (دج)	الفروع	البلديات
67.30	7.189.553.944	10.682.672.949	الحبوب	عين فكرون
50.64	36.800.000	72.662.088	الأعلاف	
62.63	51.299.400	81.899.536	أشجار مثمرة	
50.35	24.000.000	47.667.000	العنب	
<b>57,73</b>	8.329.534.329	12.797.893.762	المجموع	
68.8	2.220.036.844	3.228.100.488	الحبوب	عين ببوش
67.79	16.595.000	24.480.200	أشجار مثمرة	
100.00	7.000.000	7.000.000	الزيتون	
<b>78.85</b>	2.243.631.844	3.259.580.688	المجموع	
29.15	186.828.950	299.228.515	الحبوب	عين الزيتون
42.41	3.959.200	9.335.852	الأعلاف	
58.14	27.228.200	46.833.000	أشجار مثمرة	
89.28	12.000.000	13.440.000	الزيتون	
<b>62.36</b>	23.001.635	368.837.367	المجموع	

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار.

- **عين فكرون:** توزع نسبة الاستهلاك الموجهة للإنتاج النباتي بين مختلف الفروع هي الحبوب حيث تحقق 67% من الدعم الموجه لها، كما فاقت هذه النسبة 50% بالأعلاف، وحوالي 63% بالأشجار المثمرة، كما فاقت 50% بالعنب.
- **عين ببوش:** إن نسبة الاستهلاك المالي المحققة وزعت بين الحبوب والتي مثلت نسبة قاربت 69%، والأشجار المثمرة بنسبة حوالي 68%، كما تحقق كل الدعم المخصص للزيتون.
- **عين الزيتون:** تحققت نسبة كبيرة من الدعم الموجه للإنتاج النباتي والتي وزعت بين مختلف الفروع، منها الحبوب حيث تحققت نسبة حوالي 29%، كما تجاوزت نسبة الاستهلاك المالي بالأعلاف 42%، وفاقت هذه النسبة 58% بالأشجار المثمرة، وتعدت 89% بالزيتون.
- 4 - ب - الدعم المحقق في الإنتاج الحيواني:

جدول رقم 46				الدعم المحقق في الإنتاج الحيواني: 2000-2007	
البلديات	الفروع	الاستثمار المخصص (دج)	الدعم المحقق (دج)	النسبة (%)	
عين فكرون	تربية النحل	16.547.720	10.600.000	64.06	
	تربية الخيول	4.000.000	4.000.000	100,00	
	المجموع	20.47720	14.600.000	<b>82.03</b>	
عين ببوش	الحليب	0,00	0,00	0,00	
	تربية الدواجن	2.582.100	19.124.704	74.06	
	تربية النحل	103.886.806	78.347.000	75.41	
	تربية الخيول	0,00	0,00	0,00	
	المجموع	129.708.706	97.471.704	<b>74.73</b>	
عين الزيتون	الحليب	29.200.000	15.225.200	52.14	
	تربية الدواجن	223.002.310	109.036.482	48.90	
	تربية النحل	204.982.061	127.100.000	62,00	
	المجموع	457.184.371	251.361.682	<b>54.34</b>	

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار.

- **عين فكرون:** تحققت نسبة كبيرة من الدعم الموجه للإنتاج الحيواني والتي وزعت على مختلف الفروع، والمتمثلة في تربية النحل والتي فاقت نسبة الاستهلاك المالي بها 64%، بالإضافة إلى تربية الخيول والتي استهلك بها كل المبلغ الموجه للدعم.
- **عين ببوش:**

الدعم الموجه للإنتاج الحيواني بالبلدية تم توزيعه على تربية الدواجن والتي استهلكت 74% منه، وتربية النحل التي استهلكت نسبة تفوق 75% من الدعم المالي.

## - عين الزيتون:

تم استهلاك نسبة كبيرة من الدعم الموجه لمختلف الفروع الحيوانية، حيث فاقت النسبة 52% بالحليب وحوالي 49% بتربية الدواجن، كما تجاوزت 62% بتربية النحل.

## 4 - ج - الدعم المحقق في ميدان السقي:

جدول رقم 47				
الدعم المحقق في ميدان السقي: 2007-2000				
النسبة (%)	الدعم المحقق (دج)	الاستثمار المخصص (دج)	الفروع	البلديات
55.78	129.904.000	232.877.000	التنقيب	عين فكرون
47.62	16.428.571	34.500.000	حفر الآبار	
69.52	142.410.200	204.854.200	الأحواض	
59.46	139.464.922	234.527.494	المضخات	
66.02	110.807.658	167.837.865	الآلات الرش	
82.54	159.801.000	193.593.000	الآلات التقطير	
<b>65.42</b>	698.816.351	1.068.189.559	المجموع	
61.23	44.000.000	71.864.075	حفر الآبار	عين ببوش
50,00	17.488.800	34.977.750	ترميم الآبار	
59.91	223.940.290	373.768.200	الأحواض	
57,00	120.734.072	211.798.691	المضخات	
63.23	98.923.441	156.450.494	الآلات الرش	
78.50	68.000.000	86.626.712	الآلات التقطير	
<b>61.26</b>	573.086.603	935.485.922	المجموع	
50,00	328.383.900	656.767.800	التنقيب	عين الزيتون
54.59	489.235.500	489.235.500	الأحواض	
56.40	129.376.170	229.378.347	المضخات	
54.91	16.3520.370	297.788.284	الآلات الرش	
64.69	466.000.000	720.294.501	الآلات التقطير	
<b>57.72</b>	1.005.556.980	1.741.961.659	المجموع	

المصدر: مديرية المصالح الفلاحية - قسم الدعم والاستثمار -

## - عين فكرون:

تحققت نسبة أكبر من 65% من الدعم الموجه للسقي منها نسبة قاربت 56% للتنقيب، وحوالي 48% بالنسبة لحفر الآبار، كما تجاوزت نسبة الاستهلاك المالي 69% فيما يخص



الأحواض، وحوالي 60% بالنسبة للمضخات، أما فيما يخص آلات الرش والتقطير فقد وصلت  
حوالي 66% و83% على التوالي.

#### - عين ببوش:

وصلت نسبة الاستهلاك المالي إلى 61%، حيث بلغت هذه النسبة حوالي 61% بالنسبة  
لحفر الآبار، و50% لترميمها، كما تعدت 60% بالنسبة للأحواض، و57% بالمضخات، أما  
آلات الرش والتقطير فقد تجاوزت هذه النسبة 66% و82% على التوالي.

#### - عين الزيتون:

الدعم الموجه للسقي تم توزيعه على فروع عدة حيث تحقق نسبة كبيرة منه، ففي مجال  
التنقيب وصلت هذه النسبة إلى 50%، وحوالي 55% بالنسبة للأحواض وآلات الرش، كما  
تحققت نسبة أكبر من 56% بالمضخات، ونسبة أكبر من 64% آلات التقطير.

وجه هذا البرنامج لتطوير القطاع الفلاحي حيث ساهم في رفع الإنتاج عن طريق الدعم  
الموجه للإنتاج النباتي والذي وجه بالخصوص لتكثيف الحبوب وهذا لسيادة الزراعات الواسعة  
بالمنطقة والمتمثلة في الحبوب بمختلف أصنافها، كذلك الدعم المخصص للإنتاج الحيواني والذي  
وجه لتربية الحيوانات الصغيرة والمتمثلة خاصة في النحل والدواجن، بالإضافة إلى الدعم  
المخصص للسقي والذي وزع على مختلف الفروع بغية تطوير قطاع الري والزراعات المسقية.

فالدولة حاولت من خلال هذا البرنامج تطوير القطاع الفلاحي عن طريق الدعم الموجه  
للمستثمرات ورفع الإنتاج مع احترام خصوصية كل منطقة وطابعها الفلاحي، ورغم الدورات  
التكوينية التي تقوم بها الدولة للفلاحين إلا أن نقص المتابعة أدت إلى تهرب الفلاحين من  
مسؤولياتهم بالإضافة إلى الجهوية التي مازالت تنتهجها هذه البرامج بالتركيز على تنمية البلديات  
الكبرى على حساب البلديات الفقيرة التي تحظى بنسب ضعيفة من الدعم، هذا ما يؤدي إلى زيادة  
الهوة بين المناطق، حيث البلديات لا تحظى بنفس الاهتمام فيما يخص التوزيع المالي.

## II. المشاريع الجوارية للتنمية الريفية (PPDR) <sup>1</sup>: (من أجل تحقيق التنمية الشاملة)

### 1. التعريف:

جاءت في إطار استراتيجية التنمية الريفية المستدامة، ويهدف هذا المشروع الجواري في إقليم محدد إلى تحديد الإدارة اللامركزية لبرنامج أعمال الجماعات الريفية (سكان الأرياف)، هذه الأخيرة هي التي تبادر في تعيين الأعمال والنشاطات التي تمكنهم من تحسين مداخلكم وظروف معيشتهم بصفة دائمة، ويتعلق الأمر بفكرة يشارك فيها كل أفراد الإقليم المحدد للاستفادة من المشروع وذلك بتصوير وإعداد برنامج أعمال متن نشاطات وتجهيزات حسب الاحتياجات وملئمتها مع الظروف الطبيعية ونشاط الإقليم.

وقد يمس المشروع الجواري للتنمية الريفية، إقليم معين أو جزء من البلدية أو كل البلدية، غير أن جدولة الأعمال تبقى دوما ممثلة في البلدية باعتبارها المرجع الإداري.

هذا المشروع لا تتم المصادقة عليه أو اعتماده رسميا من الإدارة، إلا بعد التحقيقات الميدانية مع أفراد الإقليم والاستماع إلى مقترحاتهم وتصوراتهم، وتحديد نشاطاتهم واختيار ممثل عن المجموعة الريفية ينوب عنهم في الاجتماعات وكذلك في تحضير وتطبيق المشروع.

أما تمويل المشروع فهو لامركزي، حيث تمول نشاطات المشروع حسب نوع النشاط أو العمل وتساهم فيه عدة جهات وذلك حسب الاختصاص وهي صندوق التنمية واستصلاح الأراضي عن طريق الامتياز، الصندوق الوطني لترقية النشاطات الحرفية والتقليدية والصندوق الوطني للسكن، وكالة التنمية الاجتماعية وكذا الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب.

### 2. الأعمال المنجزة:

المشاريع الجوارية للتنمية الريفية في منطقة الدراسة لم تمس عين فكرون وعين بيوش، حيث استفادت منها عين الزيتون فقط.

1: المنشور الوزاري لاستراتيجية الوطنية لتنمية الريفية جويلية 2004.

### • الإنجازات المحققة بعين الزيتون:

- غرس الأشجار المثمرة على مساحة 3 هـ.
- زراعات رعوية على مساحة 110 هـ.
- غرس التين الشوكي على مساحة 5 هـ.
- تربية دجاج اللحم حيث استفاد منها 11 مستفيد.
- تربية دجاج البيض واستفاد منها 51 مستفيد.
- تربية الأرانب استفاد منها 2 مستفيدين.
- تهيئة الآبار استفاد منها 4 مستفيدين.
- تجهيز الآبار واستفاد منها 2 مستفيدين.
- تهيئة منابع المياه استفاد منها 2 مستفيدين.
- أشغال حفظ التربة 5000 م<sup>3</sup>.
- عدد مناصب الشغل المستحدثة هي 90 منصب شغل.

### • السكن الريفي:

- استفادت بلدية عين الزيتون من حصة 322 وحدة سكنية منها 26 ترميم و 296 بناء جديد.
- عدد السكنات في طور الإنجاز: 245 مسكن.
- عدد السكنات المستلمة 77 مسكن.
- عدد السكنات التي تدخل ضمن المشروع الجوارى 82 سكن (26 ترميم و56 بناء جديد).

### • ترقية النشاطات التقليدية:

حيث استفاد من هذا المشروع 9 مستفيدين 2 منهم استلما التجهيزات.

### • فك العزلة:

تم انجاز 13.5 كم من تهيئة وفتح الطرق الفلاحية عبر بلدية عين الزيتون. هذا المشروع استفادت منه 168 أسرة (705 شخص)، حيث ساهمت في فتح 191 منصب شغل، حيث المبلغ المخصص لهذا المشروع قدر بـ 138.850.000 دج منها 20.340.000 دج من صندوق التنمية الريفية واستصلاح الأراضي عن طريق الامتياز. بلغت نسبة إنجاز المشروع: 65%.

### III. برنامج المحافظة السامية لتطوير السهوب (PDS): ( تنظيم الرعي والمحافظة على الثروة الحيوانية)

باعتبار بلدية عين الزيتون منطقة رعوية بالدرجة الأولى، قامت المحافظة السامية لتطوير السهوب بفتح عملية الرعي بثلاث محيطات وهذا ابتداء من تاريخ 2008/04/01، إذ تفتح مدة الرعي 90 يوماً، حيث حدد سعر الكراء للهكتار الواحد بـ 2000 دج تدفع لمصالح أملاك الدولة، كما تحدد ظروف وشروط الاستغلال حسب المعطيات الميدانية والتقنية محافظة على ديمومة الاستثمار.

#### - محيط ذراع التافزة:

تبلغ المساحة المخصصة للرعي 205 هـ، يحدها من الشمال محيط الرعي ذراع لحمر، من الجنوب الطريق الوطني، من الشرق محيط الرعي ذراع لحمر، ومن الغرب أراضي فلاحية.  
- كما تحدد حمولة المساحة المخصصة للكراء بما يعادل 840 رأساً من الغنم.

#### - محيط ذراع لحمر:

تبلغ المساحة المخصصة للرعي 250 هـ، يحدها من الشمال طريق أم البواقي باتنة، من الجنوب أراضي رعوية، من الشرق أراضي رعوية، ومن الغرب أراضي رعوية.  
- تحدد حمولة المساحة المخصصة للكراء بما يعادل 1160 رأس غنم.

#### - محيط ذراع سعد:

تبلغ المساحة المخصصة للرعي 300 هـ، يحدها من الشمال أراضي رعوية والقرعة، ومن الجنوب محيط ذراع تافزة، من الشرق طريق أم البواقي خنشلة، ومن الغرب أراضي رعوية وتعاونية كباش عمار.  
- تحدد حمولة المساحة المخصصة للكراء بما يعادل 1250 رأس غنم.

#### IV. المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المدمجة (PPDRI)<sup>1</sup>: (إحياء الريف والقضاء على العزلة)

##### 1 - التعريف:

جاءت المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المدمجة في إطار سياسة التجديد الريفي، حيث ترتبط هذه المشاريع بالبرامج الأربعة لسياسة التجديد الريفي، وهي أداة تنفيذية لمحتوى كل برنامج وتوحد أهداف برامج التجديد الريفي، بجعل سياسات القطاعات الموجودة تتآزر لتواكب وتلائم ديناميكية الإقليم، ضمن سيرورة دائمة وحيوية اقتصادية مع قبول اجتماعي لها. هذه المشاريع هي فضاء تنشأ فيه شراكة ما بين القطاع العام والقطاع الخاص، كما أنها تجند المصالح وأصحاب المشاريع والمؤسسات، حيث تم إنشاءها من الأسفل نحو الأعلى تحت المسؤولية المشتركة لمصالح الإدارة المحلية والمنتخبين المحليين والمواطنين والهيئات الريفية، وقد تمس هذه المشاريع دائرة أو بلدية أو تجمع، وتبقى دائما ممثلة في الدائرة أو البلدية باعتبارها المرجع الإداري.

إن المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المدمجة تقوم على المبادئ الأساسية التالية:

- ✓ تنظيم وتقنين مشاركة السكان المعنيين.
  - ✓ التركيب التصاعدي للمشاريع الجوارية.
  - ✓ ترقية وظائف التنشيط والمتابعة والتنسيق.
  - ✓ الأولوية للسكان الذين يعيشون في المناطق النائية.
  - ✓ دمج ديناميكية المشاريع ضمن ديناميكية الإقليم.
  - ✓ التآزر ما بين الاستثمارات ذات الاستعمال الجماعي وذات الاستعمال الفردي.
  - ✓ وضع نظام متابعة للتقييم والمراقبة.
  - ✓ الدمج في الأساس ما بين الإجراءات المساندة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- أما تمويل المشاريع فهو بمشاركة مختلف المؤسسات المالية، أي كل مؤسسة مالية تساهم حسب النشاط الذي يدخل ضمن قطاعها، والمؤسسة المالية المشاركة في المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المدمجة هي: الصندوق الوطني للسكن، الصندوق الوطني للتنمية الريفية

1: الموقع الخاص لسياسة التجديد الريفي (www.mddr.gov.dz) من الموقع الرسمي لوزارة الفلاحة والتنمية الريفية.

واستصلاح الأراضي عن طريق الامتياز، الصندوق الوطني لترقية النشاطات الحرفية والتقليدية، صندوق التمويل والعمل والتضامن الوطني، الموارد المالية (PDL , PSD, PCD,PPDRI).

## 2 - برنامج 2009:

كانت انطلاقة البرنامج في 2009 حيث استفادت الولاية من غلاف مالي إجمالي وصل إلى 3.410.755.000 دج بـ 3151 عملية؛ وزع هذا الغلاف بين المشاريع الفردية التي استفادت من نسبة 34% والجماعية بنسبة 66%، ووصلت نسبة الاستهلاك المالي في آخر 2010 إلى 4%، إذ وزعت هذه العمليات على مختلف بلديات الولاية بنسب متباينة حسب احتياج كل بلدية، حيث تحصلت بلدية عين فكرون على غلاف مالي قدر بـ 80.606.800 دج منها (45% استفادة جماعية، 55% استفادة فردية) ويمثل نسبة 2.4% من إجمالي الولاية، كما استفادت عين بيوش من مبلغ قدر بـ 230.595.000 دج منها (81% استفادة جماعية، 19% استفادة فردية) ويمثل أعلى نسبة بمنطقة الدراسة بـ 6.7% من إجمالي الولاية، وتحصلت عين الزيتون على غلاف مالي وصل إلى 169.181.000 دج (74% استفادة جماعية، 26% استفادة فردية) ويمثل نسبة 5% من خلال نسب الدعم التي استفادت منها كل بلدية، نلاحظ أن توزيع الغلاف المالي في هذا البرنامج وعلى خلاف البرامج السابقة لم يوزع حسب حجم البلدية وعدد سكانها، بل استهدف البلديات الأكثر تهميش والحاجة للتنمية الريفية بهدف خلق التوازن بين مختلف المناطق.

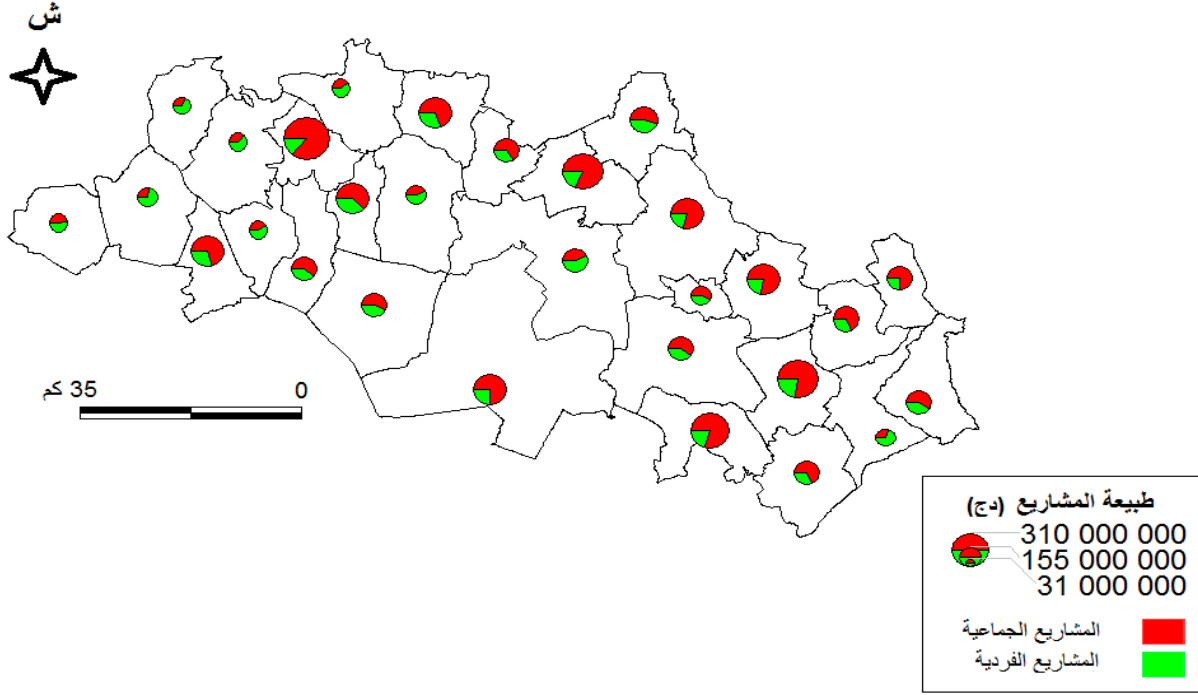
### 1- العمليات المسجلة ضمن صندوق دعم الوحدات العائلية لتربية الحيوانات " FSAEPEA "

المشاريع الفردية المخصصة للولاية في 2009				جدول رقم 48
نسبة الاستهلاك المالي (%)	مبلغ العملية (دج)	العمليات المنجزة (وحدة)	العمليات المبرمجة (وحدة)	نوع العملية
91	<b>282.892.000</b>	1485	1500	تربية الأغنام
93	7.765.479	69	70	تربية النحل
89	4.602.070	23	25	تربية الماعز
84	4.400.000	20	20	تربية الأرانب
0	43.500.000	0	150	تربية الأبقار
71	374.246.000	1597	1765	المجموع

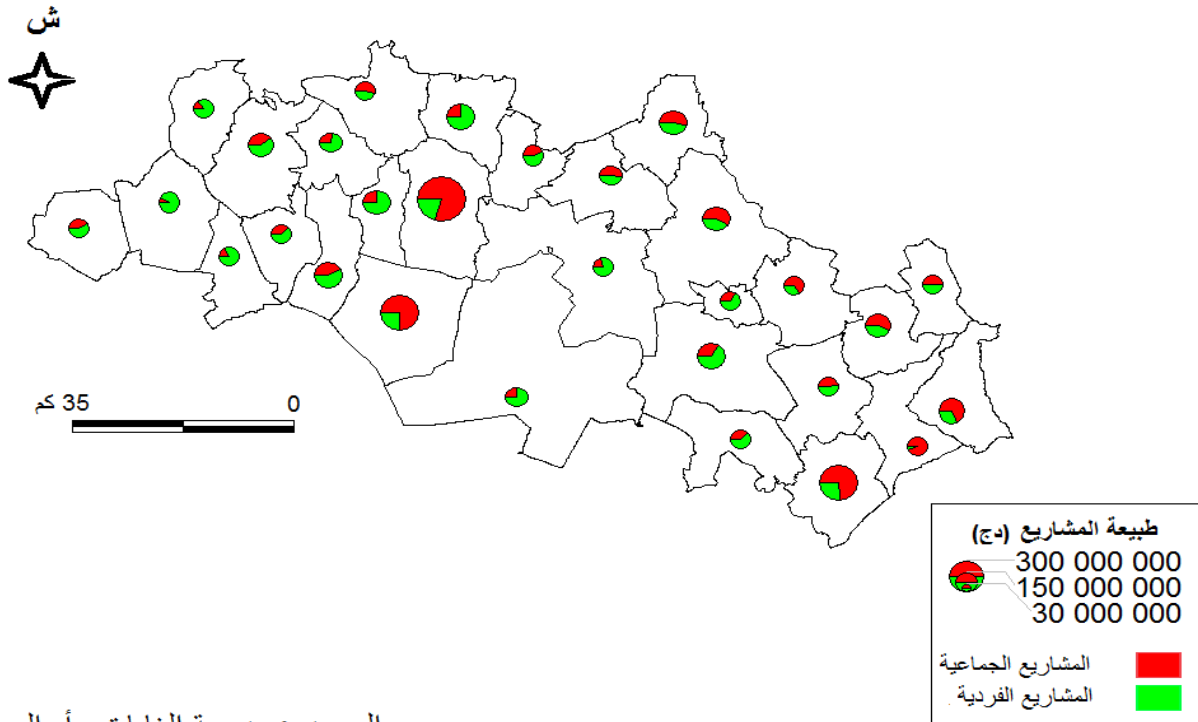
المصدر: مديرية الغابات

خريطة رقم 17

طبيعة المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية سنة 2009



طبيعة المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية سنة 2010



المصدر: مديرية الغابات - أم البواقي -

وصل إجمالي المستفيدين بالولاية إلى 1597 مستفيد بمبلغ إجمالي وصل إلى 374.246.000 دج ويمثل هذا الغلاف نسبة 11% من إجمالي الغلاف المقدم للولاية؛ حيث وصل إجمالي الاستهلاك المالي إلى 71%، منهم 1485 مستفيد من تربية الأغنام وتمثل نسبة تفوق 94% من إجمالي الغلاف المالي، 69 مستفيد من تربية النحل وتمثل 2.5%، و 23 مستفيد من تربية الماعز بنسبة 1.5%، و 20 مستفيد من تربية الأرانب بنسبة 1.5%، في حين لم يتم توزيع الأبقار.

وبمنطقة الدراسة استفادت بلدية عين فكرون من 50 وحدة لتربية الأغنام، ووحدة واحدة لتربية الماعز، ووحدين لتربية النحل، ووحدة واحدة لتربية الأرانب، أما بعين ببوش فوصلت الاستفادة إلى 104 وحدة لتربية الأغنام، و 06 وحدات لتربية الماعز، و 03 وحدات لتربية النحل، وبعين الزيتون استفاد 46 مستفيد من تربية الأغنام، ووحدة واحدة لتربية النحل حيث تعتبر عين الزيتون البلدية الأقل استفادة من المشاريع الفردية وهذا يرجع لعدم وعي الفلاح بطرق الدعم ورفضه للتكوين الذي تقدمه الدولة والتي لا تقدم الدعم إلا بعد التكوين.

## 2 - العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية (PCD):

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية 712.608.000 دج ويمثل نسبة 21% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه الولاية، وزعت على مختلف البلديات حيث استفادت منها مختلف الفروع.

جدول رقم 49 الوحدات : 10 <sup>3</sup> المشاريع الجماعية المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية (PCD)						
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		الفصول
%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	
31	11568	13	2500	71	8500	مياه الشرب
9.7	3630	2	400	-	-	التطهير
30	11162	20.6	4000	-	-	الطرق
18.2	6800	64.4	12500	12.5	1500	التهيئة العمرانية
2.1	792	-	-	16.7	2000	الصحة
9.2	3450	-	-	-	-	الرياضة
100	37402	100	19400	100	12000	المجموع

المصدر: مديرية الغابات



**- عين فكرون:**

الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية قدر بـ 12.000.000 دج ويمثل نسبة 15% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، أولوية التنمية بالبلدية هي قطاع مياه الشرب الذي استفاد من ثلاث أرباع الغلاف المالي بعمليتين للربط بشبكة المياه الصالحة للشرب فحسب مديرية الري ارتفعت نسبة التغطية بالمياه الصالحة للشرب من 92% في 2003 إلى 95% في 2010، كما استفاد كل من قطاع الصحة والتهيئة العمرانية من النسبة المتبقية؛ بـ 3 عمليات لتهيئة وتجهيز قاعات العلاج و عملية واحدة للربط بالطاقة الكهربائية فحسب مديرية الطاقة والمناجم وصلت نسبة الربط بالكهرباء الريفية في 2010 إلى 92%.

**- عين ببوش:**

استفادت البلدية من غلاف مالي وصل إلى 19.400.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 17% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، كانت الأولوية لقطاع التهيئة العمرانية الذي استفاد من نسبة فاقت 60%، كما استفاد قطاع الطرقات من نسبة 20% بعملية واحدة لإعادة تأهيل الطرقات حيث أصبحت 95% من طرق البلدية في حالة جيدة كما ارتفع طول الطريق من 55 كم في 2003 إلى 76 كم في 2010 وهذا حسب مديرية الأشغال العمومية، واستفاد قطاع مياه الشرب والتطهير من النسبة المتبقية بـ 3 عمليات لدراسة شبكة المياه الصالحة للشرب والربط بشبكة التطهير، إذ نسبة الإيصال بالمياه الصالحة للشرب قدرت بـ 98%، كما ارتفعت نسبة الربط بشبكة التطهير من 62% في 2003 إلى 88% في 2010.

**- عين الزيتون:**

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 37.402.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 24% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، وزع على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة، أولوية التنمية بالبلدية كانت لقطاع مياه الشرب والطرقات التي استفادت من ثلاث أرباع الغلاف المالي، فحسب مديرية الري ارتفعت نسبة الربط بالمياه الصالحة للشرب من 90% في 2003 إلى 98% في 2010؛ كما ارتفع طول الطريق من 108 كم سنة 2003 إلى 120 كم سنة 2010 وهذا حسب مديرية الأشغال العمومية، أما باقي الغلاف فقد وزع على قطاع التهيئة العمرانية وقطاع الرياضة والتطهير والصحة.

## 3 - العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية (PSD):

استفادت الولاية من غلاف مالي وصل إلى 990.580.000 دج ويمثل نسبة فاقت 36% من إجمالي الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية، حيث جاءت العمليات للحماية والمحافظة على التربة كالتصحيح السيلي والتشجير.

المشاريع الجماعية المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية (PSD)						جدول رقم 50 الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		الفصول
%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	
48	38.000	-	-	100	19.000	التهيئة
24	19.000	-	-	-	-	الصحة
19	15.000	95	135.000	-	-	التعليم
9	7.000	5	7.000	-	-	الثقافة
100	79.000	100	142.000	100	19.000	المجموع

المصدر: مديرية الغابات

## - عين فكرون:

استفادت البلدية من مبلغ قدر بـ 19.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 23% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، إذ وجه هذا المبلغ لقطاع التهيئة الذي استفاد من عمليتين للتصحيح السيلي والتشجير.

## - عين ببوش:

قدر المبلغ الإجمالي الذي استفادت منه البلدية بـ 142.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 61% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، حيث وزع على قطاع التعليم الذي استفاد من نسبة 95% بعملية واحدة تمثلت في بناء وتجهيز متوسطة هذا يحسن من معدل شغل القسم ويخفف من عبئ تنقل التلاميذ ، وقطاع الثقافة الذي استفاد من نسبة 5% بعملية واحدة لتجهيز المكتبة.

## - عين الزيتون:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 79.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 46% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، وزع على قطاع التهيئة والذي استفاد من نسبة 48% بعمليتين، كما استفاد قطاع الصحة من نسبة 24% بعملية واحدة بعملية واحدة لإنجاز قاعة علاج إذ أصبحت البلدية تحتوي على 4 قاعات للعلاج وهذا حسب مديرية الصحة

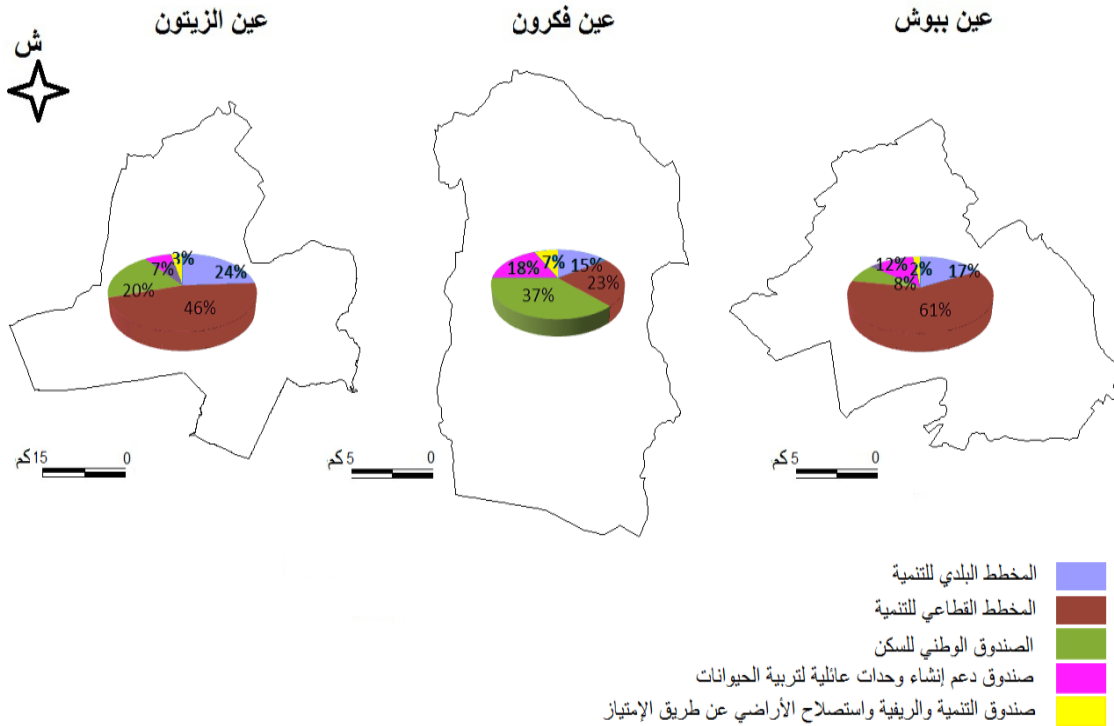
2010 ما يخفف معاناة السكان من التنقلات اليومية خاصة وأن البلدية ذات مساحة شاسعة، واستفاد قطاع التعليم من نسبة 19% لإنجاز مطعم مدرسي، وفي الأخير نجد قطاع الثقافة الذي استفاد من نسبة 9% بعملية واحدة بعملية واحدة لتجهيز المكتبة بالمكتب.

#### 4- العمليات المسجلة ضمن الصندوق الوطني للسكن (FONAL):

استفادت الولاية من 1000 وحدة سكنية بغلاف مالي وصل إلى 749.416.000 دج ويمثل نسبة 22% من إجمالي الغلاف المقدم للولاية، حيث استفادت عين فكرون من 40 وحدة بغلاف مالي وصل إلى 30.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 37% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، كما استفادت عين ببوش من 25 وحدة بمبلغ قدر بـ 17.958.000 دج ويمثل نسبة حوالي 8% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، وتحصلت عين الزيتون على 45 وحدة سكنية بغلاف وصل إلى 33.750.000 دج ويمثل نسبة 20% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية. فالبرنامج جاء على عكس البرامج السابقة حيث ركز على تغطية العجز الذي تعاني منه البلدية في مجال السكن الريفي الذي يعتبر أهم عنصر لتثبيت السكان، وهذا بغض النظر عن حجم البلدية وعدد سكانها.

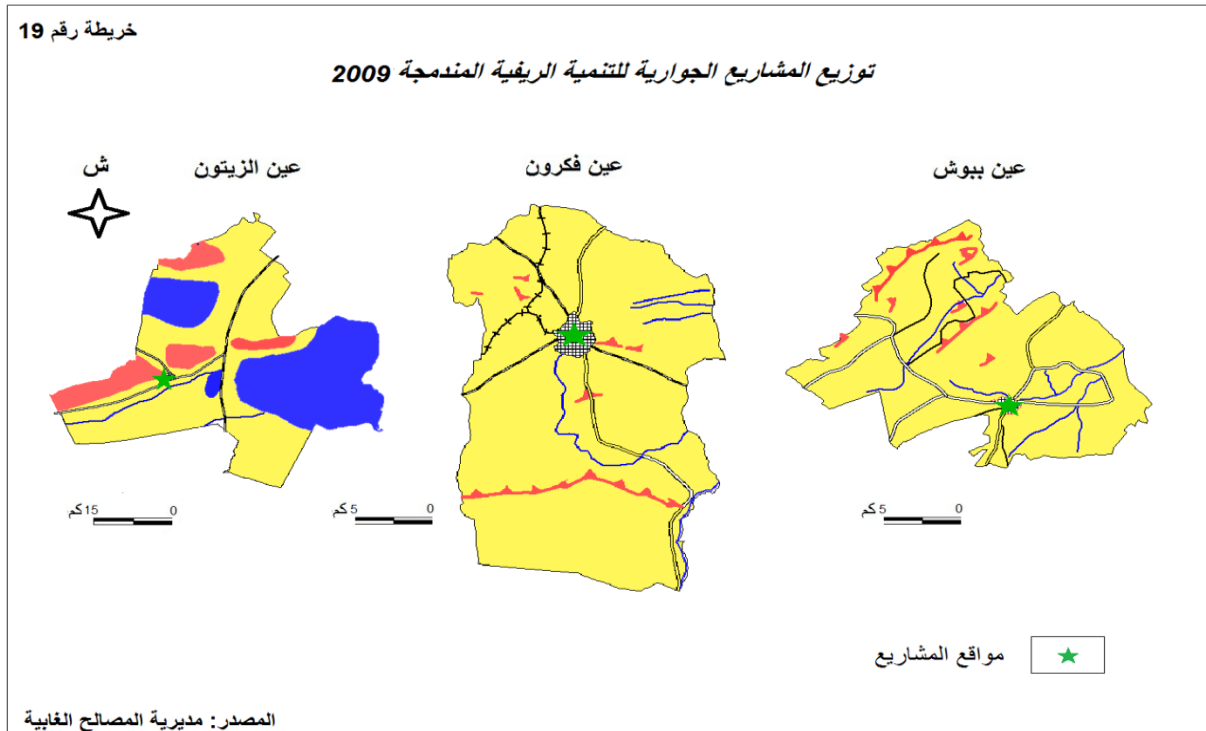
خريطة رقم 18

#### توزيع الأغلفة المالية للصناديق المشاركة بالمشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة سنة 2009



### 5- العمليات المسجلة ضمن صندوق التنمية الريفية واستصلاح الأراضي عن طريق الامتياز (FDRMVTC):

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية 317.543.000 دج ويمثل نسبة فاقت 9% من الغلاف الذي استفادت منه الولاية بـ 85 عملية، حيث استفادت كل من عين فكرون وعين ببوش وعين الزيتون من غلاف مالي بلغ 5.600.000 دج بـ 3 عمليات لكل بلدية تمثلت في فتح الدروب والتصحيح السيلي.



رغم البداية الصعبة التي صادفت هذا البرنامج عند انطلاقه؛ ومن صعوبة تنفيذ مختلف المشاريع خاصة الفردية إضافة إلى نقص المتابعة، إلا أنه ساهم في تنمية وفك العزلة عن المناطق الريفية نظرا للعمليات المكثفة لفتح الدروب، كما عمل هذا البرنامج المتكامل على تثبيت السكان عن طريق توزيع عدد معتبر من السكنات (1000 وحدة سكنية بالولاية)، كما ساهم في خلق العديد من مناصب الشغل خاصة عن طريق المشاريع الفردية والتمثلة في تربية الحيوانات والتي بدورها تساهم في تثبيت السكان بالمناطق المبعثرة، حيث تم خلق 2298 منصب شغل بالولاية منها 54 منصب بعين فكرون و112 منصب بعين ببوش و47 منصب بعين الزيتون، إضافة إلى المحافظة على المجال الريفي بفضل أعمال الصيانة الغابية والحفاظ على الأنظمة الإيكولوجية.

## 3- برنامج 2010:

شهد هذا الشطر من البرنامج تأخرا في التوزيع حيث لم يطلق حتى سبتمبر 2011 بسبب المشاكل الإدارية، الولاية تحصلت على أكبر غلاف مالي على المستوى الوطني والذي قدر بـ 3.017.342.000 دج وبـ 2869 عملية، وزع هذا الغلاف بين المشاريع الفردية والجماعية بالتساوي تقريبا أي 50% لكل منهما؛ حيث وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه عين فكرون إلى 297.406.000 دج منها (79% استفادة جماعية، 21% استفادة فردية) ويمثل نسبة تقارب 10% من إجمالي الولاية وتمثل أعلى نسبة في الولاية، كما استفادت عين ببوش من غلاف مالي بلغ 81.120.000 دج منها (54% استفادة جماعية، 45% استفادة فردية) ويمثل نسبة تجاوزت 2.7%، أما عين الزيتون فقد استفادت من غلاف مالي وصل إلى 79.480.000 دج (27% استفادة جماعية، 73% استفادة فردية) ويمثل نسبة 5% ويمثل نسبة 2.5% من إجمالي الولاية. فالبرنامج حاول خلق نوع من التوازن في توزيع الغلاف المالي على مختلف البلديات؛ فالبلديات التي استفادت من نسبة ضعيفة في برنامج 2009 استفادت من نسبة كبيرة من الغلاف المالي في 2010 كبلدية عين فكرون؛ على عكس بلديات عين ببوش وعين الزيتون.

## 1- العمليات المسجلة ضمن صندوق دعم الوحدات العائلية لتربية الحيوانات: " FSAEPEA "

جدول رقم 51 العمليات المسجلة ضمن صندوق دعم إنشاء الوحدات العائلية لتربية الحيوانات			
البلديات	نوع التدخل (وحدة)	عدد العمليات	مبلغ العملية × 10 <sup>3</sup> (دج)
عين فكرون	تربية الأغنام	40	8 320
	تربية الأبقار	10	2 900
عين ببوش	تربية الأغنام	10	2080
عين الزيتون	تربية الأغنام	10	2080

المصدر: مديرية الغابات

استفادت الولاية من 463 وحدة لتربية الأغنام، و10 وحدات لتربية الأبقار و6 وحدات لتربية النحل بغلاف مالي قدر بـ 100.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 3% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه الولاية، حيث استفادت بلدية عين فكرون من أكبر عدد بـ 40 وحدة لتربية الأغنام و10 وحدات لتربية الأبقار، كما استفادت كل من عين ببوش وعين الزيتون من 10 وحدات لتربية الأغنام.

## 2 - العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية (PCD):

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية 608.516.000 دج ويمثل نسبة 21% من إجمالي الغلاف المالي الولائي بـ 133 عملية، وزعت على مختلف البلديات حيث استفادت منها مختلف القطاعات خاصة التهيئة ومياه الشرب والتطهير.

جدول رقم 52 الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج						
المشاريع الجماعية المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية ( PCD ) توزيع رخص البرامج حسب الفصول 2010						
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		الفصول
%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	
84	6.200	71	27.500	33	10.000	مياه الشرب
16	1.200	-	-	22	6.486	التعليم
-	-	16	6.000	-	-	التهيئة العمرانية
-	-	13	5.000	18	5.400	الثقافة
-	-	-	-	27	8.000	الرياضة
100	7.400	100	38.500	100	29.886	المجموع

المصدر: مديرية الغابات

## - عين فكرون:

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 29.886.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 10% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية بـ 6 عمليات، حيث استمر البرنامج في دعم قطاع مياه الشرب من أجل القضاء على النقص الذي تعاني منه المناطق الريفية؛ وهذا بنسبة وصلت إلى 33% من إجمالي الغلاف بعملياتين لربط المشاتي بالمياه الصالحة للشرب، كما استفاد قطاع الرياضة من نسبة 27% لتهيئة الملعب البلدي، واستفاد قطاع التعليم من نسبة 22% من أجل تدعيم إنهاء أشغال المجمع المدرسي وروضة الأطفال، واستفاد قطاع الثقافة من نسبة 18% لإنهاء أشغال المكتبة.

## - عين ببوش:

استفادت البلدية من غلاف مالي بلغ 38.500.000 دج ويمثل نسبة 47% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية بـ 6 عمليات، استمرار دعم قطاع مياه الشرب بالبلدية والذي تحصل على ثلاث أرباع الغلاف بـ 4 عمليات؛ بالرغم من التغطية الجيدة بالمياه الصالحة للشرب، كما استفاد

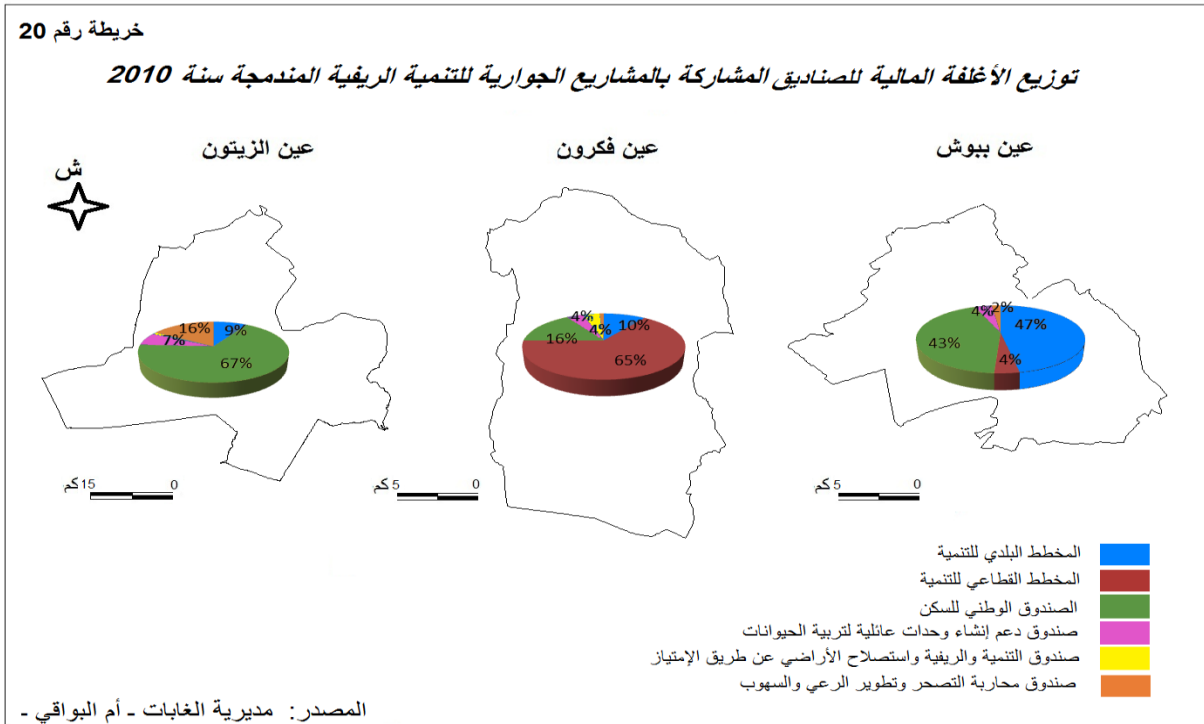
قطاع التهيئة العمرانية من نسبة 16% بعملية واحدة، واستفاد قطاع الثقافة من نسبة 13% بعملية واحدة تمثلت في بناء مكتبة.

### - عين الزيتون:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 7.400.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 9% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، مازال قطاع مياه الشرب يحظى بالأولوية حيث استفاد من أعلى نسبة بـ 84% بعمليتين تمثلت في إنجاز خزان للمياه الشرب والإيصال بشبكة المياه الصالحة للشرب، كما استفاد قطاع التعليم من نسبة 16% بعملية واحدة لتجهيز المطعم المدرسي.

### 3 - العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية (PSD):

استفادت الولاية من غلاف مالي وصل إلى 457.460.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 19% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه الولاية بـ 27 عملية، وجهت لتزويد مختلف المشاتي بالمياه الصالحة للشرب، بالإضافة إلى التشجير والمحافظة على التربة.



### - عين فكرون:

استفادت البلدية من غلاف مالي بلغ 193.800.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 65% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، إذ وجه لقطاع التهيئة الريفية الذي استفاد من 3 عمليات للتصحيح السيلي والتشجير وحماية التربة.

**- عين ببوش:**

قدر الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية بـ 3.560.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 4% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، حيث استفادت البلدية من عمليتين للحماية والمحافظة على التربة.

**- عين الزيتون:**

لم تستفد البلدية من أي عملية ضمن المخطط القطاعي للتنمية.

**4- العمليات المسجلة ضمن الصندوق الوطني للسكن (FONAL):**

استفادت الولاية من 2000 وحدة سكنية بغلاف مالي وصل إلى 1.400.000.000 دج ويمثل نسبة 48% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه الولاية، استفادت عين فكرون من 70 وحدة بغلاف مالي وصل إلى 49.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 16% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، كما استفادت عين ببوش من 50 وحدة بمبلغ قدر بـ 35.000.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 43% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، وتحصلت عين الزيتون على 80 وحدة سكنية بغلاف وصل إلى 56.000.000 دج بنسبة 70% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية.

**5- العمليات المسجلة ضمن صندوق محاربة التصحر وتطوير الرعي والسهوب (FLDDPS):**

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية 246.260.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 8% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه الولاية بـ 96 عملية؛ إذ مست العمليات مختلف فروع القطاع الفلاحي، حيث استفادت عين فكرون من غلاف مالي بلغ 2.000.000 دج ويمثل نسبة لم تتجاوز 1% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية بعمليتين، كما استفادت عين ببوش من عمليتين بغلاف مالي قدر بـ 1.980.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 2% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية، واستفادت عين الزيتون من 6 عمليات بغلاف مالي قدر بـ 14.000.000 دج ويمثل نسبة 17% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية.

**6- العمليات المسجلة ضمن صندوق التنمية الريفية واستصلاح الأراضي عن طريق الإمتياز****:(FDRMVTC)**

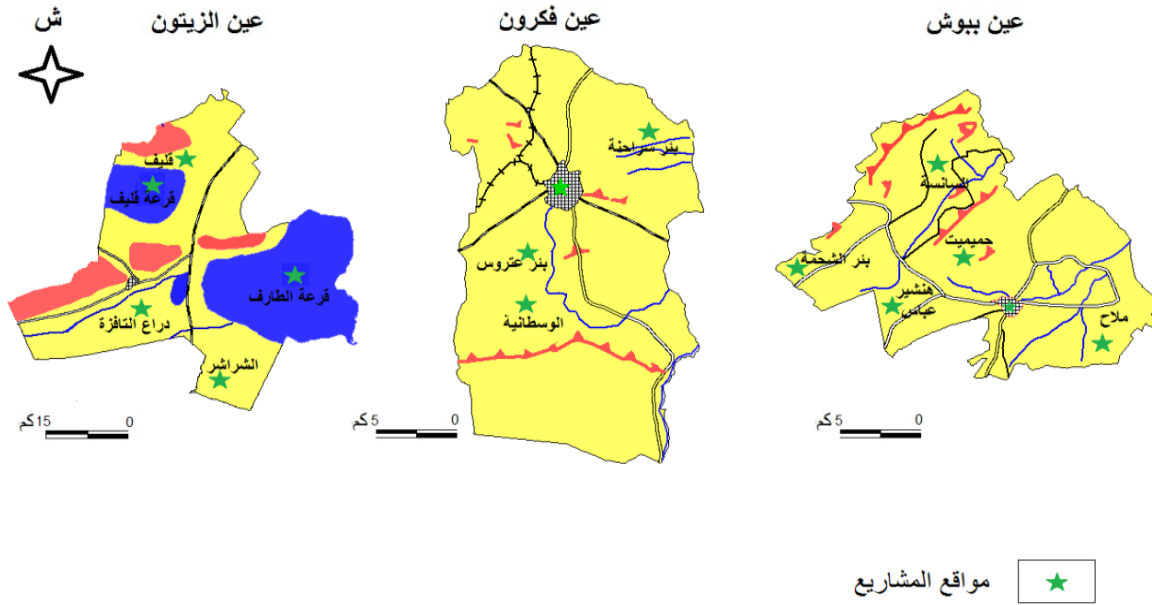
استفادت الولاية من غلاف مالي بلغ 98.900.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 3% من إجمالي



الغلاف الذي استفادت منه الولاية بـ 58 عملية مست القطاع الفلاحي، حيث استفادت عين فكرون من غلاف مالي بلغ 11.500.000 دج ويمثل نسبة 4% من إجمالي الغلاف الذي استفادت منه البلدية بـ 3 عمليات، في حين لم تستفد عين ببوش وعين الزيتون من هذه العمليات.

خريطة رقم 21

## توزيع المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة 2010



المصدر: مديرية المصالح الغابية

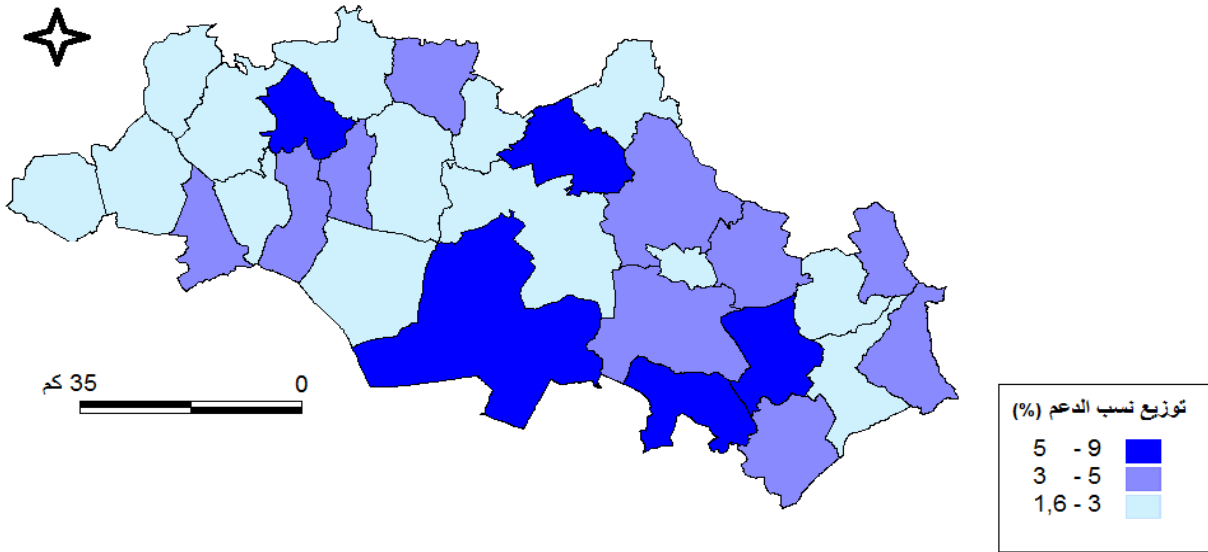
الشرط الثاني من البرنامج من المنتظر أن يساهم هو الآخر في تنمية الوسط الريفي عن طريق عديد المشاريع التي جاء بها سواء السكنية أو الفلاحية أو الأعمال الخاصة بالحماية والمحافظة على المجال الريفي، والتي تساهم في تثبيت السكان وخلق مناصب الشغل حيث هذا الشرط من المنتظر أن يوفر 58556 منصب شغل دائم ومؤقت.

كما جاء هذا البرنامج من أجل تغطية النقائص التي تعاني منها كل بلدية؛ يلاحظ هذا من خلال أولوية كل بلدية في التنمية، أما فيما يخص الغلاف المالي فقد حاول هذا البرنامج تحقيق التوازن التنموي بين البلديات عكس البرامج السابقة حيث ركز على المناطق الريفية الأكثر تهميش، وهذا يبين من خلال الخريطة رقم (22) التي توضح توزيع الأغلفة المالية على مختلف البلديات سنتي 2009 و 2010 حيث البلديات التي لم تستفد من غلاف مالي كبير في 2009 استفادت منه في 2010 والعكس وهذا حسب احتياج كل بلدية للتنمية الريفية.

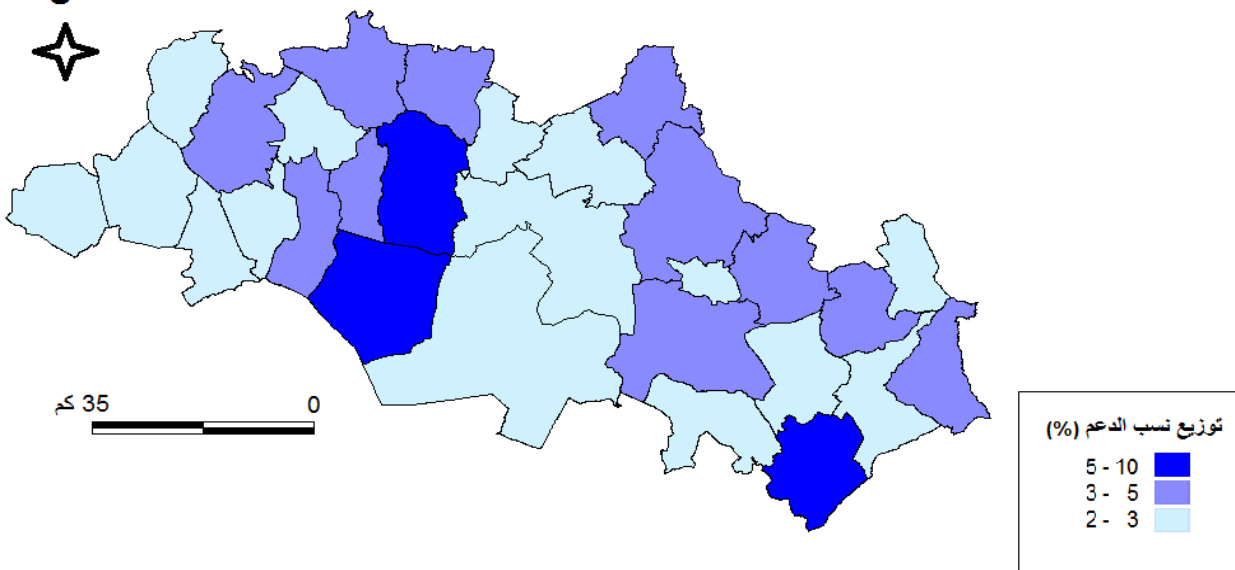
خريطة رقم 22

محاولة خلق التوازن في توزيع الأغلفة المالية على مختلف البلديات

ش توزيع المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية سنة 2009



ش توزيع المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية سنة 2010



المصدر: مديرية الغابات - أم البواقي -

أولوية برامج التنمية الفلاحية						جدول رقم 53			البلديات
PPDRI						PPDR	PDS	PNDA	
FDRMVTC	FLDDPS	FSAEPEA	FONAL	PSD	PCD				
									الفلاحة
									مياه الشرب
									الطرق
									الصحة
									الغابات والتهيئة الريفية
									السكن الريفي
									الفلاحة
									مياه الشرب
									الطرق
									التعليم والتكوين
									التهيئة العمرانية
									الغابات والتهيئة الريفية
									السكن الريفي
									الفلاحة
									مياه الشرب
									التعليم
									الرياضة
									الغابات والتهيئة الريفية
									السكن الريفي

- PNDA: plan national de développement rural (المخطط الوطني للتنمية الفلاحية)

-PPDRI: programme proximité de développement rural intégré.

(المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة)

- PCD: plan communal de développement (المخطط البلدي للتنمية)

-PSD: plan sectoriel de développements (المخطط القطاعي للتنمية)

- FONAL: fonds national d'aide au logement. (الصندوق الوطني لدعم السكن)

- FLDDPS : fonds de lutte contre la désertification et développement de parcours et de steppe. (صندوق محاربة التصحر وتنمية المراعي والإستبس)

- FDRMVTC : fonds de développement rural et mise en valeur des terres et conservation des forêts. (صندوق التنمية الريفية واستصلاح الأراضي وحماية الغابات)

- FSAEPEA: fonds spécial d'appui aux petits éleveurs et petites entreprises agricoles.

(الصندوق الخاص لدعم إنشاء الوحدات العائلية لتربية الحيوانات)

## الخلاصة:

سخرت الدولة إمكانيات مادية وبشرية كبيرة من أجل تطوير القطاع الفلاحي وتنمية المجال الريفي، عن طريق مختلف البرامج التنموية التي تهدف إلى النهوض بالعالم الريفي وتحقيق التوازن الإقليمي؛ وذلك بتثبيت السكان وتوفير مناصب الشغل ومختلف الخدمات والهياكل القاعدية من جهة وتحقيق الاكتفاء الذاتي من جهة أخرى عن طريق الدعم المقدم للفلاحين، ولكن تبقى هذه الجهود غير كافية نظرا لضعف التسيير الإداري والمتابعة الميدانية التي تقف كعائق أمام نجاح هذه المشاريع.

فالمخطط الوطني للتنمية الفلاحية ساهم في رفع الإنتاج عن طريق الدعم الموجه للإنتاج النباتي والحيواني، بالإضافة إلى الدعم المخصص للسقي لتطوير قطاع الري وتطوير الزراعات المسقية. فالدولة حاولت من خلال هذا البرنامج تطوير القطاع الفلاحي عن طريق الدعم الموجه للمستثمرين ورفع الإنتاج مع احترام خصوصية كل منطقة وطابعها الفلاحي.

كما جاءت المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة لتنمية وفك العزلة عن المناطق الريفية بفضل عمليات فتح الدروب، كما عمل هذا البرنامج على تثبيت السكان عن طريق توزيع العديد من الحصص السكنية، وساهمت المشاريع الفردية في خلق العديد من مناصب الشغل خاصة عن طريق تربية الحيوانات والتي بدورها تساهم في تثبيت السكان بالمناطق المبعثرة، وعمل هذا البرنامج على المحافظة على المجال الريفي بفضل أعمال الصيانة الغائية والحفاظ على الأنظمة الإيكولوجية.

ولكن ورغم الجهود المبذولة من قبل الدولة إلا أنها تبقى غير كافية، حيث الطابع الجهوي مازال يطغى على صيغة هذه البرامج؛ كما أنها لم تراعي في غالب الأحيان خصوصية كل مجال والاحتياجات الفعلية للسكان، إضافة إلى المشاكل الإدارية والمتمثلة في نقص المتابعة والتي تقف كعائق أمام تنفيذ هذه المشاريع.

## الباب الرابع

### برامج التنمية المحلية.

الفصل الأول: مسار برامج التنمية المحلية.

الفصل الثاني: تأثير برامج التنمية المحلية على تنظيم المجال.

# الفصل الأول

مسار برامج التنمية المحلية

## برامج التنمية المحلية (من أجل تحقيق التوازن التنموي)

تعتبر البرامج التنموية وسيلة لتطبيق سياسة التنمية المحلية، وذلك عن طريق تلبية والتكفل بالحاجات المحلية للسكان؛ والتي تضمن استقرارهم ما يؤدي إلى تحقيق التوازن الجهوي والإقليمي.

فالتنمية المحلية تتجسد عن طريق نوعين من البرامج والمتمثلة في برامج التجهيز والبرامج المرافقة والمدعمة للإصلاحات الاقتصادية، حيث هذه المشاريع جاءت متزامنة والتحول الاقتصادي الذي يمر به الوطن.

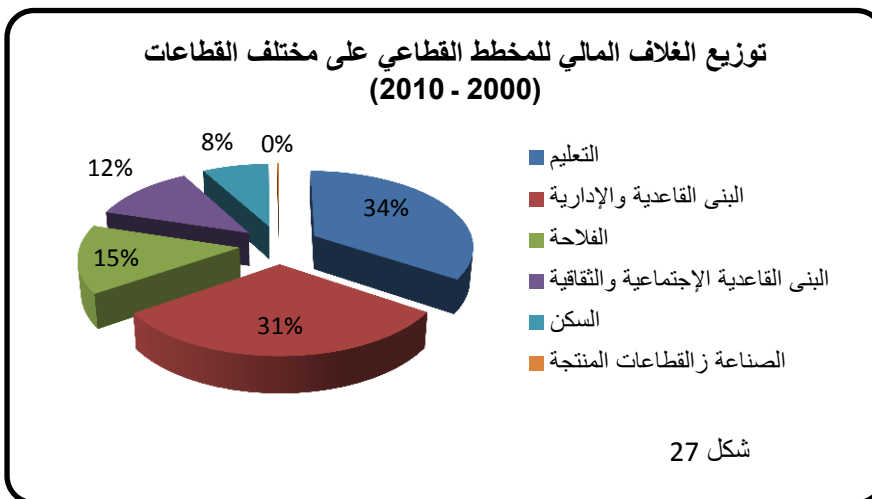
ومن أجل ذلك أردنا الوقوف عند مختلف المشاريع التي جاءت في العشرية الأخيرة وتقييم مسارها من حيث الأغلفة المالية المرصودة لها والإنجازات المحققة.

### 1. برامج التجهيز العمومي:

#### أولاً: المخطط القطاعي للتنمية (PSD) :

يعتبر المخطط القطاعي أهم الأطر التي تتم من خلالها المشاريع ذات الطابع الإقليمي، باعتباره يضم مشاريع تتجاوز إقليم البلدية إلى عدة بلديات، كما تبرز أهميته من خلال حجم الغلاف المالي المخصص له. لهذا سيتم الوقوف على التوجهات ومختلف الإنجازات التي حققتها هذا البرنامج فترة (2000 - 2010).

استفادت ولاية أم البواقي خلال فترة (2000 - 2010) من غلاف مالي بلغ 78.489.671.000 دج كما بلغ عدد العمليات 808 عملية، حيث جاءت العمليات ضمن العديد من البرامج بدءاً بالإنعاش



الاقتصادي ثم البرنامج التكميلي وفي الأخير البرنامج التكميلي لدعم النمو، أضعف غلاف مالي استفادت منه الولاية كان سنة 2000 بنسبة تقارب 1% (635.000.000 دج)، ففي حين أكبر غلاف كان في

2010 بنسبة تفوق 21% (16.628.085.000 دج)، هذا يدل على توجه الدول نحو تنمية المناطق الداخلية أما أكبر عدد عمليات تحصلت عليه الولاية سجل في 2006 بـ 190 عملية في حين أقل عدد عمليات سجل في 2000 إذ لم يتجاوز 15 عملية. كما وزع الغلاف المالي على مختلف

القطاعات، الأولوية في التنمية كانت لدعم قطاع التعليم بنسبة حوالي 34% والذي يعاني من ارتفاع معدل شغل القسم، كما استفادت البنى القاعدية والإدارية بنسبة 31%، واستفاد قطاع الفلاحة بنسبة 13%، وفاقت هذه النسبة 11% بالنسبة للبنى القاعدية الاجتماعية والثقافية، وتحصل قطاع السكن على نسبة فاقت 7%، ولم تتعدى هذه النسبة 0.2% في قطاع الصناعة والقطاعات المنتجة.

جدول رقم 54 المخطط القطاعي الغير ممرکز (PSD) بمنطقة الدراسة توزيع عدد العمليات والإعتمادات المالية حسب القطاعات الفرعية (2000-2010)									
عين الزيتون			عين بوش			عين فكرون			البلديات
القطاع الفرعي	رخصة البرنامج دج 10 <sup>6</sup>	عدد العمليات %	رخصة البرنامج دج 10 <sup>6</sup>	عدد العمليات %	رخصة البرنامج دج 10 <sup>6</sup>	عدد العمليات %	رخصة البرنامج دج 10 <sup>6</sup>	عدد العمليات %	
مياه الشرب	1.766	5	7.7	-	-	-	-	-	
التطهير	212	2	9.3	-	-	-	-	-	
الطرق	420	3	18.4	-	-	-	-	-	
التعليم	6.166	17	27	5	1.972	32.1	60	93.7	
التهيئة العمرانية	60	2	2.6	3	195	3.2	-	-	
الصحة	2.723	5	12	2	85	13.8	-	-	
الثقافة	15	1	0.6	-	-	-	-	-	
الرياضة	192	6	8.4	3	1.006	16.4	-	-	
التكوين	4.7	1	0.2	2	132	21.5	-	-	
الأشغال العمومية	16	1	0.7	-	-	-	-	-	
البيئة	100	1	4.4	-	-	-	-	-	
الفلاحة	20	1	0.9	-	-	-	4	1	
الإدارة	1.785	2	7.8	2	80	13	-	-	
المجموع	22.837	47	100	17	6.143	100	64	2	

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي -

### - عين فكرون:

استفادت البلدية خلال فترة (2000-2010) من غلاف تجاوز 22.837.000.00 دج وهو ما يمثل 3% من إجمالي الغلاف المخصص للولاية بـ 47 عملية، حيث أكبر حصة استفاد منها قطاع التعليم بنسبة 27% إذ بلغت عدد العمليات 17 عملية، تليه الطرقات بنسبة فاقت 18% بـ 3 عمليات، ثم القطاع الصحي الذي استفاد بنسبة 12% حيث بلغت عدد العمليات 5 عمليات، كما استفاد قطاع التطهير من نسبة تجاوزت 9% بعمليتين، كما نال القطاع الرياضي نسبة تجاوزت 8% بـ 6 عمليات، كذلك الحال بالنسبة للقطاع الإداري الذي استفاد هو الآخر من نسبة



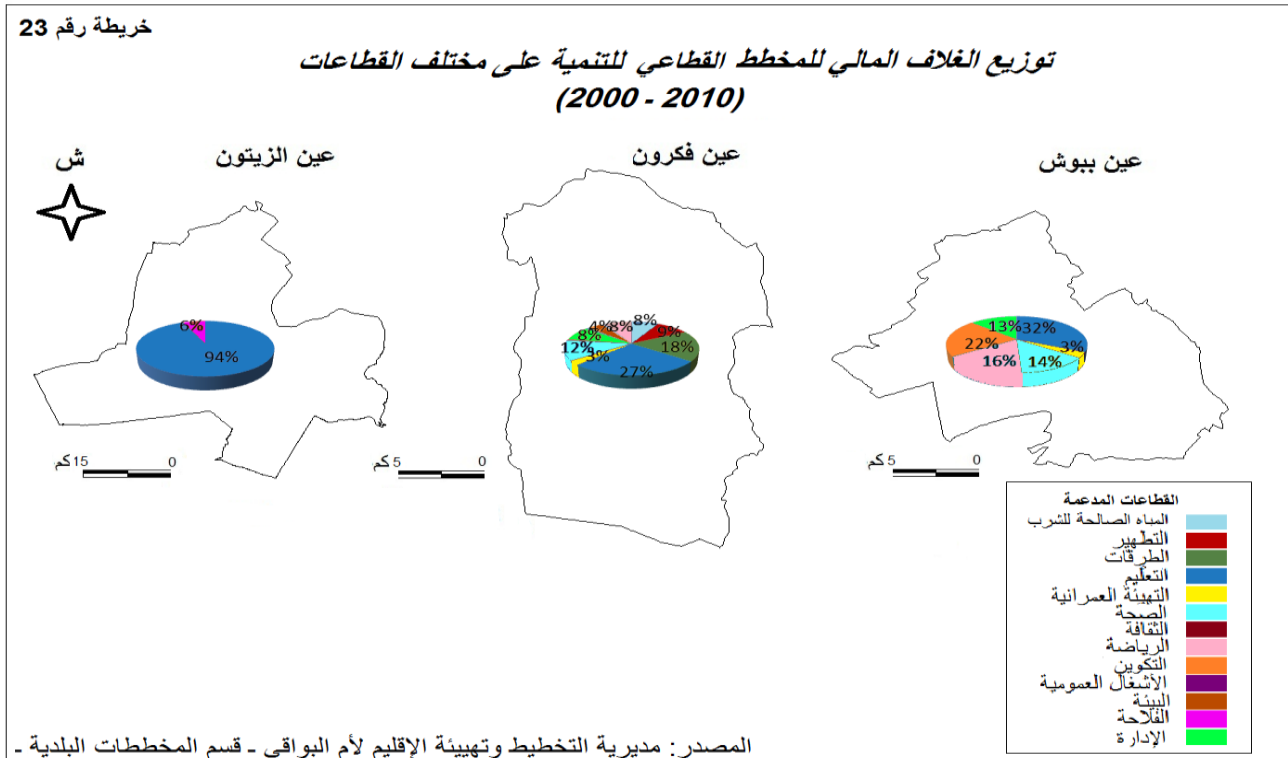
حوالي 8% في عمليتين، ومياه الشرب التي استفادت كذلك بنسبة 8% ومن 5 عمليات، كما نال قطاع البيئة حصة فاقت 4% خلال عملية واحدة، وتحصل قطاع التهيئة العمرانية على نسبة لم تتجاوز 3% بعمليتين، بينما لم تتجاوز نسبة استفادة كل من قطاع الثقافة والتكوين والأشغال العمومية والفلاحة 1% بعملية واحدة لكل قطاع.

### - عين ببوش:

تجاوز المبلغ الذي استفادت منه البلدية خلال هذه الفترة 614.300.000 دج بنسبة تقارب 1% من إجمالي الولاية وبـ 17 عملية، فأكبر حصة استفاد منها قطاع التعليم بنسبة 32% حيث بلغ عدد العمليات 5 عمليات، يليه قطاع التكوين بنسبة تجاوزت 21% خلال عمليتين، ثم قطاع الرياضة بنسبة تعدت 16%، كما استفاد قطاع الصحة بنسبة 13% بعمليتين لكل قطاع، ونال قطاع التهيئة العمرانية نسبة تعدت 3% بـ 3 عمليات.

### - عين الزيتون:

لم تستفد البلدية خلال فترة (2000-2010) إلا من عمليتين وبمبلغ وصل إلى 64.000.000 دج بنسبة ضعيفة جدا تقارب 0.1% من إجمالي الولاية، حيث استفاد قطاع التعليم بأكبر حصة إذ بلغت حوالي 94% خلال عملية واحدة، هذه الاستفادة كانت متأخرة لم تأتي إلا سنة 2008، كما استفاد قطاع الفلاحة بنسبة تجاوزت 6% بعملية واحدة جاءت في 2007.



يعطي المخطط القطاعي الأولوية لقطاع التعليم سواء بالولاية ككل أو بالبلديات الثلاث وهذا مراعاة للاحتياجات الفعلية للسكان، إذ استفاد هذا القطاع بأكثر غلاف مالي خلال هذه العشرية نظرا للنقص الذي تعاني منه المنطقة بقطاع التعليم، على عكس قطاع الفلاحة والتهيئة والأشغال التي استفادت من نسب ضعيفة. كثافة الاستثمارات المقدمة للبلديات الحضرية الكبرى (عين فكرون) والتي تتواجد بها كثافة سكانية عالية؛ مقابل قلة هذه الاستثمارات في البلديات الريفية (عين الزيتون) هذا ما يزيد من حدة التهميش المجالي ومن هنا يبقى السؤال مطروح حول المعايير المنتهجة في توزيع الاستثمارات والتي لا تقضي على اختلال التوازن المجالي.

ثانيا: المخطط البلدي للتنمية (PCD) :

يعد المخطط البلدي من أهم ركائز التنمية المحلية، نظرا للغلاف المالي الضخم الذي يخصص لهذا المخطط من جهة، وكونه وسيلة لتلبية الحاجيات الاجتماعية و الاقتصادية للسكان داخل البلدية من جهة أخرى، كما يساهم في تحقيق التوازنات المجالية.

استفادت الولاية خلال فترة (2001 - 2010) من غلاف مالي بلغ (11.612.013.495 دج) دج بـ 2886 عملية، كما سجلت أكبر نسبة للتوزيع المالي خلال هذه الفترة في 2007 بنسبة فاقت 17% (2.050.000.000 دج) وهذا نتيجة ظهور عمليات مسجلة ضمن البرنامج التكميلي لدعم النمو، البرنامج التكميلي وبرنامج الإنعاش الاقتصادي وبرنامج الهضاب العليا وبرنامج التجديد الريفي، أما أدنى نسبة فكانت في 2004 بـ 5% (615.000.000 دج).

### 1 - توزيع رخص البرنامج حسب السنوات:

جدول رقم 55 الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج المخطط البلدي للتنمية (2001-2010) توزيع رخص البرنامج حسب السنوات					
السنوات	عين فكرون		عين بوش		عين الزيتون
	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج
2001	101.028	15,0	20.651	7,1	9.205
2002	60.438	9,0	19.400	6,7	10.000
2003	50.100	7,4	28.700	10,0	1.600
2004	35.562	5,3	9.600	3,3	3.700
2005	20.250	3,0	9.910	3,4	11.193
2006	106.200	15,7	46.100	16,0	23.438
2007	82.300	12,2	43.000	15,0	71.634
2008	55.535	8,2	354.340	12,2	63.255
2009	103.999	15,4	37.847	13,1	36.721
2010	58.733	8,7	38.500	13,2	29.000
المجموع	674.145	100,0	28.9142	100,0	259.746

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

**- عين فكرون:**

استفادات البلدية في فترة (2001 - 2010) من غلاف قدر بـ 674.145.000 دج ويمثل نسبة حوالي 6% من إجمالي الولاية، وكانت أكبر نسبة للتوزيع المالي خلال العشر سنوات في 2001 و 2006 و 2009 حيث تجاوزت 15%، وتعدت 12% في 2007، ووصلت هذه النسبة إلى 9% في 2002 كما تجاوزت هذه النسبة 8% في 2008 و 2010 أما أضعف نسبة فكانت سنة 2005 بـ 3%.

**- عين بيبوش:**

تحصلت البلدية في هذه الفترة على غلاف مالي بلغ 289.142.000 دج ما يمثل 2.5% من إجمالي الولاية، فأكبر نسبة للتوزيع المالي استفادت منها البلدية خلال العشر سنوات كانت سنة 2006 حيث بلغت 16%، ووصلت هذه النسبة إلى 15% في 2007، وفي السنوات الأخيرة بـ 2009 و 2010 انخفضت هذه النسبة لحوالي 13%، أما أضعف نسبة فسجلات في 2004 و 2005 بحوالي 3%.

**- عين الزيتون:**

استفادات البلدية في هذه العشرية من غلاف وصل إلى 259.746.000 دج بنسبة 2.2% من إجمالي الولاية. وكانت أكبر نسبة للتوزيع المالي كانت سنة 2007 حيث تجاوزت 27%، تليها 24% في 2008، وانخفضت هذه النسب في السنوات الأخيرة حيث بلغت حوالي 14% في 2009 و 11% في 2010، بينما أضعف نسبة سجلت سنة 2003 حيث لم تتعدى هذه النسبة 1%.

**2 - توزيع عدد العمليات حسب السنوات:**

المخطط البلدي للتنمية (2001-2010)						جدول رقم 56
توزيع عدد العمليات حسب السنوات						الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج
عين الزيتون		عين بيبوش		عين فكرون		السنوات
%	عدد العمليات	%	عدد العمليات	%	عدد العمليات	
7,5	6,0	8,8	6,0	12,4	13,0	2001
2,5	2,0	13,2	9,0	9,5	10,0	2002
<b>1,3</b>	1,0	<b>17,6</b>	12,0	6,9	7,0	2003
2,5	2,0	<b>2,9</b>	2,0	<b>4,7</b>	5,0	2004
7,6	6,0	4,4	3,0	<b>4,7</b>	5,0	2005
17,7	14,0	10,3	7,0	<b>13,3</b>	14,0	2006
16,4	13,0	11,7	8,0	12,4	13,0	2007
17,7	14,0	14,7	10,0	11,4	12,0	2008
<b>19,0</b>	15,0	7,3	5,0	<b>13,3</b>	14,0	2009
7,5	6,0	8,8	6,0	11,4	12,0	2010
100,0	79,0	100,0	68,0	100,0	105,0	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

**- عين فكرون:**

وصلت عدد العمليات التي استفادت منها البلدية خلال العشر سنوات إلى 105 عملية فأكثر عدد عمليات كان سنة 2009 بـ 14 عملية، كما سجلت 13 عملية في 2001 و 2007، وانخفضت عدد العمليات إلى 12 عملية في 2008 و 2010، أما أقل عدد عمليات سجلت في 2004 و 2005 بـ 5 عمليات.

**- عين ببوش:**

استفادت البلدية من 68 عملية خلال هذه الفترة، حيث سجل أكبر عدد عمليات في 2003 بـ 12 عملية، و 10 عمليات في 2008، كما عرفت البلدية تراجع في السنوات الأخيرة حيث بلغت عدد العمليات في 2009 بـ 5 عمليات و 6 عمليات في 2010، بينما أقل عدد عمليات سجلت في 2004 بـ 2 عمليتين فقط.

**- عين الزيتون:**

بلغت عدد العمليات التي استفادت منها البلدية في هذه العشرية 79 عملية، حيث أكبر استفادة كانت في السنوات الأخيرة أين شهدت البلدية زيادة في عدد العمليات أين بلغت 15 عملية في 2009، و 14 عملية في 2006 و 2008، و 13 عملية في 2007، بينما أقل عدد عمليات سجلت في 2003 بعملية واحدة.

**3 - توزيع رخص البرنامج حسب الفصول:**

المخطط البلدي للتنمية (PCD)						جدول رقم 57
توزيع رخص البرنامج حسب الفصول (2001-2010)						الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		الفصول
%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	
48,2	125.338	14,5	45.326	16,0	109.620	مياه الشرب
4,8	12.173	16,2	51.233	3,5	24.158	التطهير
20,1	52.290	18,4	57.556	8,2	56.150	الطرق
0,0	0	2,4	3.751	1,0	6.338	مراكز البريد
2,0	5.200	1,2	3.662	3,4	23.588	التعليم
9,4	24.545	36,9	115.588	41,2	283.659	التهيئة العمرانية
3,1	8.190	0,8	2.600	1,6	11.242	الصحة
8,0	2.000	2,1	7.000	3,0	20.400	الثقافة
4,5	11.784	2,6	8.400	14,0	96.500	الرياضة
7,1	18.226	5,8	18.226	8,1	55.990	بنايات البلدية

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

**- عين فكرون:**

توزع رخص البرنامج بنسب متفاوتة على مختلف الفصول، فخلال العشر سنوات تحصل قطاع التهيئة العمرانية على أكبر نسبة بـ 41% برخصة وصلت إلى 283.659.000 دج، يليه مياه الشرب بـ 16% حيث بلغت الرخصة 109.620.000 دج، كما استفاد قطاع الرياضة بنسبة 14%، و تجاوزت هذه النسبة 8% في قطاع الطرقات وبناءات البلدية، واستفاد كل من قطاع التطهير والتعليم والثقافة بنسبة حوالي 3%، بينما لم تتعدى هذه النسبة 1% في كل من مراكز البريد والصحة.

**- عين بوش:**

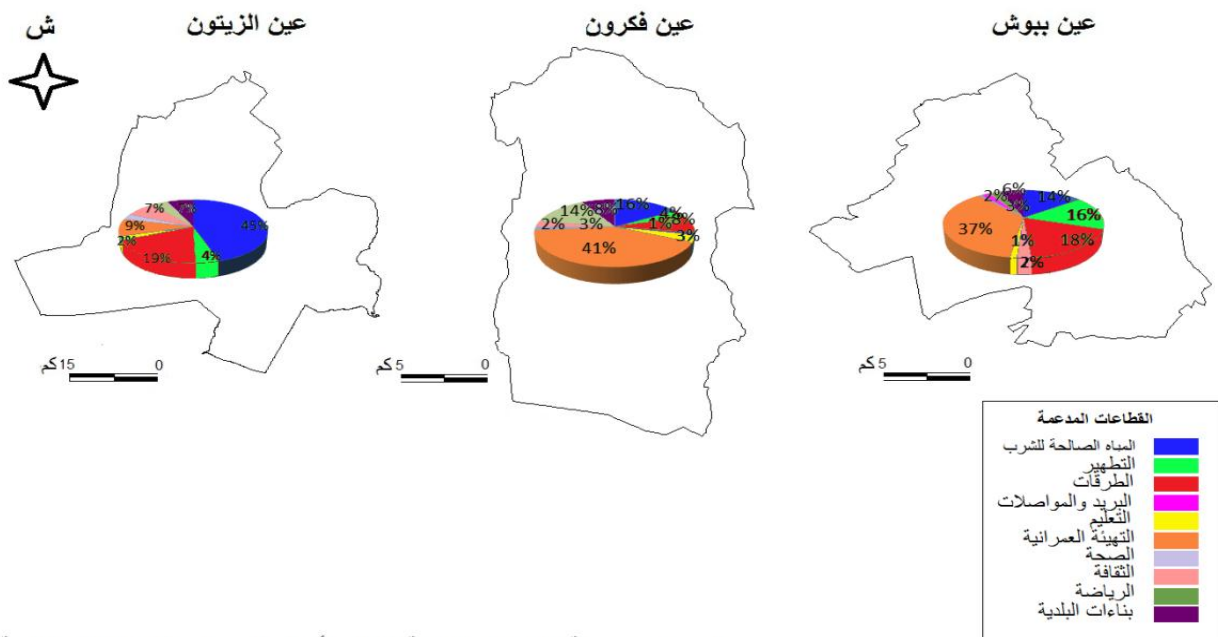
استفاد قطاع التهيئة العمرانية من أكبر رخصة خلال هذه العشرية بـ 115.588.000 دج وبنسبة حوالي 40%، كما تجاوزت هذه النسبة 18% في قطاع الطرقات برخصة 57.556.000 دج، كما تجاوزت هذه النسبة 16% قطاع التطهير و 14% بمياه الشرب، ولم تتجاوز هذه النسبة 2% في كل من قطاع الرياضة والثقافة ومراكز البريد، ونسبة 1% في كل من التعليم والصحة.

**- عين الزيتون:**

أكبر رخصة برامج خلال هذه الفترة استفاد منها قطاع مياه الشرب حيث بلغت 125.338.000 دج وبنسبة تجاوزت 48%، كما تعدت هذه النسبة 20% بقطاع الطرقات وبرخص وصلت إلى 52.290.000 دج، وتعدت هذه النسبة 9% بقطاع التهيئة العمرانية، ولم تتجاوز 8%

خريطة رقم 24

توزيع الغلاف المالي للمخطط البلدي للتنمية على مختلف القطاعات  
(2001 - 2010)



المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم لأم البواقي - قسم المخططات البلدية -

بقطاع الثقافة، كما استفاد قطاع التطهير والرياضة بنسبة حوالي 5%، واستفاد قطاع الصحة بنسبة حوالي 3%، وأضعف نسبة استفاد منها قطاع التعليم بـ 2% حيث لم تتجاوز الرخصة 5.200.000 دج.

ارتفاع الغلاف المالي المخصص للمخطط البلدي خلال هذه العشرية، نتيجة زيادة الدعم المقدم للولاية من جهة، ومساهمته في العديد من البرامج التنموية التي جاءت في هذه الفترة (برنامج دعم النمو الاقتصادي، البرنامج التكميل لدعم النمو، برنامج الهضاب العليا، المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة)، كما يتوزع الغلاف المالي حسب حجم البلدية وعدد سكانها حيث استفادت بلدية عين فكرون من غلاف مالي أكبر بثلاث مرات من الغلاف الذي استفادت منه عين الزيتون وعين ببوش في ظل عجز هذا البرنامج عن تدارك النقائص ومحو الفوارق بين البلديات.

تشهد البلديات نسب متفاوتة للتوزيع المالي من سنة لأخرى، إذ عرفت كثافة في عدد العمليات خلال السنوات الأخيرة من هذه العشرية، وفيما يخص أولوية البرنامج فهي تراعي احتياج كل بلدية؛ حيث تعطي كل من بلدية عين فكرون وعين ببوش الأولوية لقطاع التهيئة العمرانية، والذي استفاد بأكبر غلاف مالي خلال العشر سنوات والتي تجاوزت 40%، بينما ببلدية عين الزيتون الأولوية كانت لقطاع مياه الشرب الذي استفاد بأكبر غلاف مالي والتي تجاوزت 48% ما أدى إلى تحسين نسبة الربط بالمياه الصالحة للشرب إلى 97%، بينما أضعف غلاف كان لقطاع التعليم والصحة والبريد حيث لم تتجاوز 1% في البلديات الثلاث، إذ لا يزال هذين القطاعين يعانيان من النقص بالبلديات الثلاث.

## 2. البرامج المدعمة للإصلاحات الاقتصادية:

### I. برنامج الإنعاش الاقتصادي (PSRE) : "2001 - 2003"

برنامج دعم الإنعاش الاقتصادي كان من أهدافه الحد من الفقر وتوفير مناصب الشغل وتحقيق التوازن الجهوي وإعادة إنعاش الفضاء الوطني، سمح بتحقيق استقرار الاقتصاد الوطني وإعادة بعث مسار النمو الاقتصادي الذي بلغ أوجه في سنة 2003، رافق ذلك جملة من الإنجازات لفائدة السكان في مجال الصحة والموارد المائية والتنمية الريفية.

جاء هذا البرنامج لدعم المؤسسات والأنشطة الزراعية المنتجة وغيرها، وإلى تعزيز المرافق العمومية في مختلف الميادين والمنشآت القاعدية، وتحسين ظروف المعيشة والتنمية المحلية وتنمية الموارد البشرية، حيث تأتي العمليات التي يساهم بها هذا البرنامج ضمن المخطط البلدي للتنمية والمخطط القطاعي للتنمية وهذا من أجل دعم البرامج العادية.

## 1 - العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية:

استفادت الولاية من رخصة وصلت إلى 663.000.000 دج بين (2001 - 2003)، ففي 2001 قدر الغلاف المالي بـ 99.000.000 دج بنسبة 15% من إجمالي الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية خلال ثلاث سنوات، ووصل هذا الغلاف في 2002 إلى 244.000.000 دج بنسبة 37%، وارتفعت الرخصة إلى 355.000.000 دج بنسبة 48% وتمثل أعلى نسبة خلال 3 سنوات.

## أ - توزيع عدد العمليات حسب السنوات:

جدول رقم 58 الرخصة × 10 <sup>3</sup> دج						
توزيع العمليات والاعتمادات المالية حسب السنوات (2001-2003)						
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		السنوات
رخصة البرنامج	العملية	رخصة البرنامج	العملية	رخصة البرنامج	العملية	
3.360	3	9.500	3	26.000	7	2001
<b>8.000</b>	1	9.000	2	<b>26.500</b>	5	2002
-	-	<b>16.300</b>	4	17.100	3	2003
11.360	4	34.800	9	69.600	15	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

## - عين فكرون:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية خلال فترة البرنامج إلى 69.600.000 دج، ويمثل نسبة فاقت 10% من إجمالي الولاية بـ 15 عملية، حيث سجلت أكبر استفادة في 2001 و 2002 بنسبة 38% بـ 7 و 5 عمليات على التوالي، في حين لم تتعدى هذه النسبة 24% في 2003 بـ 3 عمليات.

## - عين ببوش:

استفادت البلدية من غلاف مالي بلغ 34.800.000 دج بنسبة فاقت 5% من إجمالي الولاية بـ 9 عمليات، حيث حققت أكبر استفادة سنة 2003 بنسبة 47% حيث سجلت 4 عمليات، بينما لم تتجاوز هذه النسبة 26% في 2001 و 2002 بـ 3 عمليات وعملياتين على التوالي.

## - عين الزيتون:

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 11.360.000 دج وتمثل نسبة حوالي 2% من إجمالي الولاية بـ 4 عمليات، حيث حققت أكبر استفادة في 2002 بنسبة فاقت 70% بعملية واحدة، في حين لم تتجاوز هذه النسبة 30% في 2001 بـ 3 عمليات، بينما لم تستفد البلدية من أي عملية في 2003 وهي السنة الأخيرة للبرنامج.

## ب - توزيع رخص البرنامج حسب الفصول:

توزيع رخص البرنامج حسب الفصول (2003-2001)						جدول رقم 59 الرخصة × 10 <sup>3</sup> دج
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		البلديات
عدد العمليات	رخصة البرنامج	عدد العمليات	رخصة البرنامج	عدد العمليات	رخصة البرنامج	القطاع الفرعي
3	10.360	1	1.700	8	42.500	مياه الشرب
-	-	6	22.100	-	-	التعليم
-	-	1	9.000	4	20.100	التهيئة
-	-	1	2.000	-	-	الصحة
1	1.000	-	-	-	-	الرياضة
-	-	-	-	3	7.000	التطهير
4	11.360	9	34.800	15	69.600	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

## - عين فكرون:

وزع الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية على مختلف القطاعات، حيث استفاد قطاع مياه الشرب من أكبر رخصة بنسبة فاقت 61% بـ 8 عمليات، كما استفاد قطاع التهيئة من نسبة 29% بـ 4 عمليات، استفاد قطاع التطهير من نسبة 10% بـ 3 عمليات.

## - عين ببوش:

تم توزيع الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية على قطاع التعليم الذي استفاد من أكبر نسبة والتي فاقت 63% بـ 6 عمليات، يليه قطاع التهيئة بنسبة حوالي 26% بعملية واحدة، كما استفاد قطاع الصحة من نسبة تقارب 6% بعملية واحدة، واستفاد قطاع مياه الشرب من نسبة 5% بعملية واحدة.

## - عين الزيتون:

وزع الغلاف المالي على قطاع مياه الشرب الذي تحصل على أكبر غلاف بنسبة تجاوزت 91% بـ 3 عمليات، واستفاد قطاع الرياضة من نسبة 9% بعملية واحدة.

## 2 - العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية في فترة (2001 - 2004) إلى 2.922.013.000 دج، حيث سجلت أدنى رخصة في 2001 بـ 275.577.000 دج وبنسبة 9%، أما



أكبر رخصة فسجلت في 2002 بـ 1.275.720.000 دج وبنسبة حوالي 44%، وانخفضت هذه النسبة إلى 34% في 2003 و12% في 2004.

في منطقة الدراسة لم تستفد إلا بلدية عين فكرون من برنامج الإنعاش الاقتصادي ضمن المخطط القطاعي وهذا كان سنة 2002، حيث استفادت من عمليتين بغلاف مالي وصل إلى 162.200.000 دج ويمثل حوالي 13% من إجمالي الولاية، ونال قطاع التربية مجمل حصة هذا الاستثمار ببناء ثانوية متعددة الاختصاص بمبلغ 127.800.000 دج، إضافة إلى دراسة بناء وتجهيز داخلية بمبلغ 34.400.000 دج.

غلاف مالي معتبر خصص للبرنامج لدعم القطاعات الأساسية خاصة قطاع التعليم ومياه الشرب؛ حيث أغلب الاستثمارات جاءت ضمن المخطط البلدي، كما أن هذا البرنامج لم يتدارك الهوة بين البلديات خاصة تلك التي مازالت تعاني من ضعف الاستثمارات كعين ببوش وخاصة عين الزيتون.

## II. البرنامج التكميلي (2004 - 2010):

### 1 - العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية:

استفادت الولاية من هذا البرنامج في 2004 فقط حيث وصل الغلاف المالي إلى 260.000.000 دج.

### - توزيع عدد العمليات والاعتمادات المالية حسب السنوات:

توزيع العمليات والاعتمادات المالية حسب السنوات						جدول رقم 60
						الرخصة × 10 <sup>3</sup> دج
						(2010 - 2004)
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		السنوات
رخصة البرنامج	العملية	رخصة البرنامج	العملية	رخصة البرنامج	العملية	
1.200	الرياضة	1.600	الرياضة	10.000	الثقافة	2004
				1.600	الرياضة	

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

استفادت بلدية عين فكرون من غلاف مالي وصل إلى 11.600.00 دج وهي نسبة ضعيفة لا تتجاوز 0.4% من إجمالي الولاية؛ حيث تحصل قطاع الثقافة على نسبة 86% كما تحصل قطاع الرياضة على نسبة 4%، وتحصلت بلدية عين ببوش على مبلغ قدر بـ 16.000.00 دج ويمثل نسبة 0.6% من إجمالي الولاية استفاد منه قطاع الرياضة، وتحصلت بلدية عين الزيتون على مبلغ قدر بـ 12.000.00 دج ويمثل 0.6% من إجمالي الولاية وزع على قطاع الرياضة.

## 2 - العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية:

الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية في فترة ( 2004 - 2010 ) بلغ 7.271.000.000 دج، حيث أكبر مبلغ سجل خلال هذه الفترة كان في 2004 حيث فاق 61% (4.475.000.000 دج)، كما بلغ هذا الغلاف حوالي 25% ( 1.786.500.000 دج ) في 2007، بينما لم يتجاوز 4% في باقي السنوات، كما انخفض إلى 2% (151.000.000 دج) في 2010.

جدول رقم 61 العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية البرنامج التكميلي (2004 - 2010)						
عين ببوش			عين فكرون			البلديات
%	عدد العمليات	رخصة البرنامج 10 <sup>3</sup> دج	%	عدد العمليات	رخصة البرنامج 10 <sup>3</sup> دج	القطاع الفرعي
-	-	-	11	1	40.000	مياه الشرب
-	-	-	22	1	80.000	الطرق
4.5	1	5.000	-	-	-	الصحة
<b>77.2</b>	2	85.000	<b>39</b>	2	140.000	الرياضة
-	-	-	28	1	100.000	البيئة
18.2	1	20.000	-	-	-	الإدارة
100	4	110.000	100	5	360.000	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

## - عين فكرون:

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 360.000.000 دج ويمثل نسبة 5% من إجمالي الولاية، وزعت رخص هذا البرنامج على مختلف القطاعات حيث تحصل قطاع الرياضة على أعلى نسبة بـ 39% بعمليتين، كما استفاد قطاع البيئة من نسبة وصلت إلى 28% بعملية واحدة، يليه قطاع الطرق بنسبة 22% وعملية واحدة، ثم قطاع مياه الشرب بنسبة 11% وعملية واحدة.

## - عين ببوش:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 110.000.000 دج ويمثل نسبة 1.5% من إجمالي الولاية. حيث وزع هذا الغلاف على قطاع الرياضة والذي استفاد من أكبر حصة بنسبة 77% بعمليتين، يليه القطاع الإداري والذي تحصل على نسبة تعدت 18% بعملية واحدة، كما استفاد قطاع الصحة من نسبة لم تتجاوز 5% بعملية واحدة.

رغم محدودية هذا البرنامج وقلة عدد العمليات إلا أنه حاول تلبية العديد من المتطلبات الاجتماعية بالمنطقة كالرياضة والثقافة والصحة، حيث جاءت أغلب الاستثمارات ضمن المخطط القطاعي للتنمية.

### III. البرنامج التكميلي لدعم النمو (PCSC): " 2010 - 2005 "

يهدف هذا البرنامج إلى تثبيت الإنجازات المحققة في الفترة السابقة وإلى وضع الشروط المناسبة لنمو مستديم مولد للرفاه الاجتماعي بتوفيره موارد معتبرة، هذا من جهة ومن جهة أخرى يساعد على تحسين مستوى معيشة السكان بتنمية البنية التحتية للبلاد لاسيما شبكات النقل و الأشغال العمومية والري والفلاحة والتنمية الريفية.

يشمل هذا البرنامج مختلف برامج التجهيز العمومي، حيث يأتي كتكملة لبرنامج دعم الإنعاش الاقتصادي، وسجلات العمليات ضمن المخطط البلدي للتنمية والمخطط القطاعي للتنمية.

#### 1 - العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية:

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية خلال فترة (2010 - 2005) بـ 5.513.000.000 دج، حيث وصلت نسبة الاستفادة في 2006 إلى 29%، وسجلت أكبر استفادة بـ 30% في 2007، وانخفضت هذه النسبة إلى 20% في 2008، ووصلت إلى 21% في 2009.

#### أ- توزيع رخص البرنامج حسب السنوات:

توزيع رخص البرنامج حسب السنوات (2010-2005)						جدول رقم 62 الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج
عين الزيتون		عين بيوش		عين فكرون		السنوات
%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	%	رخصة البرنامج	
8.8	9.839	5	9.910	5.2	20.250	2005
8.6	9.538	23.7	46.100	27.3	106.200	2006
44	48.834	29.4	57.000	19.6	76.300	2007
14.4	16.026	19.6	38.034	17.7	69.035	2008
24.2	26.956	19.5	37.847	26.7	103.999	2009
-	-	2.6	5.000	3.3	12.881	2010
100	111.193	100	193.891	100	388.665	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

**- عين فكرون:**

استفادت البلدية من غلاف مالي وصل إلى 388.665.000 دج ويمثل نسبة 7% من إجمالي الولاية، حيث سجلت أكبر استفادة في 2006 حيث فاقت 27%، كما فاقت هذه النسبة 26% في 2009، وتراجعت هذه النسبة إلى حوالي 19% في 2007، في حين أضعف نسبة سجلت في 2010 بحوالي 3%.

**- عين بيبوش:**

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 193.891.000 دج ويمثل نسبة تجاوزت 3% من إجمالي الولاية، حيث سجل أكبر غلاف في 2007 بنسبة تعدت 29%، وتراجعت هذه النسبة إلى حوالي 19% في 2008 و2009، كما سجلت أضعف نسبة في 2010 والتي تجاوزت 2%.

**- عين الزيتون:**

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 111.193.000 دج ويمثل نسبة ضعيفة جدا حوالي 0.05% من إجمالي الولاية، تحققت أكبر استفادة في 2007 بنسبة 44%، وانخفضت هذه النسبة إلى 24% في 2009، في حين سجلت أضعف نسبة في 2005 و2006 بحوالي 8%.

**ب - توزيع رخص البرنامج حسب الفصول:**

جدول رقم 63						الوحدة : 10 <sup>3</sup> دج
توزيع رخص البرنامج حسب الفصول (2005-2010)						
عين الزيتون		عين بيبوش		عين فكرون		الفصول
عدد العمليات	رخصة البرنامج	عدد العمليات	رخصة البرنامج	عدد العمليات	رخصة البرنامج	
13	26.282	7	20.326	12	55.582	مياه الشرب
3	10.078	4	12.233	4	17.158	التطهير
6	<b>44.390</b>	4	43.556	6	30.350	الطرق
1	4.000	2	3.662	6	18.322	التعليم
1	5.559	9	<b>87.588</b>	16	<b>145.863</b>	التهيئة العمرانية
2	<b>2.300</b>	-	-	5	<b>11.242</b>	الصحة
-	-	2	7.000	-	-	الثقافة
5	9.584	2	<b>2.900</b>	6	85.400	الرياضة
2	9.000	4	16.626	4	24.748	بنايات البلدية
33	111.193	34	193.891	43	388.665	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي -

**- عين فكرون:**

وزع الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة، حيث تحصل قطاع التهيئة العمرانية على أعلى نسبة والتي فاقت 37% بـ 16 عملية، وتحصل قطاع الرياضة على نسبة 22% بـ 6 عمليات، كما تحصل قطاع مياه الشرب على نسبة تجاوزت 14% بـ 12 عملية، واستفاد قطاع الطرقات والتعليم من 6 عمليات بنسبة 8% و5% على التوالي، واستفاد قطاع بناءات البلدية وقطاع التطهير من 4 عمليات بنسبة 6% و4% على التوالي، أما قطاع الصحة فقد استفاد من أدنى نسبة بـ 3%.

**- عين ببوش:**

الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية وزع على قطاع التهيئة العمرانية الذي استفاد من أعلى نسبة والتي تجاوزت 45% بـ 9 عمليات، يليه قطاع الطرقات الذي استفاد من نسبة فاقت 43% بـ 4 عمليات، كما استفاد قطاع مياه الشرب من نسبة تعدت 10% بـ 7 عمليات، واستفاد كل من قطاع بناءات البلدية و التطهير من 4 عمليات بحوالي 9% و6% على التوالي، كما استفاد كل من قطاع الثقافة والتعليم والرياضة من عمليتين لكل قطاع بنسبة 4% و2% و1.5% على التوالي.

**- عين الزيتون:**

تم توزيع الغلاف المالي الذي تحصلت عليه البلدية على مختلف القطاعات، حيث كانت الأولوية لقطاع الطرقات الذي تحصل على أعلى نسبة بـ 40% بـ 6 عملية، يليه قطاع مياه الشرب الذي استفاد من نسبة تجاوزت 23% بـ 13 عملية، كما تحصل قطاع التطهير والرياضة وبناءات البلدية على نسبة حوالي 9% بـ 3 و5 و2 عمليات على التوالي، كما استفاد قطاع التهيئة العمرانية والتعليم من عملية واحدة بنسبة 5% و4% على التوالي، وفي الأخير نجد قطاع الصحة الذي استفاد من أدنى نسبة بـ 2% وبعمليتين.

**2 - العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية:**

استفادت الولاية خلال فترة (2005 - 2010) من غلاف مالي وصل إلى 59.004.337.200 دج، فسجلت أدنى نسبة استفادة سنة 2005 بـ 7%، كما ارتفعت هذه النسبة في 2006 إلى 26%، وانخفضت إلى 12% في 2007، و 14% في 2008، و 13% في 2009، وارتفعت هذه النسبة إلى 28% في 2010.

## 1 - توزيع عدد العمليات حسب السنوات:

جدول رقم 64 الرخصة × 10 <sup>3</sup> دج						السنوات
توزيع العمليات والاعتمادات المالية حسب السنوات						
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		السنوات
رخصة البرنامج	العملية	رخصة البرنامج	العملية	رخصة البرنامج	العملية	
-	-	-	-	-	-	2005
-	-	239.100	5	564.350	9	2006
4.000	1	-	-	166.000	6	2007
60.000	1	177.000	2	-	-	2008
-	-	135.000	1	400.770	5	2009
64.000	2	551.100	8	1.131.120	20	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي -

## - عين فكرون:

وصل المبلغ المالي الذي استفادت منه البلدية خلال هذه الفترة إلى 1.131.120.000 دج بـ 20 عملية، ويمثل نسبة حوالي 2% من إجمالي الولاية، وسجلت أكبر نسبة سنة 2006 بـ 50% وبأكبر عدد عمليات خلال فترة البرنامج بـ 9 عمليات، وانخفضت هذه النسبة إلى 15% في 2007 بـ 6 عمليات، و 35% في 2009 بـ 5 عمليات، في حين لم تستفد البلدية من أي مبلغ في 2005 و2008.

## - عين ببوش:

استفادت البلدية من غلاف مالي وصل إلى 551.100.000 دج بـ 8 عمليات، ويمثل نسبة 1% من إجمالي الولاية، حيث سجلت أكبر نسبة في 2006 بـ 44% حيث سجلت أكبر عدد عمليات بـ 5 عمليات، وانخفضت هذه النسبة إلى 32% في 2008 بـ عمليتين، و 24% في 2009 بعملية واحدة، ولم تستفد البلدية من أي مبلغ في 2005 و2007.

## - عين الزيتون:

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 64.000.000 دج حيث سجلت عمليتين فقط، ويمثل هذا المبلغ نسبة لا تتجاوز 0.1% من إجمالي الولاية، حيث تمثل نسبة الاستفادة 6% في 2007، وتجاوزت 94% في 2008، في حين لم تستفد البلدية من أي حصة في 2005 و 2006 و2009.

## 2 - توزيع رخص البرنامج حسب الفصول:

جدول رقم 65 الرخصة × 10 <sup>6</sup> دج									
توزيع رخص البرنامج حسب الفصول									
عين الزيتون			عين ببوش			عين فكرون			البلديات
%	عدد العمليات	رخصة البرنامج	%	عدد العمليات	رخصة البرنامج	%	عدد العمليات	رخصة البرنامج	القطاع الفرعي
-	-	-	-	-	-	1.6	2	18.000	مياه الشرب
-	-	-	-	-	-	30	2	340.000	الطرق
94	1	60.000	56.5	3	311.500	22.7	7	256.650	التعليم
-	-	-	2.2	1	12.000	4.4	1	50.000	التهيئة العمرانية
-	-	-	14.5	1	80.000	19	3	217.000	الصحة
-	-	-	-	-	-	1.3	1	15.000	الثقافة
-	-	-	3	1	15.600	3.7	2	42.000	الرياضة
-	-	-	24	2	132.000	-	-	-	التكوين
6	1	4.000	-	-	-	-	-	-	الفلاحة
-	-	-	-	-	-	17	2	192.470	الإدارة
100	2	64.000	100	8	551.100	100	20	1.131.120	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية. أم البواقي -

## - عين فكرون:

وزعت رخص البرنامج على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة، حيث تحصل قطاع الطرق على أعلى نسبة بـ 30% بعملياتين، يليه قطاع التعليم بنسبة حوالي 23% وبأكبر عدد عمليات والتي وصلت إلى 7 عمليات، ثم قطاع الصحة الذي وصلت نسبة الاستفادة إلى 19% بـ 3 عمليات، كما استفاد القطاع الإداري بنسبة 17% وبعملياتين، ولم تتجاوز هذه النسبة 4% في كل من قطاع التهيئة العمرانية والرياضة، ولم تتعدى هذه النسبة 1% في كل من قطاع الرياضة ومياه الشرب.

## - عين ببوش:

تم توزيع الغلاف المالي على قطاع التعليم الذي استفاد من أكبر حصة بنسبة تجاوزت 56% بـ 3 عمليات، يليه قطاع التكوين بنسبة 24% بعملياتين، ثم قطاع الصحة بنسبة تجاوزت 14% بعمليتين، ولم تتعدى هذه النسبة 3% في قطاع الرياضة و2% بقطاع التهيئة العمرانية بعمليتين واحدة لكل قطاع.

**- عين الزيتون:**

لم تستفد البلدية إلا من عمليتين، الأولى بقطاع التعليم الذي استفاد من نسبة 94%، والعملية الثانية بقطاع الفلاحة والتي استفادت من نسبة 6%.

خصت لهذا البرنامج ميزانية ضخمة مقارنة بالبرامج السابقة، وهذا من أجل استكمال مسار التنمية؛ حيث وزعت رخص البرنامج على مختلف القطاعات كما تم التركيز على القطاعات الاقتصادية والاجتماعية مع مراعاة حجم البلدية وعدد سكانها، إذ مازالت البلديات الريفية الفقيرة كعين الزيتون تحظى بنسب استثمار ضعيفة ما يزيد من عزلتها.

**IV. برنامج دعم النمو الاقتصادي (2010 - 2014):**

جاء في إطار المخطط الخماسي (2010 - 2014) كتكملة لمسار النمو الاقتصادي الذي تشهده البلاد.

**1 - العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية:**

قدر الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية سنة 2010 بـ 1.058.000.000 دج.

جدول رقم 66 الرخصة × 10 <sup>3</sup> دج						
توزيع رخص البرنامج حسب الفصول 2010						
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		البلديات
%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	القطاع الفرعي
42	12.200	46.7	18.000	10.2	4.500	مياه الشرب
4.2	1.200	-	-	28.3	12.486	التعليم
49.3	14.300	15.6	6.000	19.7	8.700	التهيئة
4.5	1.300	-	-	-	-	الصحة
-	-	13	5.000	23.6	10.400	الثقافة
-	-	-	-	18.1	8.000	الرياضة
-	-	24.7	9.500	-	-	التطهير
100	29.000	100	38.500	100	44.086	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

**- عين فكرون:**

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 44.086.000 دج بنسبة فاقت 4% من إجمالي الولاية حيث وزع على مختلف القطاعات، إذ استفاد قطاع التعليم من أعلى نسبة والتي فاقت 28%، يليه قطاع الثقافة بنسبة تجاوزت 23%، ثم قطاع التهيئة بنسبة قاربت 20%، كما تحصل قطاع الرياضة على نسبة 18%، ونجد في الأخير قطاع مياه الشرب الذي استفاد من نسبة فاقت 10% حيث شملت العمليات ما يلي:



- ✓ تهيئة الملعب البلدي بغلاف مالي بلغ 8.000.000 دج.
- ✓ إنهاء أشغال روضة الأطفال بغلاف مالي بلغ 8.986.000 دج.
- ✓ إنهاء أشغال مكتبة حضرية بغلاف مالي بلغ 10.400.000 دج
- ✓ إنهاء أشغال المجمع المدرسي بغلاف مالي بلغ 3.500.000 دج.
- ✓ تزويد مختلف المشاتي بالمياه الصالحة للشرب بغلاف مالي بلغ 4.500.000 دج.
- ✓ إنجاز منشآت أنبوبية على مسلك المشاتي بغلاف مالي بلغ 5.500.000 دج.
- ✓ دراسة وإنجاز جسر بمدينة عين فكرون بغلاف مالي بلغ 3.200.000 دج.

#### - عين بيوش:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 5.850.000.000 دج ويمثل حوالي 6% من إجمالي الولاية، وزع على قطاعات مختلفة فتحصل قطاع مياه الشرب على أعلى نسبة والتي فاقت 46%، يليه قطاع التطهير بنسبة قاربت 25%، ثم قطاع التهيئة بنسبة تجاوزت 15%، وفي الأخير نجد قطاع الثقافة والذي استفاد من نسبة 13%، وتمثلت العمليات في:

- ✓ إنجاز شبكة التطهير بمجمع التكوين المهني والحماية المدنية بغلاف مالي بلغ 9.500.000 دج.
- ✓ تزويد مشنة هنشير عباس بالمياه الصالحة للشرب بغلاف مالي بلغ 7.000.000 دج.
- ✓ تزويد مشنة المالح والمنشار بالمياه الصالحة للشرب بغلاف مالي بلغ 7.000.000 دج.
- ✓ تزويد مشنة بئر الشحم بالمياه الصالحة للشرب بغلاف مالي بلغ 4.000.000 دج.
- ✓ إنهاء أشغال التهيئة العمرانية وسط المدينة بغلاف مالي بلغ 6.000.000 دج.
- ✓ إنهاء إنجاز مكتبة بلدية 5.000.000 دج.

#### - عين الزيتون:

استفادت البلدية من العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية فقط وجاءت لتنمية المشاتي حيث وصل الغلاف المالي إلى 29.000.000 دج ويمثل 3% من إجمالي الولاية، حيث وزع الغلاف المالي على قطاع التهيئة الذي استفاد من أكبر نسبة والتي فاقت 49%، ثم قطاع مياه الشرب الذي تحصل هو الآخر على نسبة مرتفعة قدرت بـ 42%، كما تحصل كل من قطاع التعليم والتهيئة على نسب ضعيفة تجاوزت 4%؛ وجاءت العمليات كما يلي:

- ✓ إتمام إنجاز قاعة علاج لمشنة لفجوج بغلاف مالي بلغ 1.300.000 دج.
- ✓ إتمام شبكة الإنارة الريفية لمشنة ذراع التافزة بغلاف مالي بلغ 14.300.000 دج.

- ✓ إنجاز شبكة المياه الصالحة للشرب انطلاقاً من النقب الجديد مع بناء محطة وتجهيز النقب وبناء خزان جديد بغلاف مالي بلغ 6.000.000 دج.
- ✓ إنجاز خزان 50 م<sup>3</sup> مشتة لمعازيل أولاد علاوة بغلاف مالي بلغ 2.900.000 دج.
- ✓ تزويد مشتة جيموط بالمياه الصالحة للشرب انطلاقاً من النقب الجديد بغلاف مالي بلغ 3.300.000 دج.
- ✓ تجهيز المطعم المدرسي أولاد عبد الجواد بغلاف مالي بلغ 1.200.000 دج.

## 2 - العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية:

الغلاف المالي الذي استفادت من الولاية سنة 2010 بلغ 12.522.385.000 دج، هذا الغلاف وزع على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة حيث تحصل قطاع البنى التحتية الإدارية والاقتصادية على أعلى نسبة بـ 42%، يليه قطاع التربية والتكوين بـ 24%، كما تحصل قطاع السكن على 22% من هذا الغلاف المالي، وتحصل قطاع البنى التحتية الاجتماعية والثقافية على نسبة قاربت 17%، و 14% بالنسبة لقطاع الفلاحة والري، ولم تتعدى هذه النسبة 0.5% في كل من قطاع الصناعة المعملية وقطاع السياحة.

جدول رقم 67 برنامج دعم النمو الاقتصادي (2010 - 2014) العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية 2010						
عين ببوش			عين فكرون			البلديات
%	عدد العمليات	رخصة البرنامج 10 <sup>3</sup> دج	%	عدد العمليات	رخصة البرنامج 10 <sup>3</sup> دج	القطاع الفرعي
31	1	18.000	17.2	1	15.000	التعليم
-	-	-	57.4	1	50.000	الصحة
-	-	-	23	1	20.000	الفلاحة
69	1	60.000	2.3	1	2.000	الإدارة
100	2	78.000	100	4	87.000	المجموع

المصدر: مديرية الإدارة المحلية لولاية أم البواقي - مصلحة التشييط المحلي -

### - عين فكرون:

تحصلت البلدية على غلاف مالي وصل إلى 87.000.000 دج ويمثل نسبة تقارب 1% من إجمالي الولاية بـ 4 عمليات حيث استفاد كل قطاع بعملية واحدة، إذ استفاد قطاع الصحة من أعلى نسبة والتي فاقت 57%، يليها قطاع الفلاحة بنسبة 23%، ثم قطاع التعليم الذي تجاوزت نسبة الاستفادة 17%، كما تعدت نسبة الاستفادة 2% بالقطاع الإداري.

**- عين بيوش:**

استفادت البلدية من غلاف مالي وصل إلى 78.000.000 دج ويمثل نسبة 1% من إجمالي الولاية وبعمليتين فقط، حيث استفاد القطاع الإداري بنسبة وصلت إلى 69%، كما استفاد قطاع التعليم من نسبة 31%.

جاء هذا البرنامج من أجل استكمال مسار التنمية المنتهج خلال هذه العشرية، بغية النهوض بمختلف القطاعات خاصة الاقتصادية والاجتماعية، ومحاولة تحقيق التنمية الشاملة ومحو الفوارق بين المناطق الريفية والحضرية بغية تثبيت السكان داخل مجالاتهم، حيث رخص البرنامج وزعت بشكل متوازن بين البلديات.

**V. مساهمة الصندوق المشترك للجماعات المحلية (FCCL) في التنمية المحلية:**

عادت مساهمة هذا الصندوق في التنمية المحلية سنة 2005 نتيجة تحسن الوضعية المالية، حيث لم تستفد بلديات منطقة الدراسة من إعانات هذا الصندوق إلا بعد 2006.

جدول رقم 68 الرخصة × 10 <sup>3</sup> دج						
الصندوق المشترك للجماعات المحلية (2006 - 2010)						
عين الزيتون		عين بيوش		عين فكرون		السنوات
نصيب الفرد(دج)	رخصة البرنامج	نصيب الفرد(دج)	رخصة البرنامج	نصيب الفرد(دج)	رخصة البرنامج	
-	-	-	-	3.587	1.950.000	2006
-	-	9.066	1.500.000	1.996	1.100.000	2007
-	-	4.687	758.918	-	-	2009
<b>10.582</b>	663.000	<b>11.185</b>	1.900.000	<b>4.895</b>	2.850.000	2010
10.582	663.000	24.938	4.158.918	10.487	5.900.000	المجموع

المصدر: مديرية الإدارة المحلية لولاية أم البواقي - مصلحة التشييط المحلي -

**- عين فكرون:**

استفادت البلدية خلال فترة (2005 - 2010) من غلاف مالي قدر بـ 5.900.000.000 دج، حيث فاق نصيب الفرد 104 دج وزع على العديد من المشاريع تمثلت في:

- إنجاز مكتبة في 2006 بغلاف مالي قدر بـ 1.950.000.000 دج يمثل 8.5% من إجمالي الغلاف الذي خصصته الولاية في 2006.

- إنجاز روضة للأطفال في 2007 بغلاف وصل إلى 1.100.000.000 دج يمثل نسبة 11% من إجمالي الغلاف الذي خصصته الولاية في 2007.

- مشروع إنجاز 3 ملحقات إدارية في 2010 بمبلغ 2.850.000.000 دج يمثل 8% من إجمالي الغلاف الذي خصصته الولاية في 2010.

#### - عين ببوش:

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية من إعانات الصندوق المشترك للجماعات المحلية إلى 4.158.918.000 دج حيث تجاوز نصيب الفرد 249 دج وزع كما يلي:  
- دراسة وإنجاز مكتبة في 2007 بغلاف مالي قدر بـ 1.500.000.000 دج يمثل نسبة 15% من إجمالي الغلاف الذي خصصته الولاية في 2007.

- الإيصال بالكهرباء إلى تحصيل حي الآمال 2 في 2009 بمبلغ 758.918.789 دج.  
- مشروع إنجاز 2 ملحقات إدارية بالوسط الحضري في 2010 بمبلغ 1.900.000.000 دج يمثل نسبة تجاوزت 5% من إجمالي الغلاف الذي خصصته الولاية في 2010.

#### - عين الزيتون:

لم تستفد البلدية من إعانات هذا الصندوق إلا في 2010 حيث وجه الغلاف المالي لمشروع إنجاز ملحقة إدارية والذي قدر بـ 663.000.000 دج، ويمثل نسبة 2% من إجمالي الغلاف الذي خصصته الولاية حيث تجاوز نصيب الفرد 105 دج في 2010.

### VI. مساهمة البلدية في التنمية المحلية (برنامج التمويل الذاتي):

تساهم البلدية في التنمية المحلية عن طريق برنامج التمويل الذاتي؛ باقتطاع 10% من ميزانيتها ( الميزانية الأولية + الميزانية الإضافية + الحساب الإداري)، حيث تقوم بتمويل العديد من المشاريع داخل إقليم البلدية. ويبين الجدول تحسن مداخل البلديات في السنوات الأخيرة نتيجة تحسن مداخل البلديات. لهذا سيتم تحليل معطيات هذا البرنامج خلال السنوات الخمس الأخيرة:

#### 1 - توزيع رخص البرنامج حسب السنوات:

جدول رقم 69						
توزيع رخص برنامج التمويل الذاتي (دج) حسب السنوات (2010 - 2006)						
السنوات	عين فكرون	النسبة (%)	عين ببوش	النسبة (%)	عين الزيتون	النسبة (%)
2006	608.907.729	3.3	108.049.811	4.5	53.578.119	7
2007	3.115.229.421	16.8	380.664.616	16	53.578.119	7
2008	3.988.746.711	21.5	571.436.117	24	111.317.097	14.6
2009	4.119.775.358	22.2	603.573.937	25.2	166.410.959	21.8
2010	6.738.325.674	36.2	725.078.850	30.3	378.288.033	49.5
المجموع	18.570.984.893	100	2.388.803.331	100	763.172.327	100

المصدر: مديرية الإدارة المحلية لولاية أم البواقي - مصلحة التشييط المحلي -

ارتفاع محسوس للغلاف المالي المخصص لبرنامج التمويل الذاتي منذ 2006، ففي عين فكرون سجلت أدنى نسبة في 2006 بـ 3%؛ ل يبقى هذا الارتفاع متواصل حتى 2010 أين سجلت أعلى نسبة بـ 36%، كما شهد هذا الغلاف ارتفاع أيضا في عين ببوش حيث فاقت النسبة 30% في 2010 بعدما لم تتجاوز 4.5% في 2006، كما فاق هذا الغلاف نسبة 49% خلال نفس السنة بعين الزيتون وهي أعلى نسبة مسجلة في السنوات الخمس.

## 2 - توزيع رخص البرنامج حسب الفصول:

توزيع رخص البرنامج حسب الفصول (2006 - 2010)						جدول رقم 70
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		البلديات
%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	القطاع الفرعي
61	467.301.457	100	2.388.803.331	25	4.675.524.226	تجهيز البلدية
39	295.870.870	-	-	0.5	91.964.825	مياه الشرب
-	-	-	-	2.2	399.902.265	التعليم
-	-	-	-	55.2	10.232.672.158	التهيئة
-	-	-	-	0.1	11.880.000	الصحة
-	-	-	-	16.4	3.050.711.119	الرياضة
-	-	-	-	0.5	108.330.300	التطهير
100	763.172.327	100	2.388.803.331	100	18.570.984.893	المجموع

المصدر: مديرية الإدارة المحلية لولاية أم البواقي - مصلحة التنشيط المحلي -

### - عين فكرون:

وزع الغلاف المالي المخصص للتمويل الذاتي خلال السنوات الخمس على مختلف القطاعات، حيث استفاد قطاع التهيئة من أعلى نسبة والتي فاقت 55% بأكثر عدد عمليات بـ 30 عملية، كما وجهت نسبة معتبرة من الغلاف المالي لتجهيز وترميم البلدية قدرت بـ 25% بـ 11 عملية، يليه قطاع الرياضة الذي استفاد من نسبة تجاوزت 16% بـ 3 عمليات خصت إنهاء أشغال الملعب البلدي وتغطيته بالعشب الطبيعي، كما استفاد قطاع التعليم من نسبة حوالي 2% بـ 3 عمليات، واستفاد كل من قطاع مياه الشرب والتطهير والصحة من نسبة لم تتعدى 0.5% بـ 3 عمليات لقطاع مياه و عمليتين لقطاع التطهير وعملية واحدة لقطاع الصحة تمثلت في بناء قاعة علاج.

### - عين ببوش:

الغلاف المالي راح بأكمله لترميم وتجهيز البلدية بالإضافة إلى دراسة وإنجاز مقر جديد للبلدية في 2010.

**- عين الزيتون:**

استفادت البلدية من نسبة كبيرة من الغلاف المالي والتي بلغت 61% بـ 16 عملية؛ حيث وجهت لترميم وتجهيز البلدية، كما استفاد قطاع مياه الشرب من نسبة 39% بعملية واحدة.

يشهد هذا البرنامج تحسنا من سنة لأخرى نتيجة تحسن مداخل البلديات، لكن تبقى نسبة الاقتطاع ضعيفة لا تسمح بتمويل مشاريع كبيرة، كما أن هذه المداخل تعاني عموما من سوء التسيير حيث نسبة كبيرة منها توجه لتجهيز البلدية، وتكون المشاريع المبرمجة في غالب الأحيان عشوائية لا تراعي الاحتياجات الفعلية للسكان.

## VII. برنامج التنمية الاجتماعية (PDS): (التكفل بالمجال والإنسان)

تكفلت وكالة التنمية الاجتماعية بتسيير وتمويل برنامج أشغال المنفعة العمومية ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة، حيث كان تدخل هذا البرنامج عن طريق عمليات نقطية مست كل من قطاع الغابات، الري، التضامن، الأشغال العمومية، الجماعات المحلية (التعليم).

جدول رقم 71 برنامج الأشغال العمومية ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة (2007 - 2010)				
السنوات	الغلاف المالي (دج)	النسبة (%)	عدد العمليات	مناصب الشغل
2007	68.679.981	32.6	53	1359
2008	50.839.845	24.1	47	666
2009	88.000.000	42	45	719
2010	3.199.974	1.5	16	320
المجموع	210.719.800	100	161	3064

المصدر: مديرية النشاط الاجتماعي - أم البواقي -

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية إلى 210.719.800 دج حيث وصل عدد العمليات إلى 161 عملية ساهمت بفتح 3064 منصب شغل، حققت أكبر نسبة استفادة سنة 2009 بـ 42% و 45 عملية إذ ساهمت في فتح 719 منصب شغل، وفاقت النسبة 32% في 2007 بـ 53 عملية و 1359 منصب شغل، واستفادت من نسبة تجاوزت 24% في 2008 بـ 47 عملية و 666 منصب شغل، أما أضعف نسبة فكانت سنة 2010 حيث فاقت 1% بـ 16 عملية و 320 منصب شغل.

## 1- توزيع رخص البرنامج حسب السنوات:

جدول رقم 72 برنامج الأشغال العمومية ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة (2007 - 2010) توزيع رخص البرامج حسب السنوات						
السنوات	عين فكرون		عين ببوش		عين الزيتون	
	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	%
2007	1.225.458	45	4.056.539	22	9.413.801	76.5
2008	-	-	2.936.700	16	2.891.724	23.5
2009	1.525.095	55	1.525.095	8	-	-
2010	-	-	9.999.960	54	-	-
المجموع	2.750.553	100	18.518.294	100	12.305.525	100

المصدر: مديرية النشاط الاجتماعي - أم البواقي -

**- عين فكرون:**

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية إلى 2.750.553 دج ويمثل نسبة لم تتجاوز 1.5% من إجمالي الولاية، حيث سجلت أكبر نسبة سنة 2009 بـ 55%، كما وصلت هذه النسبة إلى 45% في 2007، في حين لم تسجل أي استفادة في 2008 و 2009.

**- عين بوش:**

استفادت البلدية من أكبر غلاف مالي في منطقة الدراسة بـ 18.518.294 دج ويمثل نسبة حوالي 9% من إجمالي الولاية، حيث سجلت أكبر استفادة في 2010 بـ 54%، أما أضعف نسبة فكانت في 2009 بـ 8%.

**- عين الزيتون:**

بلغ الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية 12.305.525 دج ويمثل نسبة 6% من إجمالي الولاية، حيث حققت أكبر نسبة استفادة في 2007 إذ فاقت 76%، كانت تجاوزت هذه النسبة 23% في 2008، في حين لم تستفد البلدية من أي غلاف في 2009 و 2010.

**2 - توزيع رخص البرامج حسب الفصول:**

جدول رقم 73 برنامج الأشغال العمومية ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة (2007 - 2010) توزيع رخص البرامج حسب الفصول						
عين الزيتون		عين بوش		عين فكرون		الفصول
%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	%	رخصة البرنامج (دج)	
77	9.489.077	77	14.235.360	-	-	الغابات
23	2.815.371	7.6	1.409.999	-	-	الأشغال العمومية
-	-	15.4	2.872.935	100	2.750.553	الجماعات المحلية
100	12.305.525	100	18.518.294	100	2.750.553	المجموع

المصدر: مديرية النشاط الاجتماعي - أم البواقي -

**■ عين فكرون:**

الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية راح لفائدة الجماعات المحلية التي استفادت من 4 عمليات لصيانة المدارس، حيث ساهمت في توفير 32 منصب شغل.

**- عين بوش:**

وزع الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية على مختلف القطاعات، حيث استفاد قطاع



الغابات من أعلى نسبة بـ 77% بـ 8 عمليات لتصحيح مجاري المياه كما ساهم في توفير 155 منصب شغل، واستفاد قطاع الجماعات المحلية من نسبة تجاوزت 15% بعمليات لصيانة المدارس الابتدائية وساهمت في توفير 25 منصب شغل، كما استفاد قطاع الأشغال العمومية من نسبة تقارب 8% بعملية واحدة لصيانة طريق بلدي والتي ساهمت في توفير 20 منصب شغل.

#### - عين الزيتون:

الغلاف المالي الذي استفادت منه البلدية وزع على قطاع الغابات بنسبة 77% بـ 6 عمليات لتصحيح مجاري المياه والتي ساهمت في توفير 106 منصب شغل، كما استفاد قطاع الأشغال العمومية من نسبة 23% بعمليات لصيانة الطرق الولائية والتي ساهمت في توفير 40 منصب شغل.

رغم ضعف الغلاف المالي المخصص لهذا البرنامج؛ إلا أنه ساهم في التنمية المحلية من جهة عن طريق مختلف العمليات التي تم التدخل من خلالها، ومن جهة أخرى ساهم في التنمية الاجتماعية عن طريق توفير العديد من مناصب الشغل.

كما حاول هذا البرنامج على عكس العديد من البرامج السابقة، إعطاء أولوية التنمية للبلديات الريفية الفقيرة من أجل النهوض بالمجال الريفي وتقليص الفوارق المجالية بين البلديات الريفية والحضرية.

### • مساهمة المجتمع المدني في التنمية المحلية:

يلعب المجتمع المدني دور هام في الاندماج المجالي؛ وذلك عن طريق الدفاع ومحاربة كل أشكال التعسف والإقصاء والتهميش، ويتم هذا عن طريق نشاط الجمعيات المحلية المتواجدة على مستوى الولاية<sup>1</sup>. حيث تتوزع الجمعيات بالولاية كما يلي:

الجمعيات المتواجدة بالولاية		جدول رقم 74
المجموع	الجمعيات	الرقم
107	المهنية	01
245	الدينية	02
201	الرياضية و التربية البدنية	03
194	الفن و الثقافة	04
336	أولياء التلاميذ	05
27	العلوم والتقنيات	06
431	الأحياء و القرى و المناطق الريفية	07
23	البيئة و الوسط المعيشي	08
36	المعوقين و غير المؤهلين	09
01	المستهلكون	10
44	الشباب و الطفولة	11
25	سياحة و تسلية	12
02	متقاعدين مسنين	13
23	النسوية	14
79	التضامن و الإسعاف و الأعمال الخيرية	15
06	التطوع الأعمال التطوعية	16
04	الصحة و الطب	17
1784	إجمالي الولاية	

المصدر : مديرية التنظيم و الشؤون العامة

تتواجد بالولاية 1784 جمعية حيث أغلبها عبارة عن جمعيات الأحياء والتي تأتي في المرتبة الأولى بـ 431 جمعية، تليها جمعيات أولياء التلاميذ بـ 336 جمعية، تليها الجمعيات الدينية والثقافية والرياضية في حين نجد تواجد ضعيف لبعض الجمعيات كجمعيات الصحة وجمعيات التطوع.

1: Nicole Mathieu, pour une nouvelle approche spatiale de l'exclusion sociale, cybergéo, Revue électronique de géographie.

توزيع الجمعيات حسب البلديات 2010													جدول رقم 75	
البلديات	01	02	03	04	05	06	07	08	09	11	12	15	16	المجموع
عين فكرون	05	11	07	16	25	01	22	01	01	01	02	05	-	97
عين ببوش	01	09	03	04	12	01	04	01	01	01	02	03	01	43
عين الزيتون	-	05	01	-	04	-	19	-	-	-	-	-	-	29

المصدر : مديرية التنظيم و الشؤون العامة

تتواجد بعين فكرون 97 جمعية أغلبها جمعيات أولياء التلاميذ بـ 25 جمعية، و 22 جمعية للأحياء و 16 جمعية ثقافية، في حين توجد ضعيف لباقي الجمعيات مع غياب جمعيات التطوع والصحة.

وتتواجد بعين ببوش 43 جمعية منها 12 جمعية لأولياء التلاميذ و 9 جمعيات دينية، مع تواجد ضعيف لباقي الجمعيات.

وبعين الزيتون تتواجد 29 جمعية منها 19 جمعية أحياء، و 5 جمعيات دينية و 4 جمعيات لأولياء التلاميذ وجمعية رياضية واحدة مع تسجيل غياب باقي الجمعيات.

إن مشاركة المجتمع المحلي من أهم مبادئ التنمية لذا من الواجب تحسيسهم بضرورة العمل من أجل تحسين مستوى حياتهم الاقتصادية والاجتماعية، وتدريبهم على استعمال الوسائل الحديثة في الإنتاج وتعويدهم على أنماط جديدة من العادات الاقتصادية كالادخار، التوفير والاستهلاك، فعن طريق إشراك المجتمع المحلي في عمليات التنمية تحقق الأهداف المرجوة من التنمية المحلية، حيث اقتناع أفراد المجتمع المحلي ينتج عنه اتجاهات إيجابية نحو المشاريع التنموية الجديدة<sup>1</sup>، وكذلك مشاركته في التفكير والتنفيذ تجعلهم أكثر قدرة وقابلية لتحمل المسؤولية مما يؤهلهم للعمل في الإدارة المحلية ومختلف المنظمات، هذا يؤدي إلى تجنيد طاقات وتقليل نفقات الإنجاز وشعور الأفراد بالانتماء إلى مجتمعهم المحلي ما يعود بالفائدة على نجاح وحسن سير المشروع<sup>2</sup>.

1: محمد خشمون: مشاركة المجالس البلدية في التنمية المحلية ص102، دكتوراه علوم في علم إجتماع التربية، كلية العلوم الانسانية والعلوم الاجتماعية جامعة قسنطينة 2011.

2: غربي آسيا: التجربة العمانية في مجال تنمية المجتمعات المحلية ص9، الأمم المتحدة تقرير اللجنة الاقتصادية والاجتماعية، منشورات اليونيسكو نيويورك وم أ 1998.

### 3. البرامج الخاصة (برنامج الهضاب العليا): (مشاريع مركزة مجاليا وزمنيا)

كانت انطلاقة هذا البرنامج سنة 2006، حيث يهدف إلى التنمية الاقتصادية للمناطق الواقعة بالهضاب العليا، وهذا من أجل ترقية النشاطات ومختلف الهياكل القاعدية، وتثمين الموارد الطبيعية.

جدول رقم 76 برنامج الهضاب العليا (2006 - 2010) توزيع الغلاف المالي والعمليات على مستوى الولاية		
السنوات	الغلاف المالي × 10 <sup>6</sup> دج	التسبة (%)
2006	4.890	34
2007	5.233	37
2008	1.246	9
2009	1.175	8
2010	1.746	12
المجموع	14.290	100

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم - أم البواقي -

استفادت الولاية خلال فترة (2006 - 2010) من غلاف مالي وصل إلى 14.290.000.000

دج وزع على 14 بلدية واقعة على تراب الولاية، حيث أكبر نسبة استفادت منها الولاية منذ انطلاق البرنامج وصلت إلى 37% وكانت في 2007 و34% بـ 2006، هذه النسبة تراجعت إلى 9% في 2008 و 8% في 2009، كما ارتفعت نسبيا في 2010 إلى 12%.

#### 1- العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية:

جدول رقم 77 توزيع الغلاف المالي والعمليات على مستوى الولاية ضمن (PSD)			
السنوات	عدد العمليات	الغلاف المالي × 10 <sup>6</sup> دج	التسبة (%)
2006	232	4.565	36
2007	94	4.933	39
2008	-	946	7
2009	-	875	7
2010	82	1.399	11
المجموع	408	127.18	100

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم - أم البواقي -

وصل الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية في فترة (2006 - 2010) إلى 127.180.000.000 دج بـ 408 عملية، حيث أكبر استفادة سجلت خلال هذه الفترة كانت في 2007 بنسبة 39% إذ سجلت 94 عملية، تليها 36% والتي سجلت عند انطلاقة البرنامج بأكثر عدد عمليات والتي وصلت إلى 232 عملية، كما تراجع الغلاف المالي الذي تحصلت عليه الولاية

في 2008 و 2009 إذ لم يمثل سوى 7% حيث لم تسجل أي عملية ووجه هذا الغلاف لإتمام الإنجازات، وارتفعت هذه النسبة نسبيا إلى 11% في 2010 بـ 82 عملية.

### - توزيع رخص البرنامج حسب القطاعات:

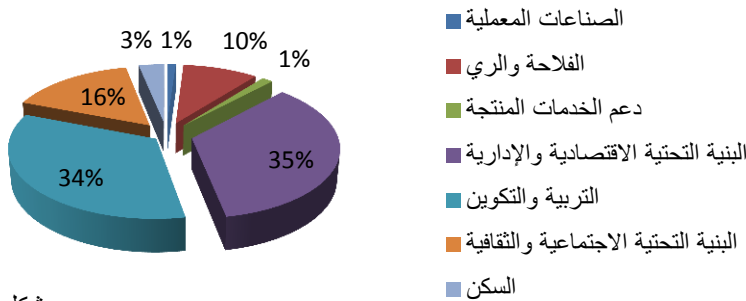
جدول رقم 78 برنامج الهضاب العليا (2006 - 2010) توزيع الغلاف المالي والعمليات حسب القطاعات على مستوى الولاية			
نوع العمليات	الغلاف المالي × 10 <sup>6</sup> دج	عدد العمليات	التسبة (%)
الصناعات المعملية	135	4	1.2
الفلاحة والري	1186	84	9.5
دعم الخدمات المنتجة	178	10	1.4
البنية التحتية الاقتصادية والإدارية	4334	31	35
التربية والتكوين	4188	172	34
البنية التحتية الاجتماعية والثقافية	1973	83	16
السكن	400	24	3.2
المجموع	12.394	408	100

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم - أم البواقي -

### وزع الغلاف المالي

الذي استفادت منه الولاية على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة حسب أهمية كل قطاع بالولاية، حيث الأولوية كانت للبنى التحتية الاقتصادية والإدارية التي تحصل على أعلى نسبة بـ 35% بـ

توزيع الغلاف المالي لبرنامج الهضاب العليا على مختلف القطاعات (2010-2006)



شكل 28

31 عملية، إضافة إلى قطاع التربية والتكوين الذي تحصل على نسبة 34% بأكثر عدد عمليات والتي وصلت إلى 172 عملية، يليه قطاع البنى التحتية الاجتماعية والثقافية بنسبة 16% وبـ 83 عملية، ثم قطاع الفلاحة والري بنسبة فاقت 9% وبـ 84 عملية، كما تحصل قطاع السكن على نسبة فاقت 3% بـ 24 عملية، وفي الأخير نجد كل من قطاع الصناعات المعملية ودعم الخدمات المنتجة بنسبة حوالي 1% وبـ 4 و 10 عمليات على التوالي.

**- المشاريع التي استفادت منها منطقة الدراسة ضمن المخطط القطاعي للتنمية:**

استفادت من برنامج الهضاب العليا كل من بلدية عين فكرون وعين الزيتون.

**- عين فكرون:**

- 2007: تهيئة وتجهيز المؤسسة العقابية بغلاف مالي قدر بـ 16.600.000 دج.

- 2007: إنجاز 13 عملية للتجهيز الطبي وإعادة تهيئة البنى الصحية بـ 8 بلديات منها عين فكرون وعين الزيتون بمبلغ إجمالي وصل إلى 150.000.000 دج حيث تم الإنجاز بنسبة 50%.

- 2009: فتح درب على 17 كم بغلاف مالي قدر بـ 15.976.350 دج حيث وصل الإنجاز إلى نسبة 100%.

**- عين الزيتون:**

- 2006: الاستفادة من المخطط التوجيهي ما بين البلديات الخاص بالقمامات الصلبة مع إنجاز مركز تقني لدفنها، حيث مس 13 بلدية واقعة بمنطقة الهضاب العليا من بينها بلدية عين الزيتون، قدر الغلاف المالي للمشروع بـ 55.000.000 دج في شقه الأول، و 65.000.000 دج في شقه الثاني والذي انطلق في 2007 حيث تم الإنجاز بنسبة 99%.

- 2006: تطوير وإعادة تأهيل البلدية ( طرقات، إنارة، أرصفة، مساحات خضراء) حيث مست 12 بلدية منها عين الزيتون، وصل الغلاف المالي إلى 200.000.000 دج في شقه الأول و استفادت من نفس الغلاف في الشق الثاني الذي كان في 2007 حيث تم الإنجاز بنسبة 95%.

- 2006: دراسة وبناء وتجهيز ملحق للتكوين، حيث قدر الغلاف المالي بـ 40.000.000 دج ووصل الإنجاز إلى نسبة 59%.

- 2006: تهيئة 04 مساجد وإنجاز 03 مدارس قرآنية بعين البيضاء وعين الزيتون وبوغرارة السعودي، حيث بلغ الغلاف المالي 80.000.000 دج ووصل الإنجاز إلى 85%.

- 2006: دراسة وإنجاز وتجهيز 06 مكاتب بـ 06 بلديات بغلاف مالي قدر بـ 60.000.000 دج، حيث وصل الإنجاز إلى نسبة 50%.

- 2006: الاستفادة من المياه الصالحة للشرب بمشقة الرقراق بمبلغ وصل إلى 5.000.000 دج.

- 2006: تهيئة واد لفجوج بمبلغ مالي قدر بـ 30.000.000 دج.

- 2007: تصحيح مجاري المياه بغلاف مالي بلغ 568.620.000 دج حيث تم الإنجاز بنسبة 100%.

- 2009: فتح درب على 20 كم بغلاف مالي قدر بـ 19.199.700 دج حيث وصل الإنجاز إلى 40%.

## 2- العمليات المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية:

استفادت الولاية خلال فترة البرنامج من غلاف مالي وصل إلى 1.225.000.000 دج بـ 282 عملية، حيث أكبر غلاف سجل سنة 2006 بنسبة فاقت 26%، واستفادت من نسبة فاقت 24% في 2007 و 2008 و 2009 .

توزيع الغلاف المالي والعمليات بعين الزيتون (PCD)			جدول رقم 79
السنوات	عدد العمليات	الغلاف المالي $\times 10^3$ دج	النسبة (%)
2006	4	11.900	18
2007	7	17.512	27
2008	5	19.457	30
2009	8	15.324	24
المجموع	24	64.193	100

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم - أم البواقي -

بمنطقة الدراسة استفادت عين الزيتون فقط من برنامج الهضاب العليا الذي جاء ضمن المخطط البلدي بغلاف مالي وصل إلى 64.193.000 دج ويمثل نسبة 5% من إجمالي الولاية، حيث استفادت من 4 عمليات لقطاع الفلاحة والري بغلاف مالي قدر بـ 11.900.000 دج وهذا سنة 2006، كما استفادت في 2007 من 7 عمليات 4 منها لقطاع البنى التحتية الاقتصادية والإدارية بغلاف مالي وصل إلى 17.500.000 دج والمتبقية استفاد منها قطاع الفلاحة والري بـ 12.300.000 دج، وفي 2008 وصل عدد العمليات إلى 5 عمليات جاءت كلها لفائدة قطاع الفلاحة والري وتمثلت خاصة في ربط مختلف المشاتي بالمياه الصالحة للشرب حيث وصل الغلاف المالي إلى 19.457.000 دج، كما استفادت من 8 عمليات في 2009 استفاد قطاع الري من 4 عمليات والعمليات المتبقية استفاد منها قطاع البنى التحتية الاقتصادية والإدارية بغلاف مالي وصل إلى 15.324.000 دج.

جاء هذا البرنامج على شكل مشاريع مركزة زمنيا ومجاليا لدعم البرامج العادية والنقص الذي تعاني منه مختلف المناطق الواقعة بهذا المجال، حيث وزع الغلاف المالي الذي استفادت منه الولاية على مختلف القطاعات بنسب متفاوتة حسب أهمية كل قطاع بالولاية، فالأولوية كانت للبنى التحتية الاقتصادية والإدارية الذي تحصل على أعلى نسبة، إضافة إلى قطاع التربية والتكوين الذي تحصل على أكبر عدد عمليات، يليه قطاع البنى التحتية الاجتماعية، ثم قطاع الفلاحة والري.

أولوية البرامج التنموية								جدول رقم 80	البلديات
PHP	PDS	PSCE	PCSC	PC	PSRE	PSD	PCD	الفروع	
								الفلاحة	عين الزيتون
								مياه الشرب	
								التطهير	
								الطرق	
								التعليم	
								التهيئة العمرانية	
								الصحة	
								الثقافة	
								الرياضة	
								الغابات	
								البنى الاقتصادية والادارية	
								الفلاحة	
								مياه الشرب	
								التطهير	
								الطرق	
								التعليم والتكوين	
								التهيئة العمرانية	
								الصحة	
								الثقافة	
								الرياضة	
								الغابات	
								البنى الاقتصادية والادارية	
								الفلاحة	عين فكرون
								مياه الشرب	
								التطهير	
								الطرق	
								التعليم	
								التهيئة العمرانية	
								الصحة	
								الثقافة	
								الرياضة	
								الغابات	
								البنى الاقتصادية والادارية	



**الخلاصة:**

إن دراسة مختلف البرامج التنموية مكنتنا من إعطاء نظرة شاملة عن واقع التنمية المحلية وتأثرها بمختلف البرامج التنموية، وذلك بتحليل المشاريع التنموية وانعكاساتها على المجال، ومدى مساهمة هذه البرامج في التنمية الاقتصادية والاجتماعية عن طريق توفير الخدمات والهياكل القاعدية وفتح مناصب شغل جديدة؛ ما يؤدي إلى تثبيت السكان والحد من تفرغ المجال.

فبرامج التنمية المحلية ورغم اختلاف أهدافها سعت إلى النهوض بالمجال وتنميته، بدءا ببرامج التجهيز العمومي والتي تهدف إلى تلبية الحاجيات الاقتصادية والاجتماعية للسكان؛ والتمثلة في المخططات البلدية والمخططات القطاعية، مروراً بمختلف البرامج المدعمة للإصلاحات الاقتصادية والتي جاءت من أجل استكمال مسار التنمية، كبرنامج الانعاش الاقتصادي الذي جاء للحد من الفقر والقضاء على البطالة ودفع وتيرة التنمية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية؛ هذا أدى إلى تحقيق العديد من الإنجازات في مجال الصحة والموارد المائية والتنمية الريفية والبنى التحتية الأساسية، كذلك البرنامج التكميلي لدعم النمو والذي خصص له غلاف مالي ضخم من أجل استكمال التنمية خاصة في مجال الصحة والتعليم والأشغال العمومية وتدعيم الأنشطة الفلاحية.

كما ساهمت في التنمية المحلية كل من البلدية ببرنامج التمويل الذاتي؛ والولاية بتقديم إعانات؛ والجماعات المحلية عن طريق الصندوق المشترك للجماعات المحلية؛ ووكالة التنمية الاجتماعية عن طريق برامج التنمية الاجتماعية، بالإضافة إلى البرامج الخاصة والتي جاءت لتنمية مناطق معينة كبرنامج الهضاب العليا الذي جاء بشكل مشاريع مركزة مجاليا وزمنيا تهدف إلى ترقية النشاطات والهياكل القاعدية بغية إعادة التوازن الديموغرافي وجعل المناطق الواقعة بالهضاب العليا أكثر استقطابا.

ولكن ورغم الإنجازات المحققة ضمن التنمية المحلية إلا أن اعتماد هذه البرامج والمخططات التنموية على عدد السكان وحجم البلدية في توزيع مختلف الاستثمارات؛ زاد من الفوارق المجالية والاختلالات المتواجدة داخل الإقليم الولائي.

## الفصل الثاني

تأثير برامج التنمية المحلية على المجال

## مقدمة:

تهدف مختلف برامج التنمية المحلية إلى النهوض بالمجال ككل وخاصة المجال الريفي، وذلك بحشد الموارد الطبيعية والبشرية ودعم الأنشطة الاقتصادية، لهذا سخرت الدولة كل الإمكانيات من أجل تغيير الصورة النمطية لهذا المجال ودمجه داخل المجال الإقليمي بخلق نوع من التوازن بين المجال الريفي والحضري، حيث عملت على توفير مختلف التجهيزات والهيكل القاعدية من أجل تحسين المستوى المعيشي للسكان وفك العزلة عن هذه المناطق بغية تثبيتهم بها والحد من تفرغ المجال وعودة السكان إليه.

لهذا لا بد من الوقوف على أهم الإنجازات المحققة من خلال برامج التنمية، والتي ساهمت إلى حد ما في التخفيف من الفوارق المجالية وصعوبة الحصول على مختلف الخدمات التي تعكس الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للسكان.

## أولاً: التجهيزات والخدمات

## I. المرافق التعليمية:

تطور المرافق التعليمية بين 2003 - 2010						جدول رقم 81
عين الزيتون		عين بيوش		عين فكرون		البلديات
2010	2003	2010	2003	2010	2003	نوع المرفق التعليمي
8	6	11	10	27	26	ابتدائية
1	/	3	3	8	5	متوسطة
/	/	1	1	3	2	ثانوية

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم لأم البواقي

عموما نجد تحسن نسبي في مختلف المرافق التعليمية، وهذا بفضل مختلف البرامج التنموية التي أعطت الأولوية لقطاع التعليم من أجل تغطية العجز الذي يعاني منه، باعتباره من أهم المرافق التي تساهم في تثبيت السكان:

فعين فكرون ارتفعت عدد المدارس الابتدائية بها من 26 في 2003 إلى 27 في 2010، أما المتوسطات فارتفع عددها من 5 متوسطات إلى 8، كذلك الحال بالنسبة للثانويات التي زاد عددها من 2 إلى 3 ثانويات.

أما بعين ببوش فقد ارتفع عدد المدارس الابتدائية من 10 سنة 2003 إلى 11 في 2010، غير أن عدد المتوسطات والثانويات بقي على حاله.

كما تشهد عين الزيتون زيادة في عدد المدارس الابتدائية والتي ارتفع عددها من 6 سنة 2003 إلى 8 في 2010، أما المتوسطات فقد تم تسجيل متوسطة واحدة في 2010 حيث لم تكن هناك أي متوسطة في 2003 هذا ما يساهم في الحد من التنقل الدائم لتلاميذ هذا الطور، كما سجل غياب الثانويات على مستوى البلدية مما يستدعي تنقل التلاميذ إلى مقر الولاية أين تتواجد الثانويات الداخلية.

تطور عدد الأقسام بين 2003 - 2010						جدول رقم 82
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		البلديات
2010	2003	2010	2003	2010	2003	نوع المرفق التعليمي
39	32	82	77	224	197	إبتدائية
13	/	46	45	129	51	متوسطة
/	/	19	20	49	31	ثانوية

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم لأم البواقي

إن الزيادة في المرافق التعليمية التي شهدتها المنطقة انعكست على عدد الأقسام التي ارتفع عددها هي الأخرى:

حيث ارتفع عدد الأقسام الابتدائية بعين فكرون من 197 سنة 2003 إلى 224 في 2010 حيث قاربت نسبة النمو 14%، أما المتوسطات فقد تضاعف عددها بنفس الفترة من 51 إلى 129 قسم، وبالنسبة للثانويات فعددها ارتفع من 31 في 2003 إلى 49 في 2010 بزيادة قدرت بـ 58%.

أما عين ببوش فقد ارتفع عدد الأقسام الابتدائية بها من 77 في 2003 إلى 82 في 2010 بنسبة زيادة ضعيفة لم تتجاوز 6.5%، بينما تم زيادة قسم واحد فقط في كل من الطور المتوسط والثانوي.

وبعين الزيتون نجد ارتفاع عدد الأقسام من 32 قسم في 2003 إلى 39 قسم بـ 2010 حيث بلغت نسبة النمو 22%، بينما بلغت هذه النسبة 100% في المتوسطات بفتح متوسطة جديدة بعدما كانت

البلدية تفتقر لهذا النوع من المرافق التعليمية، كما نسجل غياب الأقسام بالطور الثانوي حيث تواجد هذا النوع من الأقسام بإمكانه التخفيف من عبئ تنقل التلاميذ والأعباء المالية.

تطور معدل شغل الأقسام بين 2003 - 2010						جدول رقم 83
عين الزيتون		عين ببوش		عين فكرون		البلديات
2010	2003	2010	2003	2010	2003	نوع المرفق التعليمي
19	25	25	29	39	45	إبتدائية
33	/	32	30	38	40	متوسطة
/	/	33	34	30	50	ثانوية

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم لأم البواقي

ارتفاع عدد الأقسام انعكس إيجابا على معدل شغل القسم الذي شهد انخفاضا ملحوظا:

بعين فكرون الذي انخفض معدل شغل القسم بها من 45 تلميذ في 2003 إلى 39 بـ 2010 هذا المعدل يفوق بكثير المعدل الولائي 31 تلميذ/القسم هذا فيما يخص المدارس الابتدائية والتي تبقى العجز بها مسجل، أما في الطور المتوسط فكان الانخفاض طفيف من 40 تلميذ بالقسم إلى 38 خلال نفس الفترة هذا المعدل يبقى أكبر من المعدل الولائي 35 تلميذ/القسم، وفيما يخص الطور الثانوي فقد شهد تطورا ملحوظا حيث انخفض معدل شغل القسم من 50 إلى 30 تلميذ/القسم والذي يقارب المعدل الولائي 29 تلميذ/القسم.

كما تشهد عين ببوش تحسنا في معدل شغل القسم بالنسبة للمدارس الابتدائية، والذي انخفض من 29 تلميذ/القسم في 2003 إلى 25 تلميذ/القسم في 2010 وهو أدنى من المعدل الولائي، أما الطور المتوسط فيشهد وضعية معاكسة حيث ارتفع معدل شغل القسم من 30 تلميذ/القسم في 2003 إلى 32 تلميذ/القسم في 2010 غير أنه يبقى أقل من المعدل الولائي، أما الطور الثانوي فيعرف وضعية مغايرة فرغم انخفاض معدل شغل القسم من 34 إلى 33 تلميذ/القسم إلا أنه يبقى أعلى من المعدل الولائي.

أما عين الزيتون فتشهد وضعية جيدة ومثالية بالنسبة لمعدل شغل القسم بالمدارس الابتدائية، حيث انخفض هذا المعدل من 25 تلميذ/القسم في 2003 إلى 19 تلميذ/القسم في 2010 وهذا بفضل فتح المدارس الجديدة بهذا الطور، أما في الطور المتوسط فمعدل شغل القسم بالمتوسطة الوحيدة المتواجدة هو 33 تلميذ/القسم وهو أقل من المعدل الولائي.

## • التكوين المهني:

توزيع مراكز التكوين المهني 2010						جدول رقم 84
الشهادات المتحصل عليها	التكوين التأهيلي	التكوين عن طريق التمهين	التكوين الإقليمي	قدرة استيعاب الداخليين	قدرة الاستيعاب	المراكز
380	220	161	158	60	300	مركز التكوين المهني و التمهين عين فكرون
00	60	00	00	60	300	مركز التكوين المهني و التمهين عين ببوش
00	00	00	00	00	100	ملحقة التكوين المهني عين الزيتون

المصدر: مديرية التخطيط وتهيئة الإقليم لأم البواقي

يتواجد بمنطقة الدراسة ثلاث مراكز للتكوين المهني، أهمها مركز التكوين و التمهين لعين فكرون ذو طاقة استيعاب تصل إلى 300 مقعد، إضافة إلى مركز التكوين و التمهين لعين ببوش الذي تصل طاقة الاستيعاب به إلى 300 مقعد وهو مركز حديث العهد، كما تتواجد ملحقة للتكوين المهني على مستوى بلدية عين الزيتون حيث تصل طاقة استقباله إلى 100 مقعد وهي ملحقة حديثة.

## .II المرافق الصحية:

المرافق الصحية في 2010						جدول رقم 85
مركز تصفية الدم	عيادة ولادة حضرية	قاعة العلاج	عيادة متعددة الخدمات	طاقة الاستيعاب	عدد المستشفيات	البلديات
-	-	04	01	93	01	عين فكرون
-	-	04	01	-	-	عين ببوش
-	-	04	-	-	-	عين الزيتون
02	01	130	21	1173	07	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية الصحة والسكان

عملت مختلف البرامج على توفير أدنى مستويات الخدمات الصحية، والمتمثلة في قاعات العلاج والتي تعتبر جوارية نظرا لقربها من المواطن، حيث تنتشر بشكل كبير بالمراكز سواء الريفية والحضرية، إذ تتواجد 4 قاعات علاج في كل من عين فكرون و عين ببوش و عين الزيتون بعدما كانت قاعتان للعلاج بكل من عين ببوش و عين الزيتون في 2003 و 3 قاعات بعين فكرون، أما العيادات المتعددة الخدمات فتتواجد عيادة واحدة في كل من عين فكرون و عين



مستشفى عين فكرون

ببوش هذه الأخيرة التي لم تكن لها عيادة متعددة الخدمات في 2003، وفيما يخص المستشفيات فيتواجد مستشفى واحد على مستوى بلدية عين فكرون ذو طاقة استيعاب تقدر بـ 93 سرير باعتبارها بلدية حضرية تتواجد بها كثافة سكانية معتبرة؛ كما تعتبر من أكبر بلديات الولاية، وفي المقابل نجد غياب عيادة الولادة ومراكز لتصفية الدم.

## الموارد البشرية:

الموارد البشرية 2003-2010										جدول رقم 86	
شبه طبي خاص		صيدلي		طبيب أسنان		طبيب عام		طبيب أخصائي		السنة	البلديات
خاص	عام	خاص	عام	خاص	عام	خاص	عام	خاص	عام		
3	134	15	-	04	05	17	20	04	04	2003	عين فكرون
3	170	17	2	12	07	02	17	11	03	2010	عين فكرون
-	16	03	-	01	01	03	02	-	-	2003	عين ببوش
-	16	04	-	01	03	04	11	-	01	2010	عين ببوش
-	08	-	-	-	-	01	01	-	-	2003	عين الزيتون
-	03	01	-	-	-	-	03	-	-	2010	عين الزيتون
24	1797	118	03	55	61	157	195	77	69	2003	إجمالي الولاية
34	2097	152	17	74	106	149	392	97	144	2010	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية الصحة والسكان

تبقى البلديات تعاني من نقص فيما يخص الموارد البشرية فعين ببوش يقل بها عدد الأطباء خاصة في القطاع العام الذي يشهد تراجع في الموارد البشرية بين 2003 و 2010 بالمقابل تحسن في القطاع الخاص، أما عين الزيتون فهي تعاني من عجز في الموارد البشرية التي تشهد تراجع ملحوظ بين 2003 و 2010 كالغياب الكلي للأطباء الأخصائيين وأطباء الأسنان، باستثناء عين فكرون التي تقارب وأحيانا تفوق المعدل الولائي خاصة في عدد الصيادلة وأطباء الأسنان الخواص.

## .III السكن:

توزيع السكن				جدول رقم 87
معدل شغل السكن	عدد السكنات	عدد السكان	السنة	البلديات
6,04	7824	47315	1998	عين فكرون
5,4	10206	57135	2008	
5,0	2920	14597	1998	عين ببوش
4,7	3462	16670	2008	
5,2	1141	5993	1998	عين الزيتون
4,1	1494	6148	2008	
5,3	99560	527797	1998	إجمالي الولاية
4,9	128799	642449	2008	

المصدر: الإحصاء العام للسكن و السكان 2008

زيادة عدد السكنات بين 1998 و 2008 أدى إلى انخفاض معدل شغل المسكن وهذا بالرغم من ارتفاع عدد السكان، هذا راجع إلى مختلف برامج السكن والدعم الذي تقدمه الدولة من أجل النهوض بهذا القطاع وتطوير الحظيرة السكنية، فعين فكرون انخفض المعدل بها من 6.04 في 1998 إلى 5.4 في 2008 حيث يبقى هذا المعدل أكبر من المعدل الولائي، كما انخفض هذا المعدل بعين ببوش من 5 في 1998 إلى 4.7 في 2008 حيث هذا المعدل يقارب المعدل الولائي، أما بعين الزيتون فقد انخفض المعدل من 5.3 إلى 4.1 حيث يقل هذا المعدل عن المعدل الولائي.

• وضعية البرامج السكنية 2010:

1 - برنامج السكن الاجتماعي للـراء :

وضعية البرامج السكنية 2010			جدول رقم 88
السكنات المنجزة	السكنات المبرمج	السكنات في طور الانجاز	البلدية
1929	2519	590	عين فكرون
750	960	210	عين ببوش
30	100	70	عين الزيتون
27895	33180	5285	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية السكن و التجهيزات العمومية



استفادت الولاية من 33180 وحدة سكنية تم انجازها بنسبة تفوق 84% وتبقى الوحدات المتبقية في طور الإنجاز، حيث استفادت عين فكرون من 2519 وحدة أنجزت بنسبة تجاوزت 76%، كما استفادت عين ببوش من 960 وحدة أنجزت بنسبة 78%، واستفادت عين الزيتون من 100 وحدة تم الإنجاز بنسبة 30%.

## 2 - برنامج السكن الاجتماعي التساهمي :

السكن الاجتماعي التساهمي 2010			جدول رقم 89
السكنات في طور الانجاز	السكنات المنجزة	السكن المبرمج	البلدية
112	98	210	عين فكرون
00	00	00	عين ببوش
00	00	00	عين الزيتون
2359	5676	8035	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية السكن و التجهيزات العمومية

بلغت إجمالي الاستفادة من هذا البرنامج على مستوى الولاية 8035 وحدة أنجزت بنسبة حوالي 30% والباقي في طور الإنجاز، وبمنطقة الدراسة لم تستفد إلا بلدية عين فكرون من هذا البرنامج حيث حصلت على 210 وحدة سكنية أنجزت بنسبة تفوق 53% والباقي في طور الإنجاز.

## 3 - برنامج السكن الترقوي :

برنامج السكن الترقوي 2010			جدول رقم 90
السكنات في طور الانجاز	السكنات المنجزة	السكن المبرمج	البلدية
48	187	235	عين فكرون
00	100	100	عين ببوش
00	00	00	عين الزيتون
733	3055	3788	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية السكن و التجهيزات العمومية

بلغ العدد الإجمالي للسكن الترقوي الذي استفادت منه الولاية 3788 حيث تم الإنجاز بنسبة فاقت 80% والنسبة المتبقية في طور الإنجاز، إذ استفادت عين فكرون من 235 وحدة سكنية

أنجزت بنسبة حوالي 80%، كما استفادت عين بيوش من 100 وحدة تم إنجازها بالكامل، في حين لم تستفد بلدية عين الزيتون من هذا البرنامج نظرا لخصوصيتها الريفية.

#### 4 - برنامج السكن الريفي :

السكن الريفي 2010			جدول رقم 91
السكنات المنجزة	السكنات في طور الانجاز	السكن المبرمج	البلدية
732	248	980	عين فكرون
383	195	578	عين بيوش
683	217	900	عين الزيتون
17411	5844	23255	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية السكن و التجهيزات العمومية

وصل العدد الإجمالي للسكنات المبرمجة بالولاية إلى 23255 وحدة سكنية حيث قدرت نسبة السكنات الجاهزة بـ 75% والباقي يبقى في طور الإنجاز، استفادت عين فكرون من 980 وحدة أنجزت منها نسبة حوالي 75%، كما استفادت عين بيوش من 578 وحدة أنجزت منها نسبة 66%، واستفادت عين الزيتون من 900 وحدة أنجز منها نسبة 76%.

#### IV. المرافق الإدارية والأمنية:

تتوفر المنطقة على مختلف التجهيزات الإدارية والأمنية اللازمة من أمن حضري ودرك

وطني وشرطة البلدية.

كما تتواجد العديد من الإدارات كمقر البريد و مقر البلدية، أما على مستوى الدوائر كعين فكرون وعين بيوش تنتشر بها تجهيزات أخرى كالمندوبية الفلاحية، ومقر الدائرة.

وباعتبار عين فكرون من أكبر دوائر ولاية أم البواقي فهي تتوفر على

العديد من المرافق كالمحكمة، فرع مديرية الغابات، مصالح الضرائب مقر الحماية المدنية، وكالة الضمان الاجتماعي، فروع مختلف البنوك.



مقر دائرة عين بيوش

غير أن هذه المرافق لا تلبي حاجيات السكان خاصة بالمناطق الريفية لافتقارها للإدارات هذا ما يستدعي تنقلهم نحو المركز لتلبية حاجياتهم.

## V. المرافق الثقافية والرياضية:

### 1- المرافق الثقافية:

جدول رقم 92 المرافق الثقافية 2010				
البلديات	دار الشباب	المراكز الثقافية	المكتبات	الجمعيات
عين فكرون	01	-	01	15
عين ببوش	-	01	01	06
عين الزيتون	-	-	01	01
إجمالي الولاية	11	19	34	213

المصدر: مديرية الثقافة

تعاني المنطقة من عجز في المرافق الثقافية حيث يتواجد دار شباب بعين فكرون ومركز ثقافي واحد ببلدية عين ببوش، كما تتواجد قاعة متعددة النشاطات بعين الزيتون، أما المكتبات فتتواجد مكتبة واحدة في كل بلدية، كما تتواجد بالمنطقة العديد من الجمعيات الثقافية منها 15 جمعية بعين فكرون، و06 جمعيات بعين ببوش، وجمعية واحدة بعين الزيتون.

### 2 - المرافق الرياضية:

جدول رقم 93 المرافق الرياضية 2010					
البلديات	قاعة متعددة الخدمات	ملعب بلدي	مركب رياضي جوي	ساحة اللعب	حوض سباحة
عين فكرون	01	01	01	08	01
عين ببوش	00	01	01	05	01
عين الزيتون	00	01	00	04	00
إجمالي الولاية	03	24	06	173	06

المصدر: مديرية الشباب و الرياضة

تتواجد بالمنطقة العديد من المرافق الرياضية خاصة ساحات اللعب حيث تتواجد 8 ساحات بعين فكرون و5 بعين ببوش و4 بعين الزيتون، كما تتوفر البلديات الثلاث على ملعب بلدي واحد، وفيما يخص المركبات الجوية فيتواجد مركب جوي واحد في كل من عين فكرون وعين ببوش ويتواجد على مستوى البلديتين حوض سباحة، أما قاعة متعددة الخدمات فتتواجد واحدة فقط بعين فكرون.

## VI. المرافق الدينية:

جدول رقم 94 توزيع المرافق الدينية 2010						
المجموع	الزوايا و المصليات	المدارس القرآنية	مشاريع جديدة	مساجد في طور الانجاز	مساجد منجزة	البلديات
17	01	03	04	05	04	عين فكرون
10	-	-	03	04	03	عين ببوش
05	-	-	02	01	02	عين الزيتون
324	31	25	74	76	118	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية الشؤون الدينية و الأوقاف



تعاني المنطقة من نقص في المرافق الدينية، حيث يتواجد 4 مساجد فقط بعين فكرون ويبقى 5 في طور الإنجاز و 4 مسجلة كمشاريع جديدة؛ كما تتواجد 3 مدارس قرآنية وزاوية واحدة، أما بعين ببوش فيوجد 3 مساجد كما توجد 4 منها في طور الإنجاز و 3 مسجلة كمشاريع جديدة،

وبعين الزيتون يوجد مسجدين وواحد في طور الإنجاز و 2 مسجلة كمشاريع جديدة.

## VII. التجارة:

جدول رقم 95 توزيع التجار حسب قطاع النشاط 2010							
المجموع	الخدمات	تجارة الاستيراد	تجارة التجزئة	تجارة الجملة	حرف	صناعة	السنة
1900	264	556	892	60	10	118	2003
3502	887	1151	1101	109	49	205	2010
323	50	02	179	07	0	85	2003
522	148	05	258	03	05	103	2010
186	40	16	73	12	01	44	2003
82	28	07	21	04	01	21	2010
13306	2670	1354	6787	439	113	1943	2003
24747	7055	2208	10594	998	292	3600	2010

المصدر: مديرية التجارة

➤ **عين فكرون:**

انتشار واسع للمحلات التجارية بعين فكرون

بلغ عدد التجار بالبلدية في 2010. 3502 تاجر ويمثلون نسبة تفوق 14% من إجمالي التجار بالولاية وهذا بعدما كان عددهم لا يتجاوز 1900 تاجر سنة 2003، حيث تمثل تجارة الاستيراد أعلى نسبة

بحوالي 33% بعدما كانت تمثل 29% في 2003، تليها تجارة التجزئة بنسبة تفوق 31% بعدما كانت التجارة الرائدة في 2003 بنسبة 50%، ثم الخدمات بنسبة 25%، ويمثل التجار الصناعيين نسبة تقارب 6%، أما تجارة الجملة فتمثل سوى 3%، وفي الأخير نجد تجارة الحرف والتي لا تتجاوز نسبة 1%.

➤ **عين ببوش:**

وصل عدد التجار بالبلدية سنة 2010 إلى 522 تاجر ويمثلون نسبة 2% من إجمالي الولاية بعدما كان عددهم لا يتجاوز 323 تاجر في 2003، وتأتي تجارة التجزئة بالمرتبة الأولى بنسبة 50% بعدما كانت تمثل أكثر من 55%، تليها تجارة الخدمات بنسبة 28%، ثم التجارة الصناعية بنسبة حوالي 20%، أما تجارة الحرف والاستيراد فتمثل نسبة 1%، وفي الأخير نجد تجارة الجملة والتي تمثل أضعف نسبة بحوالي 0.5%.

➤ **عين الزيتون:**

ترجع عدد التجار بالبلدية إلى 82 تاجر في 2010 ويمثلون نسبة تقل على 0.5% من إجمالي الولاية وهذا بعدما كان عددهم يقدر بـ 186 تاجر وهذا نتيجة الهجرة الريفية وتراجع عدد السكان، حيث تمثل تجارة الخدمات أعلى نسبة بـ 34% بعدما كانت تمثل نسبة 21%، تليها التجارة الصناعية وتجارة التجزئة بنسبة تفوق 25% حيث هذه الأخيرة كانت تمثل نسبة تقارب 40%، ثم تجارة الاستيراد بنسبة تجاوزت 8%، كما تمثل تجارة الجملة نسبة حوالي 5%، وفي الأخير نجد التجارة الحرفية بنسبة 1%.

## VIII. شبكة النقل:

جدول رقم 96 مخطط النقل خاص بسيارات الأجرة					
البلديات	السنة	الرخص الممنوحة	الرخص المستغلة		مجموع الرخص غير المستغلة
			حضري	ما بين المدن	
عين فكرون	2003	80	01	40	38
	2010	78	/	23	55
عين بوش	2003	42	/	/	42
	2010	42	/	07	35
عين الزيتون	2003	09	/	/	09
	2010	09	/	/	09
إجمالي	2003	979	110	418	406
الولاية	2010	1209	237	366	636

المصدر: مديرية النقل

تقلص عدد رخص السيارات الممنوح بعين فكرون من 80 رخصة سنة 2003 والتي استغلت منها 42 رخصة؛ إلى 78 رخصة في 2010 والتي استغلت منها 23 رخصة، حيث أغلبية هذه الرخص تستغل ما بين المدن، وبعين بوش بقي نفس عدد الرخص الممنوحة في 2003 وعددها 42 إذ استغلت 7 رخص منها سنة 2010 فيما بين المدن بعدما لم تكن مستغلة في 2003، أما بعين الزيتون فقد بلغ عدد الرخص الممنوحة في 2010 " 9 " وهو نفس العدد الممنوح في 2003 وهي لم تستغل بعد.

## IX. وسائل الإعلام والاتصال:

جدول رقم 97 توزيع المشتركين في الهاتف حسب البلديات 2010		
البلديات	المراكز الهاتفية (السلكية + اللاسلكية)	
	عددها	القدرة بالخطوط
عين فكرون	03	7072
عين بوش	01	2048
عين الزيتون	01	256
إجمالي الولاية	51	77712
عدد المشتركين	3802	686
	31	48477

المصدر: مديرية البريد و تكنولوجيايات الإعلام و الاتصال

وصل عدد المراكز الهاتفية السلكية واللاسلكية بعين فكرون إلى 3 مراكز بقدرة 7072 وتمثل 9% من القدرة الإجمالية للولاية حيث يقارب عدد المشتركين 8% من إجمالي

الولاية، كما يتواجد مركز هاتفى وحيد بعين ببوش تصل قدرته إلى 2048 وتمثل نسبة 3% من إجمالي قدرة الولاية بـ 686 مشترك، أما بعين الزيتون يتواجد بها هي الأخرى مركز هاتفى وحيد حيث تصل قدرته إلى 256 بـ 31 مشترك.

أما فيما يخص الهواتف العمومية فيتواجد 39 هاتف عمومي بعين فكرون و 7 بعين ببوش.

### شبكة الانترنت:

جدول رقم 98 توزيع المشتركين في الانترنت حسب البلديات 2010		
البلديات	السعة الإجمالية للتجهيزات	عدد المشتركين في الانترنت
عين فكرون	1184	762
عين ببوش	384	03
عين الزيتون	32	129
إجمالي الولاية	16097	10800

المصدر: مديرية البريد و تكنولوجيايات الإعلام و الاتصال

فيما يخص شبكة الانترنت فقد وصل عدد المشتركين بعين فكرون إلى 762 مشترك وهو عدد قليل بالمقارنة مع السعة الإجمالية للتجهيزات والتي تمثل نسبة تفوق 7% من إجمالي الولاية، كما قدر عدد المشتركين بعين ببوش بـ 3 وهو عدد ضعيف جدا مقارنة بعدد السكان، ووصل عدد المشتركين بعين الزيتون إلى 129 مشترك رغم ضعف السعة الإجمالية للتجهيزات والطابع الريفي للبلدية.

### X. البيئة:

جدول رقم 99 توزيع أماكن تفريغ النفايات لبلديات أم البواقي 2010			
البلديات	مكان التفريغ	الكمية (طن/ اليوم)	المشاريع الجديدة
عين فكرون	شوف الدابة	23	قمامة مراقبة (شوف الدابة)
عين ببوش	جنوب عين ببوش	02	غير مراقبة
عين الزيتون	جبل قريان	03	غير مراقبة
إجمالي الولاية		255	-

المصدر : مديرية البيئة

من أجل المحافظة على البيئة تم توفير أماكن لتفريغ النفايات، حيث تصل الكمية بعين فكرون إلى 23 طن/ اليوم، وتصل هذه الكمية إلى 2 طن / اليوم بعين ببوش، و 3 طن/ اليوم بعين الزيتون.



## ثانيا: الهياكل القاعدية

## I. شبكة الطرقات:

جدول رقم 100 تطور شبكة الطرقات بالبلديات					
المجموع	الطرقات البلدية	الطرقات الولائية	الطرقات الوطنية	السنة	البلديات
61	46.2	27.0	20.0	2003	عين فكرون
97.6	50.6	27.0	20.0	2010	
55.6	32.1	10.5	13	2003	عين ببوش
75.9	41.4	10.5	14.0	2010	
108.3	33	49.6	25.7	2003	عين الزيتون
119.9	43.0	46.2	30.7	2010	
1607.7	781.2	412.6	413.8	2003	إجمالي الولاية
1902	1075.4	412.6	413.8	2010	

المصدر: مديرية الأشغال العمومية

## ○ عين فكرون:

بلغت شبكة الطرقات بالبلدية أكثر من 97 كم حيث لم تتجاوز 61 كم في 2003، 20 كم عبارة عن طرق وطنية وهي في حالة جيدة، 27 كم عبارة عن طرق ولائية وهي في حالة جيدة، أما الطرق البلدية فتمثل أكثر من 50 كم حيث أكثر من 20 كم منها طرق معبدة.

## ○ عين ببوش:

يقدر طول شبكة الطرقات بالبلدية حوالي 76 كم بعدما كانت حوالي 55 كم سنة 2003، 14 كم منها عبارة عن طرق وطنية وهي في حالة جيدة، 10 كم طرق ولائية وهي في حالة متوسطة، وأكثر من 46 كم طرق بلدية 95% منها في حالة جيدة.

## ○ عين الزيتون:

تطور شبكة الطرق بالبلدية إلى حوالي 120 كم بعدما كانت 108 كم في 2003، منها 31 كم طرق وطنية وهي في حالة جيدة، 46 كم طرق ولائية



الطريق الوطني الرابط بين أم البواقي وخنشلة



أكثر من 60% منها في حالة متوسطة والنسبة المتبقية عبارة عن طرق رديئة، كما تمثل الطرق البلدية 43 كم منها 20 كم طرق معبدة.

## II. شبكات الطاقة:

جدول رقم 101 عدد المشتركين للكهرباء والغاز 2010			
البلديات	الكهرباء	النسبة (%)	الغاز
عين فكرون	9341	94	6526
عين ببوش	3185	95	1967
عين الزيتون	1079	95	69
إجمالي الولاية	119180	94	79409

المصدر: مديرية الطاقة والمناجم

تعرف المنطقة عموماً تغطية جيدة لكل من شبكة الكهرباء والغاز، ففي عين فكرون تصل نسبة التغطية الكهربائية 94% و96% للغاز، أما بعين ببوش فتصل التغطية 95% بالنسبة للكهرباء و97% للغاز، وبعين الزيتون تصل التغطية الكهربائية إلى 95% و98% بالنسبة للغاز حيث استفاد سكان البلدية حديثاً بشبكة الغاز.

جدول رقم 102 نسبة الإيصال بالكهرباء الريفية 2010			
البلديات	المساكن الممونة	نسبة الإيصال (%)	طول الشبكة (كم)
عين فكرون	1784	92	220
عين ببوش	775	92	154
عين الزيتون	751	80	260
إجمالي الولاية	26570	92	4679

المصدر: مديرية الطاقة والمناجم

تعرف المناطق الريفية نسبة مرتفعة للإيصال بالكهرباء حيث تقدر هذه النسبة بـ 92% في كل من عين فكرون وعين ببوش وهي تساوي المعدل الولائي؛ حيث تصل طول الشبكة إلى 220 كم بعين فكرون و154 كم بعين ببوش، أما عين الزيتون فتصل نسبة الإيصال إلى 80% وهي أقل من المعدل الولائي بطول شبكة تقدر بـ 260 كم.

## III. قطاع الري:

## 1 - توزيع الموارد المائية 2010:

الموارد المائية 2010							جدول رقم 103
المنابع	الآبار التقليدية			الآبار العميقة			البلديات
	المجموع	الخاصة	العمومية	المجموع	الخاصة	العمومية	
03	35	19	16	35	23	12	عين فكرون
04	56	48	08	15	10	05	عين ببوش
03	28	23	05	57	40	17	عين الزيتون
49	1100	697	403	548	340	208	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية الري

وصل عدد الآبار العميقة بعين فكرون إلى 35 بئر تتوزع بين العمومية والخاصة؛ كذلك الحال بالنسبة للآبار التقليدية التي وصل عددها هي أيضا إلى 35 بئر إضافة إلى وجود 3 منابع، وبعين ببوش يتواجد 15 بئر عميق 10 منها خاصة؛ و56 بئر تقليدي غالبيتها خاصة مع تواجد 4 منابع على مستوى البلدية، أما بلدية عين الزيتون فيتواجد بها عدد كبير من الآبار العميقة والمتمثلة في 57 بئر غالبيتها خاصة، أما الآبار التقليدية فعددها وصل إلى 28 بئر منها 23 بئر خاص؛ إضافة إلى تواجد 3 منابع بالبلدية.

## 2 - منشآت التخزين 2010:

منشآت التخزين 2010				جدول رقم 104
الحواجز المائية		الخزانات		البلديات
القدرة (م <sup>3</sup> )	العدد	القدرة (م <sup>3</sup> )	العدد	
-	-	4158	13	عين فكرون
133 000,00	01	2480	16	عين ببوش
-	-	1070	18	عين الزيتون
5 936 000,00	10	96518	296	إجمالي الولاية

المصدر: مديرية الري

بلغ عدد الخزانات بعين فكرون 13 خزان حيث تقدر سعة التخزين بـ 4158 م<sup>3</sup>، أما بعين ببوش فقدر عدد الخزانات بـ 16 خزان بسعة 2480 خزان؛ كما يتواجد حاجز مائي بالبلدية

تبلغ قدرة التخزين به 133.000 م<sup>3</sup> ، وبعين الزيتون يتواجد 18 خزان بسعة تخزين تقدر بـ 1070 م<sup>3</sup>.

### 3 - التزود بالمياه الصالحة للشرب:

تطور التزود بالمياه الصالحة للشرب					جدول رقم 105
سعة المخزون (م <sup>3</sup> )	نسبة التزود (ل/ي/ن)	الانتاج اليومي (م <sup>3</sup> )	عدد الأنقاب	السنة	البلديات
4130	87	4541	08	2003	عين فكرون
4158	153	8287	08	2010	
2290	150	3500	06	2003	عين بيوش
2480	200	1908	05	2010	
340	150	2174	15	2003	عين الزيتون
1070	200	2635	09	2010	

المصدر: مديرية الري

وصل عدد الأنقاب بعين فكرون إلى 8 أنقاب مع ارتفاع المنتوج اليومي للمياه من 4541 م<sup>3</sup> إلى 8287 م<sup>3</sup>، مع ارتفاع سعة المخزون وزيادة التزود اليومي للسكان.

بعين بيوش انخفاض عدد الأنقاب من 6 سنة 2003 إلى 5 سنة 2010، غير أن الإنتاج اليومي انخفض خلال نفس الفترة من 3500 م<sup>3</sup>/اليوم إلى 1908 م<sup>3</sup>/اليوم مع ارتفاع سعة المخزون.

وبعين الزيتون انخفاض معتبر في عدد الأنقاب من 15 سنة 2003 إلى 9 سنة 2010، هذا أدى إلى ارتفاع كبير للمنتوج اليومي خلال نفس الفترة من 2174 م<sup>3</sup> إلى 2635 م<sup>3</sup>، مع زيادة كبيرة للمخزون والتزود اليومي للسكان.

## 4 - نسبة الإيصال بالمياه الصالحة للشرب و التطهير:

جدول رقم 106 الإيصال بشبكة مياه الشرب و التطهير بين 2005 - 2010						السنة	البلديات
التطهير		المياه الصالحة للشرب					
نسبة الربط (%)	عدد السكنات الممونة	طول الشبكة (كلم)	نسبة الربط (%)	عدد السكنات الممونة	طول الشبكة (كلم)		
90	-	38.1	92	-	68.9	2003	عين فكرون
95	11062	75.7	95	11062	152	2010	
62	-	36.7	98	-	34.5	2003	عين ببيوش
88	2990	60.6	98	3329	81	2010	
96	-	3.5	90	-	16.5	2003	عين الزيتون
97	1215	04	98	1228	60	2010	

المصدر: مديرية الري

وصلت نسبة الإيصال بالمياه الصالحة للشرب بعين فكرون إلى 95% حيث بلغت طول الشبكة 152 كم وهذا في 2010، إذ يلاحظ زيادة في نسبة الربط مقارنة بـ 2005 التي وصلت إلى 92% أين طول الشبكة لم تتعدى 70 كم، وفيما يخص شبكة التطهير فقد ارتفعت نسبة الإيصال خلال نفس الفترة من 90% إلى 95% حيث زادت طول الشبكة من 38 كم إلى حوالي 76 كم.

وبعين ببيوش بلغت نسبة الإيصال بالمياه الصالحة للشرب في 2010 98% وهي نفس النسبة المحققة في 2005، غير أن طول الشبكة ارتفع من 34 كم إلى 81 كم خلال نفس الفترة، أما شبكة التطهير فقد ارتفع طولها من 37 كم في 2005 إلى 61 كم في 2010 إذ زادت نسبة الربط من 62% إلى 88%.

زيادة نسبة الإيصال بشبكة مياه الشرب ببلدية عين الزيتون من 90% في 2005 إلى 98% في 2010 وهذا نتيجة زيادة طول الشبكة من 16.5 كم إلى 60 كم، وفيما يخص شبكة التطهير نسبة الربط ارتفعت خلال نفس الفترة من 96% إلى 97%.

## IV. الهياكل الصناعية:

جدول رقم 107 توزيع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة حسب البلديات سنة 2010	
البلديات	عدد المؤسسات الصغيرة و المتوسطة
عين فكرون	959
عين ببوش	46
عين الزيتون	18
إجمالي الولاية	3690

المصدر: مديرية الصناعة و المناجم

بلغ عدد المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بعين فكرون 959 مؤسسة و تمثل نسبة حوالي 26% من إجمالي المؤسسات بالولاية، كما تتواجد بعين ببوش 46 مؤسسة و تمثل نسبة تتجاوز 1% من إجمالي الولاية، أما بعين الزيتون فتوجد 18 مؤسسة فقط و تمثل نسبة 0.5% من إجمالي الولاية.

جدول رقم 108 توزيع نشاطات الصناعات التقليدية و الفنية حسب البلديات 2010				
البلديات	الصناعة التقليدية الفنية	الصناعة التقليدية لإنتاج المواد	الصناعة التقليدية لإنتاج الخدمات	المجموع
عين فكرون	30	80	111	221
عين ببوش	36	23	36	95
عين الزيتون	03	01	-	04
إجمالي الولاية	566	783	1148	2497

المصدر: مديرية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

تتواجد بعين فكرون 221 مؤسسة للصناعات التقليدية و الفنية و تمثل نسبة تقارب 9% من إجمالي الولاية، منها 111 مؤسسة لإنتاج الخدمات و تمثل نسبة تفوق 50% من إجمالي المؤسسات، و 80 مؤسسة لإنتاج المواد، و 30 مؤسسة للصناعات التقليدية الفنية.

و بعين ببوش توجد 95 مؤسسة للصناعات التقليدية و تمثل نسبة 4% من إجمالي الولاية، توزع بين مؤسسات إنتاج الخدمات و مؤسسة للصناعات التقليدية الفنية و التي يبلغ عدد كل منها 36 مؤسسة بالإضافة إلى 23 مؤسسة لإنتاج المواد.

بلغ عدد المؤسسات الصناعية التقليدية بعين الزيتون 4 مؤسسات فقط، واحدة لإنتاج المواد و 3 مؤسسات للصناعة التقليدية الفنية.

ولمعرفة المستوى التنموي للبلديات الثلاث بالنسبة للإقليم الولائي، اعتمدنا على مصفوفة الرتب من أجل إبراز مختلف الفوارق الاقتصادية والاجتماعية المتواجدة بين البلديات؛ حيث تمت حسب الخطوات التالية:

- ✓ اختيار أكبر عدد من المؤشرات الفعالة في التنمية المحلية.
- ✓ تصنيف هذه المؤشرات حسب تجانسها.
- ✓ دمج النتائج المتحصل عليها ضمن مصفوفة تصنيف البلديات وهذا من أجل معرفة مستوى تنمية البلديات المدروسة بالاعتماد على عدة مؤشرات.
- ✓ حساب مجموع الرتب لكل بلدية ثم ترتيب البلديات تصاعديا.
- ✓ استخراج فئات وذلك حسب الانكسارات الموجودة في سلسلة الرتب.

#### المؤشرات

1 - عدد السكان	2- الكثافة السكانية	3- معدل النمو	4- نسبة الشغل
5- عدد المدارس	6- عدد المحلات التجارية	7- تجارة الخدمات	8- مياه الشرب
9- صرف المياه	10- الغاز الطبيعي	11- شبكة الكهرباء	12- الإنترنت

➤ النتيجة كانت استنتاج خمس مستويات للتنمية بالولاية، بحيث كل من عين فكرون وعين ببوش وعين الزيتون تتواجد في مستوى على حدا:

#### ▪ المستوى الأول: جيد جدا

يتمثل في البلديات الأكثر تحضرا بالولاية والتي تقع وسط السهل وتتميز بالمستوى المرتفع للتجهيزات والخدمات والمتمثلة في: عين مليلة، أم البواقي، عين البيضاء، عين كرشة، وعين فكرون.

#### ▪ المستوى الثاني: حسن

يضم هذا المستوى كل من بلدية مسكيانة، عين ببوش، أولاد حملة، سوق نعمان، سيقوس؛ ويتميز هذا المستوى بتغطية مقبولة للمجال من ناحية التجهيزات والخدمات، حيث تتواجد أغلب البلديات شمال الولاية.

#### ▪ المستوى الثالث: متوسط

يتواجد بهذا المستوى كل من بلدية بريش، هنشير تومغني، قصر الصبيحي، الضلعة، بئر الشهداء، الرحية.

#### ▪ المستوى الرابع: ضعيف

يضم هذا المستوى كل من بلدية العامرية، الحرملية، أولاد قاسم، أولاد زواي، فكيرينة، واد نيني، بوغرارة السعودي، الزرق، عين الديس، عين الزيتون، وهي بلديات مهمشة تتميز بضعف الخدمات والتجهيزات وضعف البرامج التنموية.

#### ▪ المستوى الخامس: ضعيف جدا

تتواجد بهذا المستوى كل من بلديات بحير الشرقي، الجازية، بلالة وهي الأكثر تهميش بالولاية.

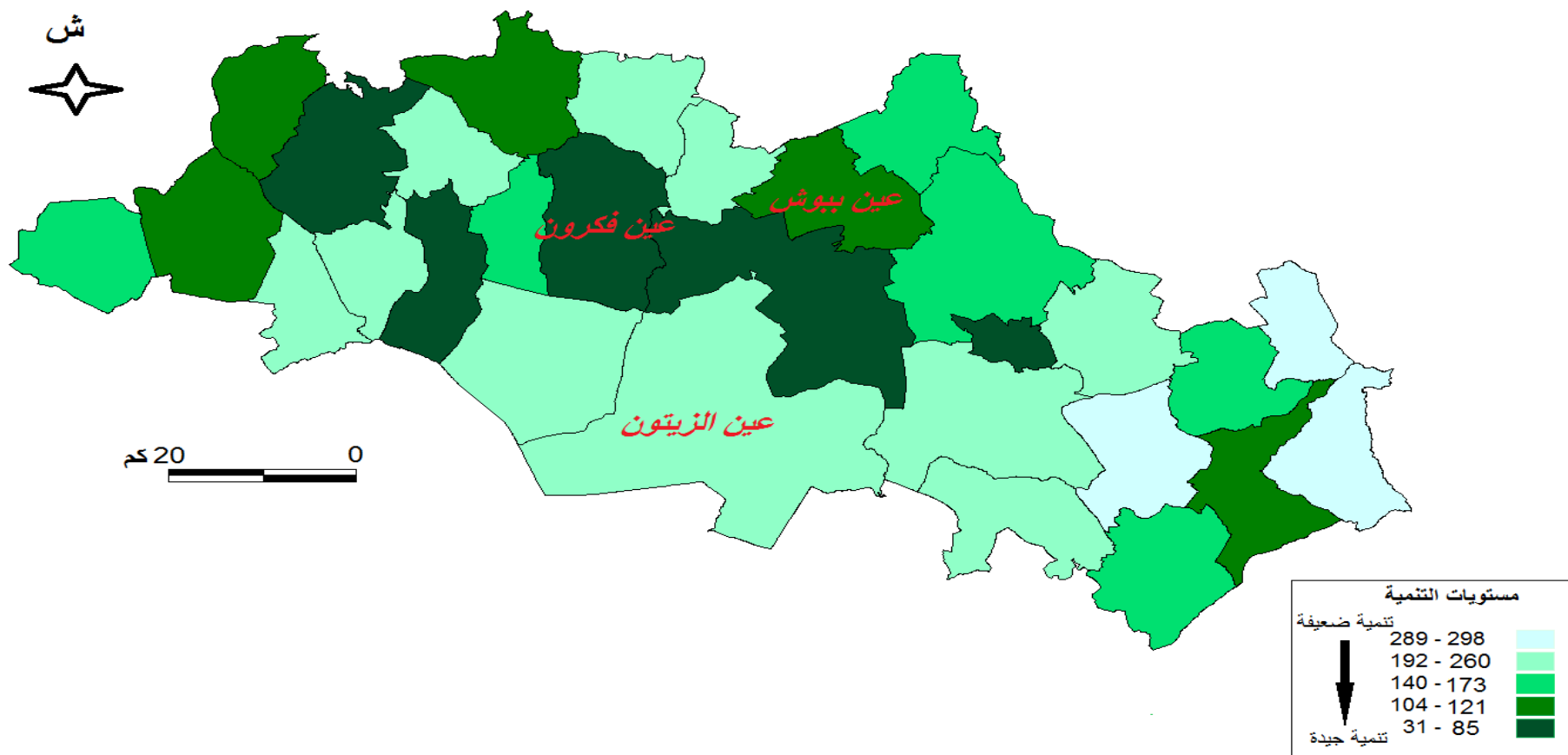
نلاحظ من خلال الخريطة أنه وبالرغم من تحسن مستوى التنمية ببعض البلديات؛ إلا أن الفوارق المتواجدة بين البلديات الفقيرة والغنية تتوسع، وهذا ما ينطبق على بلديات منطقة الدراسة؛ حيث يرجع السبب بالدرجة الأولى إلى سوء توزيع الأغلفة المالية والمشاريع على البلديات.

الرتب البلديات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	Σ الرتب	الرتب التركيبية
عين مليلة	3	5	1	2			1																						31	1	
أم البواقي	2	4	4			2																							34	2	
عين البيضاء	6	1	2	1						1	1			1															43	3	
عين كرشة	1	1	1	1	3	1	2		1	1				1															79	4	
عين فكرون	1			4	2	1	1			1			1								1								85	5	
مسكيانة		1	1	1	2	4	1					1						1						1					104	6	
عين بوش				1	1			1	1	3	1			1			1													112	7
أولاد حملة	1									1	2	1	2	2		1														113	8
سوق نعمان					1						1	1	2												1					119	9
سيقوس			1								1	3	3	1	2															121	10
بريش									1	2				1			2	2	2											140	11
هنشير تومغني					1				1				2	1						2	1	1						1		158	12
قصر الصبيحي							1		1			1	2	4	1															159	13
الضلعة								1	1				1	2	3															170	14
بئر الشهداء									2		2	2	1	1	1															172	15
الرحية				1	1	1	1	1		1				1																173	16
العامرة							2		1		3		1	1	1	1	1													192	17
الحرملية					1			1		1	2	2	1	1	1															193	18
فكيرينة							1	1		2			1	1	1					1										196	19
أولاد قاسم									2	2	1	4			1															212	20
أولاد زواي				1			1	1		1	2		2	2	1	1														224	21
واد نيني						3	1	1	2	1	1											1								235	22
ب.ب. السعودي				2			2	1	3				1	1	1															247	23
الزرق			3	1	1	3					1																			254	24
عين الديس				2	3	2	1	1					1									1								260	25
عين الزيتون		1	2		1		2		2	1	2					1														260	26
بحير الشرقي		3		1	2	1	1			1																				289	27
الجازية		3	3	1	1		1	1						1																296	28
بلالة		1	1	7												1														298	29



## خريطة رقم 25

## مستويات وفوارق التنمية بالولاية



المصدر: التعداد العام للسكان والسكن +2008 +منوغرافيا الولاية 2010

### خلاصة الفصل:

ساهمت مختلف البرامج التنموية في تحسين الخدمات والهياكل القاعدية المتواجدة بالمنطقة، خاصة المرافق التعليمية التي شهدت زيادة ملحوظة في الطور الابتدائي والمتوسط على عكس الطور الثانوي الذي مازال يعاني من العجز وارتفاع معدل شغل القسم. كذلك قطاع التكوين المهني الذي شهد تحسنا لمحاولة الاستجابة للطلبات المتزايدة.

أما المرافق الصحية فرغم زيادة عدد قاعات العلاج التي تساهم في تحسين الصحة الجوارية؛ إلا أن هذا القطاع مازال يعاني من العجز ونقص في الموارد البشرية سواء بالقطاع العام أو الخاص.

كما عرف قطاع السكن تحسنا بفضل مختلف برامج السكن التي تبنتها الدولة سواء الريفية أو الاجتماعية أو التساهمية، هذا ما انعكس على معدل شغل المسكن الذي شهد انخفاضا ملحوظا. فيما يخص الهياكل القاعدية بالمنطقة عموما تشهد تحسنا في مختلف الهياكل؛ كشبكة الطرق التي تشهد امتدادا وتحسنا في نوعيتها، كذلك الموارد المائية التي تعرف تحسنا في الخدمة والنوعية أدى إلى زيادة نصيب الفرد من المياه الصالحة للشرب، كذلك تحسن الربط بمختلف الشبكات.

رغم اهتمام البرامج التنموية بالقطاعات الحساسة إلا أنها لم تهمل باقي القطاعات كالثقافة والرياضة والبيئة؛ فرغم ضعف الأغلفة المالية المخصصة لها إلا أنها ساهمت في توفير أدنى المرافق الضرورية كالمكتبات والملاعب الجوارية مفرغات النفايات، لكن تبقى هذه الجهود غير كافية ولا تلبى الاحتياجات الفعلية للسكان.

أما النشاطات الخدمية والتجارية والإنتاجية فهي متباينة في منطقة الدراسة، فعين فكرون تشهد حركة كبيرة لهذه النشاطات ساهمت في حركة البلدية التي أصبحت قطبا تجاريا وطنيا، كما عرفت عين ببوش كذلك نموا وتطورا في مختلف النشاطات التجارية والإنتاجية، أما عين الزيتون فتعرف وضعية معاكسة رغم محاولة كل البرامج الاهتمام بهذه البلدية عن طريق توفير أغلفة مالية هامة إلا أنها بقيت تعاني من العزلة والركود ما أدى إلى نزوح السكان وتدني مختلف النشاطات التجارية والإنتاجية.

## خاتمة:

شهدت التنمية المحلية بالجزائر العديد من التحولات الإيجابية؛ سواء من حيث المفهوم والصلاحيات أو حتى الأطر التشريعية والمؤسسية، غير أنها اصطدمت بوقائع أهمها ضعف القدرات المالية للجماعات المحلية ما أدى إلى سيطرة هياكل الدولة على عملية التنمية المحلية، بالإضافة إلى ضعف التخطيط وتسيير وسائل التنمية المحلية والتنسيق بين مختلف المتدخلين وتفعيل الموارد المحلية.

فمختلف برامج التنمية المحلية سعت إلى النهوض بالمجال وتنميته، عن طريق تلبية الحاجيات الاقتصادية والاجتماعية للسكان؛ من أجل الحد من الفقر والقضاء على البطالة ودفع وتيرة التنمية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية؛ هذا ما أدى إلى تحقيق العديد من الإنجازات في مجال الصحة والتعليم والموارد المائية والتنمية الريفية والبنى التحتية الأساسية، والأشغال العمومية وتدعيم الأنشطة الفلاحية.

كما عملت الدولة على تنمية المجال الريفي بهدف تحقيق التوازن الإقليمي والقضاء على النزوح الريفي، وذلك عن طريق مختلف السياسات وبرامج التنمية الريفية التي شهدتها البلاد والتي حاولت احترام خصوصية كل منطقة، فجاءت المشاريع مركزة ومتكاملة تهدف إلى تطوير البنى الاجتماعية وخاصة الاقتصادية للمجال الريفي، حيث ساهمت في تثبيت السكان وتوفير مختلف الخدمات والهياكل القاعدية؛ إضافة إلى توفير مناصب الشغل.

فيما يخص المخطط الوطني للتنمية الفلاحية حاول هذا البرنامج تطوير القطاع الفلاحي عن طريق الدعم الموجه للمستثمرين ما ساهم في رفع الإنتاج مع احترام خصوصية كل منطقة وطابعها الفلاحي، ولكن ورغم الدورات التكوينية التي تقوم بها الدولة للفلاحين إلا أن نقص المتابعة أدت إلى تهرب الفلاحين من مسؤولياتهم، بالإضافة إلى الجهوية التي مازالت تنتهجها هذه البرامج بالتركيز على تنمية البلديات الكبرى على حساب البلديات الفقيرة التي تحظى بنسب ضعيفة لهذه البرامج هذا ما يؤدي إلى زيادة الخلل بين هذه المناطق، وبالتالي ضرورة الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات الطبيعية والبشرية لكل منطقة من أجل تحقيق التنمية المتوازنة والحد من تفرغ المجال.

أما المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة؛ ورغم العوائق التي صادفت هذا البرنامج الجديد، إلا أنه حاول تنمية وفك العزلة عن المناطق الريفية، كما عمل على تثبيت وخلق مناصب شغل، بالإضافة إلى المحافظة على المجال الريفي بفضل أعمال الصيانة الغابية والحفاظ على الأنظمة الإيكولوجية. فهذا البرنامج التكاملية جاء من أجل النهوض بالمجال الريفي ككل، عن طريق تغطية النقص التي تعاني منها المناطق الريفية؛ كما حاول تحقيق التوازن الإقليمي على عكس البرامج السابقة، غير أن نقص المتابعة

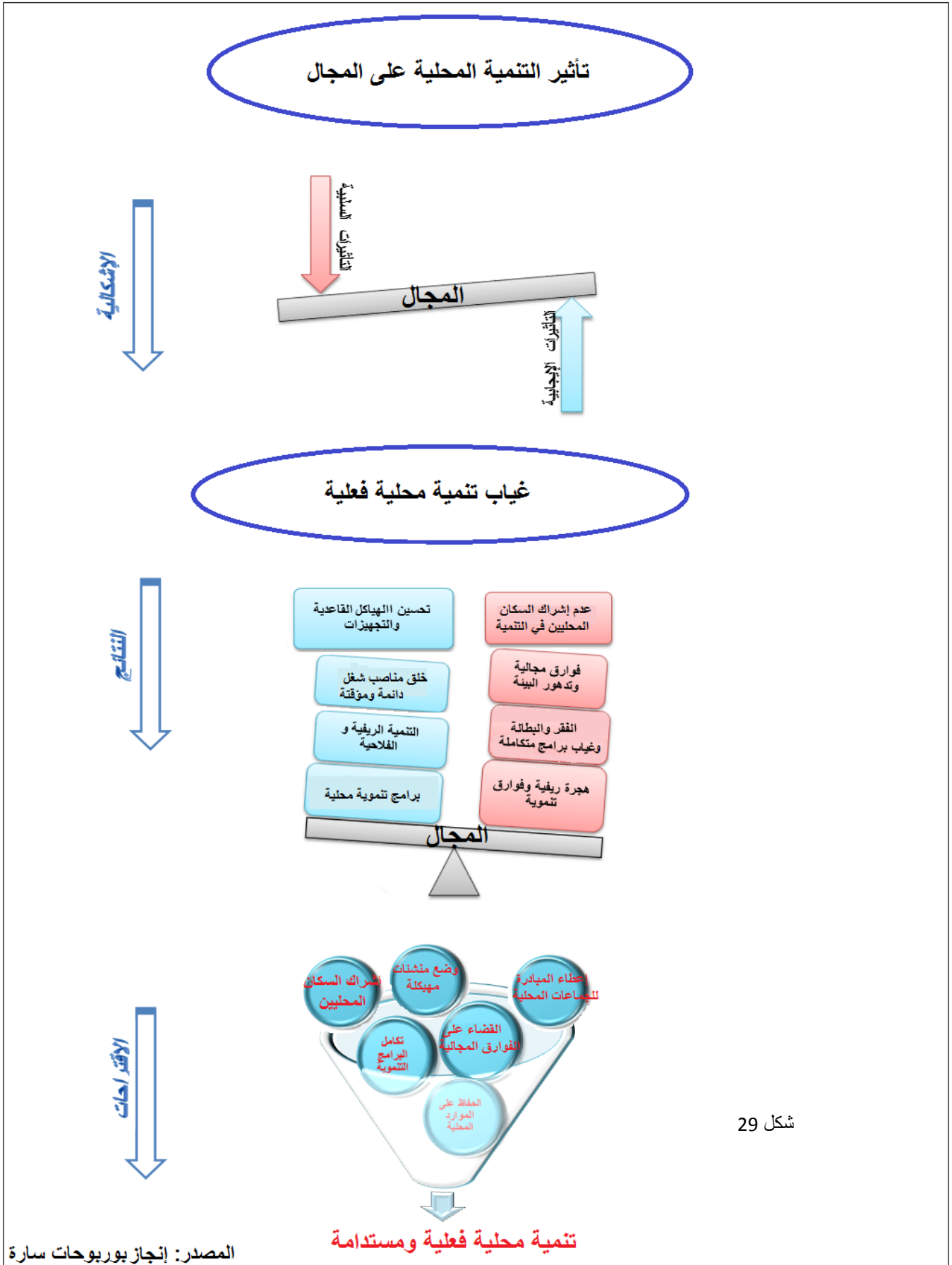
والرقابة أدت إلى تنصل المستفيدين من مسؤولياتهم خاصة المستفيدين من المشاريع الفردية والتحايل على الدولة.

فعرض مختلف البرامج التنموية أبرزت مدى مساهمتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ما أدى إلى فك العزلة عن المناطق الريفية وتثبيت السكان والحد من النزوح الريفي، حيث شملت هذه البرامج جميع النشاطات التي لها علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالفلاحة، والتي ساهمت في زيادة وتحسين نوعية الإنتاج، وتحسين الظروف المعيشية لسكان الريف، إضافة إلى خلق مناصب شغل جديدة دائمة ومؤقتة.

جاءت البرامج التنموية مختلفة من حيث الهدف والأهمية وحتى الأغلفة المالية المرصودة لها والفاعلين المتدخلين فيها، فجاءت مختلفة من حيث الفعالية التي تنعكس على التنمية المحلية وبالتالي ضرورة توحيد الجهود والتنسيق بين مختلف المتدخلين من أجل الوصول إلى الهدف المنوط.

فرغم المجهودات المالية والتقنية المبذولة من قبل الدولة والتي تترجمها مختلف البرامج؛ تبقى التباينات والاختلالات تغطي على المجال نتيجة التوزيع الغير متجانس للتجهيزات والخدمات والتي تنعكس على تنظيم المجال وحركية السكان، فمنطقة السهول العليا وولاية أم البواقي كانت نموذج فعلي عن التنوع المجالي والامكانات الاقتصادية من جهة؛ والفوارق الجهوية من جهة أخرى، حيث برزت هذه الاختلالات بشكل واضح بمنطقة الدراسة، لوجود بلديات فقيرة هامشية كعين الزيتون وأخرى متوازنة كعين ببوش وبلديات أخرى تعتبر من أغنى بلديات الجزائر كعين فكرون.

فالتنمية المحلية وإن ساهمت في تنمية العديد من البلديات الريفية الفقيرة؛ إلا أنها لم تستطع القضاء على الفوارق المجالية، كون التوزيع المالي للبرامج في غالب الأحيان تتحكم فيه ظروف اقتصادية واجتماعية؛ إذ يأخذ بعين الاعتبار حجم البلدية وعدد السكان وطابعها التاريخي (قديمة النشأة) بغض النظر عن إمكانياتها الطبيعية، هذا ما يستدعي تدخل فعلي للدولة بوضع منشآت مهيكلية من أجل خلق نوع من التوازن التنموي والذي يؤدي إلى تثبيت السكان داخل مجالاتهم وتحقيق نوع من التوازن البشري مع إنشاء مناخ مناسب للاستثمار المحلي ما يؤدي إلى تنمية محلية فعلية ومستدامة، مع مراعاة القواعد الأساسية للتنمية المحلية والتي تركز على مشاركة أفراد المجتمع المحلي في جميع السياسات والخطط التنموية للقضاء على ضعف استجابة الأفراد لمشاريع التنمية المحلية، والعمل على توافق المشاريع التنموية مع الحاجات الأساسية للمجتمع المحلي والأخذ بعين الاعتبار المشاكل الاقتصادية والاجتماعية للسكان، بالاعتماد على الموارد المحلية المتاحة مع ضرورة مساعدة الجهات الحكومية على العمل التنموي بتوفير الموارد الغير متاحة محليا وتقديم المساعدة المادية والتقنية، مع التخلي عن التسيير المركزي وإعطاء الجماعات المحلية فرصة من أجل التسيير والمبادرة كونها أكثر معرفة لاحتياجات السكان المحليين.



شكل 29

المصدر: إنجاز بوربوحات سارة

# المراجع

## قائمة المراجع:

### 1- المراجع باللغة العربية:

#### • أطروحات الدكتوراه والماجستير:

- ناصر فتحي: التنمية المحلية و تأثيرها في تنظيم المجال - ولاية الطارف - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2003.
- صيفي زهير: واقع التنمية المحلية بالمناطق الريفية الجبلية - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2003.
- عيون عبد الكريم: المفاوضات المحلية والتنمية الإقليمية في ولاية الطارف - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2003.
- بوغرارة السبتي: السكان والفلاحة في ولاية أم البواقي - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2004.
- صالح عاطف: وضع خطة تنموية ضمن ابعادها بولاية سطيف - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2005 .
- بيدي فاطمة الزهراء: ولاية ميلة: التنظيم الترابي والتنمية المحلية - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 1998.
- عثمان عزيزي: دور الجماعات والمجتمعات المحلية في التسيير والتنمية بولاية خنشلة - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2008.
- لعياضي عبد السلام: التنمية المحلية و الفوارق المجالية في إقليم شلغوم العيد الفاعلون والبرامج - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2010، 243 ص.
- بوهنقل زوليخة: دور الجماعات المحلية في حماية البيئة - قسنطينة - رسالة ماجستير جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2010، 394 ص.
- سهام عزباوي - دور الشبكات الحضرية والطرق في تنظيم مجال ولاية أم البواقي - رسالة ماجستير كلية علوم الأرض جامعة منتوري قسنطينة 2005، 181 ص.
- بودادة أمال - ميزانية البلديات والتنمية المحلية بقسنطينة - ماجستير في التهيئة الإقليمية، جامعة قسنطينة كلية علوم الأرض 2012، 457 ص.
- عصام بوغايطة - المؤهلات المحلية ومستويات التنمية بالمناطق الجبلية حالة بلديا القل، كركرة، تمالوس - ماجستير في التهيئة العمرانية، كلية علوم الأرض جامعة منتوري قسنطينة 2011، 251 ص.

- أحمد بوعشبية - المالية المحلية ومساهمتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية - ماجستير فرع التخطيط كلية العلوم الاقتصادية جامعة الجزائر 1991.
- محمدي السعيد عبد المنعم - التنمية المستدامة بين المفهوم والتطبيق - رسالة دكتوراه جامعة القاهرة 2004-
- بومزبر حليلة - الديمقراطية المحلية ودورها في تعزيز الحكم الرشيد - ماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية - كلية الحقوق جامعة قسنطينة 2010، 181 ص.
- سهيلة صالح - الإستقلالية المالية للمجموعات المحلية في الجزائر- ماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية كلية الحقوق جامعة قسنطينة 2009.
- محمد خشمون - مشاركة المجالس البلدية في التنمية المحلية - دكتوراه علوم في علم اجتماع التنمية، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية جامعة قسنطينة 2011، 394 ص.

#### • الكتب:

- شيهوب مسعود - أسس الإدارة المحلية وتطبيقاتها على نظام البلدية والولاية في الجزائر- ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 1986.
- عواضة محمد حسن - الإدارة المحلية وتطبيقاتها في الدول العربية، دراسة مقارنة - المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع - بيروت 1983.
- عبد اللطيف بن أشنهو - التجربة الجزائرية في التنمية والتخطيط (1962-1980) - ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 1982.
- محمد الصغير بعلي - قانون الإدارة المحلية الجزائرية - دار العلوم للنشر والتوزيع - عنابة؛ الجزائر 2010.
- يوسف الحسن - دراسات في الإدارة والحكم المحلي - دار النهضة العربية، القاهرة 1975.



## • مذكرات:

- بوربوحات سارة، زغمار عبد الحكيم: الديناميكية الريفية بأعالي حوض الصفصاف - ماستر في التهيئة وتنمية الأقاليم الريفية جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2010.
- صالح بوساحة، صوفيا بوطي: ولاية أم البواقي دراسة مجالية - جامعة منتوري قسنطينة كلية علوم الأرض 2009.
- رحمانية سهام، مخبي سمية، عواطي سهام - مستوى الفوارق بين البلديات وأثره على التنمية الحثية - مذكرة تخرج في التهيئة الإقليمية، كلية علوم الأرض جامعة قسنطينة 1997.

## • المجالات والملتقيات:

- د. سامي الطوخي: الإدارة بالشفافية الطريق للتنمية والإصلاح الإداري - أكاديمية السادات للعلوم الإدارية- القاهرة 2006.
- د.أحمد شريفي: تجربة التنمية المحلية في الجزائر مجلة علوم إنسانية السنة السادسة العدد 40: شتاء 2009 كلية الاقتصاد جامعة دمشق.
- بسمة عولمي: تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية بالجزائر - مجلة اقتصاد شمال إفريقيا العدد4- .
- د. عبد الوهاب حلمي: آليات التمويل للتنمية المحلية - محاضرات البرنامج التدريبي لإعداد المخطط الاستراتيجي العام للتنمية العمرانية للقرى المصرية.
- د.عبد الشفيق عيسى: مفهوم ومضمون التنمية المحلية - معهد التخطيط القومي القاهرة -
- الأمم المتحدة: التنمية للأمن والتحدّي - تقرير المدير العام لمكتب العمل العربي - الرياض 2001.
- ربحي كريمة وبركان زهية: وضع ديناميكية جديدة لتفعيل دور الجماعات المحلية في التنمية، دراسة مقدمة للملتقى الدولي حول تسيير وتمويل الجماعات المحلية في ضوء التحولات.
- المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، - التكفل بأنشطة البيئة على مستوى الجماعات المحلية- الدورة العادية 23 : ديسمبر 2003.
- د.موسى رحمانى و وسيلة السبتي : واقع الجماعات المحلية في ظل الاصلاحات المالية و آفاق التنمية المحلية، -المقدمة في إطار الملتقى الدولي جامعة الحاج لخضر باتنة- من منتديات الشروق أونلاين.

## • مراجع أخرى:

- وزارة الفلاحة والتنمية الريفية - الاستراتيجية الوطنية للتنمية الريفية المستدامة مشروع جويلية 2004 - الموقع الخاص لسياسة التجديد الريفي ([www.mddr.gov.dz](http://www.mddr.gov.dz)) من الموقع الرسمي لوزارة الفلاحة والتنمية الريفية.
  - الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ([www.joradp.dz](http://www.joradp.dz)).
  - مديرية التهيئة والتخطيط لأم البواقي - منوغرافية الولاية تصحيحات 2010.
  - المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لبلدية عين فكرون.
  - المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لبلدية عين ببوش.
  - المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لبلدية عين الزيتون.
  - مداخلة د. حسن بشير محمد نور بنقابة المهندسين الأردنيين: التنمية المحلية، المفهوم و الخيارات.
  - ميثاق الولاية، الجريدة الرسمية العدد 44 الصادر بـ: 1996/05/24.
  - الجريدة الرسمية قانون البلدية رقم 08/90 المؤرخ في 1990/04/07.
  - مننديات الشروق أونلاين - منندي القانون- واقع الجماعات المحلية في ظل الاصلاحات المالية و آفاق التنمية المحلية 09/12/2008.
  - مديرية الصناعة والمناجم لولاية أم البواقي.
- Etude agropédologique de la Wilaya D'oum El bouagui 1996.

## 2- المراجع باللغة الفرنسية :

### • Ouvrages :

- M. Cote. « **Pays, paysages, paysans** ». CNRS Edition, Paris 1996.
- M. Cote. « **L'Algérie ou l'espace retourné** ». Centre National des lettres 1988 p 359.
- M. Cote. « **L'Algérie espace et société** ». Média-Plus, Constantine 2005.
- M. Cote. « **Mutations rurales en Algérie. Le cas des hautes plaines de l'est** ». Office des Publications Universitaires. Edition N° 119-09/79 p 159.
- M. Cote. « **L'espace Algérien - les prémices d'un aménagement-** » office des publications universitaires Algérien 1983 P278.
- Alain Boudin, «**La question locale** », puf, 2000.
- Christophe Demazière, **Du local au global, l'hermattan**,1996.
- Mihoub Mezouaghi, «**Les territoires productifs en questions: Transformations occidentales et situations maghrébines** », Maisonneuve & Larose, 2007.
- Jean Claude, Brule et Jaque Fontaine - ***l'Algérie volontarisme étatique et aménagement du territoire-*** O.P.U Alger.
- J.Singer, «**Les travaux des collectivités locales** » une collection de l'administration départementales et communales, Sirey 1959 Paris 370p.
- Cherif Rahmani «**Les finances des communes algériennes**» éditions casbah, Alger 2002.
- Abed Bendjlid, Jean- claude, Brulé «**Aménageurs et Aménagés En Algérie**» IGAT, THEMA, URBAMA 2004, p 419.
- Ouvrage collectif sous la direction de M. Cote «**D'dynamiques rurales dans le Maghreb Profond**» Université Paul Valériy p 202.
- Salah Bouchemal « **Mutations Agraire en Algérie**» éditions le Harmattan 1997 p 269

### • Revues :

- Presse Universitaires de CAEN 1997 « **Mutations en Algérie**» p165.
- Revue du peuples méditerranéens « **Monde Arabe le retour du local** » directeur de publication Paul vielle N° 72-73
- Roberta Capello « **Regional Economics, Routledge**», London and New York,2007.

- Salah-Eddine Charrad, « **plans communaux de développement et gouvernance des territoires cas de Constantine**» revue de laboratoire d'aménagement du territoire N° 4/2005-2 UNIVERSITE MENTOURI CONSTANTINE.
- H. GRAB ; «**les ressources fiscales des collectivités locales, ENAG, ALGER,2000**».
- Direction Generale Des Impots, « **taxe foncière sur les propriétés non bâties,2000**, dépliant N° 15»
- Etude agro -pédologique de la wilaya d'oum el bouagui 1996.
- Kamel Moulai, «**les contraintes de l'action publique locale en Algérie : cas des communes de la wilaya de Tizi ousou** » , Revue campus N° 11/08 , Université Mouloud Maameri, Tizi ousou.
- Marc Cote, «**Développement, Environnement, Aménagement en Algérie** » in bulletin des sciences géographiques N°7, 2001, INCT, Algérie.
- Organisme National de la Recherche Scientifique, Centre National d'Etude et de Recherches pour l'Aménagement du territoire « *les phases du développement économique et politique de localisation industrielle en Algérie* » O.P.U. n° 10,11,12, avril-déc 1980.
- Marc Cote «**Le Produit Agricole Algérien** » l'espace géographique N°2 1979 P (143-152) Doin 8, place de l'odéon paris 8.
- Actes Du Colloque «**Les Acteurs Du Développement Durable en Algérie** » Centre de Recherche En Anthropologie Social et Culturelle 2004 p251.

### **Thèses et mémoires :**

- Hafid Layeb « **Dynamique urbain et promotion administrative en Algérie** », thèse doctorat d'Etat , Université de Constantine, 1996.
- Khaled Soltane «**L'investissement local et dynamique des territoires : Cas de Constantine**», PGS ,Faculté des sciences économiques et des sciences de gestion , Université Mentouri , Constantine ,2007.
- Hosni Boukerzaza «**Décentralisation, Développement local et Aménagement du territoire en Algérie** » -le cas de Skikda-, Université PAUL VALERY à Montpellier1985,279p.

# الملحق

مصفوفة التباينات المجالية

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	البلدية
1	3	2	3	3	1	2	2	6	2	6	3	أم البواقي
16	26	24	28	22	22	21	20	24	28	29	20	عين الزيتون
9	8	9	6	5	10	9	14	4	16	11	11	عين ببوش
12	18	26	25	24	23	24	25	10	26	22	25	عين الديس
12	16	19	11	12	13	12	13	3	22	12	14	قصر الصبيحي
2	11	1	1	1	3	3	1	14	4	1	1	عين البيضاء
7	17	10	9	11	11	13	10	7	19	17	9	بريش
11	25	27	19	26	25	25	28	9	3	28	28	الزرق
14	23	12	15	17	15	16	9	22	20	20	13	فكرينة
8	19	17	20	23	24	22	24	12	24	21	21	واد نيني
3	13	6	5	4	6	6	5	25	18	7	6	مسكيانة
13	28	23	27	27	27	27	27	16	29	27	27	بلالة
14	29	20	23	25	28	28	22	29	5	24	26	الرحية
17	24	29	17	19	26	26	29	21	27	25	29	بحير الشرقي
11	5	22	14	16	14	14	12	11	21	15	15	الضلعة
14	27	28	29	28	29	29	26	28	11	23	24	الجازية
6	21	5	7	13	4	4	4	2	10	5	4	عين فكرون
17	22	21	16	18	21	23	21	26	13	26	23	بوغرارة السعودي
10	14	3	2	9	5	5	6	8	8	4	5	عين كرشة
13	15	15	24	29	8	10	7	20	6	3	8	هنشير تومغني
18	4	25	22	8	19	17	17	15	14	16	18	الحرملية
2	7	4	4	2	2	1	3	1	1	2	2	عين امليلة
15	12	18	21	21	20	20	18	18	12	18	19	أولاد قاسم
5	1	8	13	6	12	11	16	13	7	9	12	أولاد حملة
4	9	7	10	7	9	8	11	27	9	10	10	سيقوس
12	2	14	18	20	18	18	15	23	23	13	16	العامرية
13	10	11	8	10	7	7	8	5	25	8	7	سوق نعمان
14	20	16	26	15	16	19	23	17	17	19	22	أولاد زواي
11	6	13	12	14	17	15	19	19	15	14	17	بنر الشهداء

الكثافة ن/كلم <sup>2</sup>	معدل النمو	عدد السكان 2008	عدد السكان 1998	المساحة كلم <sup>2</sup>	البلدية
194	2.93	80113	59962	414	أم البواقي
8	0.14	6080	5993	740	عين الزيتون
85	1.06	16226	14597	192	عين ببوش
21	0.23	2805	2741	131	عين الديس
70	0.65	11839	11095	169	قصر الصبيحي
2277	2.53	118433	92197	52	عين البيضاء
52	0.79	17623	16274	336	بريش
12	2.77	2283	1736	196	الزرق
38	0.77	12328	11413	326	فكرينة
26	0.52	5112	4851	193	واد نيني
145	0.92	28340	25849	196	مسكيانة
14	0,39-	2466	2566	179	بلالة
17	2.14	2705	2188	162	الرحية
17	0.18	1904	1870	114	بحير الشرقي
57	0.68	11441	10690	200	الضلعة
19	1.40	3813	3318	198	الجازية
208	1.50	54865	47237	264	عين فكرون
14	1.28	4156	3658	307	بوغرارة السعودي
210	1.71	32301	27255	154	عين كرشة
226	2.05	23008	18775	102	هنشير تومغني
54	1.22	8042	7122	148	الحرملية
423	3.77	101042	69798	239	عين امليلة
50	1.28	7122	6273	144	أولاد قاسم
86	1.81	13186	11019	155	أولاد حملة
85	1.60	17552	14944	210	سيقوس
64	0.63	10434	9795	162	العامرية
103	0.26	23630	23018	230	سوق نعمان
40	0.99	5053	4578	125	أولاد زواي
62	1.09	9320	8356	149	بئر الشهداء
106	2	633222	519170	6187	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

المجموع	خدمات	تجارة الاستيراد	تجارة بالتجزئة	تجارة بالجملة	حرف	صناعة	البلديات
42	20	03	16	02	00	01	عين الديس
21	06	00	14	00	00	01	بحير الشرقي
11	02	00	08	00	00	01	الجازية
13	03	08	00	00	00	02	بلالمة
55	30	06	15	00	00	04	بو غرارة السعودى
11	03	00	04	00	00	04	الرحيعة
61	18	00	37	00	01	05	واد نينى
25	08	00	12	00	00	05	الزرق
110	67	00	36	01	00	06	أولاد زواي
140	43	02	85	01	01	08	الحرملية
106	36	12	43	04	00	11	أولاد قاسم
118	58	00	43	00	01	16	العامرية
82	28	07	21	04	01	21	عين الزيتون
223	70	00	112	03	03	35	فكيريعة
348	140	00	168	03	01	36	بريش
240	65	04	118	03	04	46	بئر الشهداء
507	182	08	248	13	03	53	هتشير تو مغني
372	104	26	163	17	06	56	أولاد حملة
263	73	01	124	03	06	56	الضلعية
349	103	05	173	06	02	60	قصر الصبيحي
763	202	05	437	10	09	100	سوق نعمان
522	148	05	258	03	05	103	عين بيوش
608	180	06	277	09	11	125	سيقوس
900	307	01	415	24	15	138	مسكيانة
1253	316	35	662	55	06	179	عين كرشة
3502	887	1151	1101	109	49	205	عين فكرون
5605	1349	698	2608	365	59	526	عين امليعة
3842	1210	36	1741	126	69	660	عين البيضاء
4655	1397	189	1655	237	40	1137	أم البواقي
24747	7055	2208	10594	998	292	3600	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -



شبكة الكهرباء	الغاز الطبيعي	شبكة صرف المياه	التزويد بمياه الشرب	البلدية
99,6	70,5	75,3	86,7	أولاد حملة
98,7	36,9	53,5	62,1	العامرية
98,6	85,6	91,5	90,4	أم البواقي
98,4	1,7	42,4	85,1	الحرملية
98,1	2,0	70,6	71,9	الضلعة
98,0	47,7	75,7	77,8	بئر الشهداء
97,8	77,0	90,0	91,2	عين مليلة
97,8	67,4	87,6	88,5	عين بوش
97,2	71,5	81,0	85,2	سيقوس
97,0	59,0	81,6	81,0	سوق نعمان
96,8	90,4	98,0	93,8	عين البيضاء
96,8	4,6	43,5	59,5	أولاد قاسم
96,5	72,8	89,6	89,4	مسيانة
96,1	78,5	94,3	83,7	عين كرشة
96,1	34,2	38,9	28,9	هنشير تومغانى
96,1	3,5	80,6	80,2	قصر الصباحى
<b>96,0</b>	<b>67</b>	<b>82,7</b>	<b>83,1</b>	<b>المجموع</b>
96,0	64,5	81,2	80,9	بريش
94,5	1,3	34,4	51,8	عين الديس
92,2	5,1	47,9	56,2	وادي نينى
92,0	7,0	33,2	77,4	أولاد الزوى
91,7	75,4	81,7	78,9	عين الفكرون
89,6	2,7	59,6	71,3	الفجوج ب س
87,2	50,6	65,9	71,6	فكيرينة
87,2	0,6	58,8	62,8	بحير الشرقي
84,3	1,2	52,1	44,1	الزرق
83,7	1,9	26,7	56,6	عين الزيتون
81,2	0,8	25,6	39,5	الجازية
79,3	1,9	28,8	39,9	البلالة
71,2	3,5	40,9	46,1	الرحية

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

عدد البطالين	عدد المشتغلين	عدد السكان القادرين على العمل من سنة 59 - 16	إجمالي عدد السكان	البلديات
11.20	88,80	24268	93143	بحير الشرقي
12.19	87,82	17385	58221	الزرق
12.35	87,66	4892	12463	بلالة
12.57	87,43	5426	16987	الجازية
12.62	87,39	7831	25263	عين الدير
12.94	87,06	27636	84631	واد نيني
13.07	86,94	5755	18545	أولاد زواي
13.10	86,91	9811	34098	الرحية
13.14	86,87	792	2401	ب السعودي
13.14	86,86	898	2913	عين الزيتون
13.92	86,09	4786	12047	بئر الشهداء
13.96	86,04	200466	654656	أولاد قاسم
14.05	85,96	1659	5391	الحرملية
14.46	85,54	4018	13809	أولاد حملة
14.52	85,49	40081	124971	العامرية
14.65	85,35	2355	8464	عين بيوش
14.74	85,26	692	2609	ق الصبيحي
15.02	84,99	1405	5263	الضلعة
15.13	84,88	2056	7485	سيقوس
15.40	84,61	2579	9669	يريش
15.57	84,44	6169	24390	فكيرينة
15.67	84,33	568	2005	سوق نعمان
16.77	83,24	4373	12973	ه تو مغني
16.78	83,23	3941	10967	عين كرشة
17.12	82,89	1700	6265	مسكيانة
18.06	81,95	9914	29820	عين فكرون
18.92	81,08	1538	4390	أم البواقي
18.94	81,06	5924	18534	عين امليلة
20.89	79,12	1082	4084	عين البيضاء
22.86	77,15	932	2855	المجموع

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

البلديات	عدد الابتدائيات	عدد المتوسطات	عدد الثانويات	الإجمالي
بحير الشرقي	1	1	1	3
الزرق	4		/	4
بلالة	3	1	/	4
الجازية	3	1	/	4
عين الديس	4	1	/	5
واد نيني	5	1	/	6
أولاد زواي	6	1	/	7
الرحيعة	7	1	/	8
ب السعودي	7	1	/	8
عين الزيتون	8	1	/	9
بئر الشهداء	8	2	1	11
أولاد قاسم	11	1	/	12
الحرملية	7	5	/	12
أولاد حملة	10	3	1	14
العامرية	10	3	1	14
عين ببوش	11	3	1	15
ق الصبيحي	11	3	2	16
الضلعة	13	3	1	17
سيقوس	12	3	2	17
يريش	14	3	1	18
فكيرينة	16	2	1	19
سوق نعمان	14	3	2	19
ه تو مغني	17	2	1	20
عين كرشة	18	6	2	26
مسكيانة	17	7	3	27
عين فكرون	27	8	3	38
أم البواقي	34	11	5	50
عين امليلة	35	11	4	50
عين البيضاء	37	17	6	60
المجموع	370	105	38	513

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية- أم البواقي -

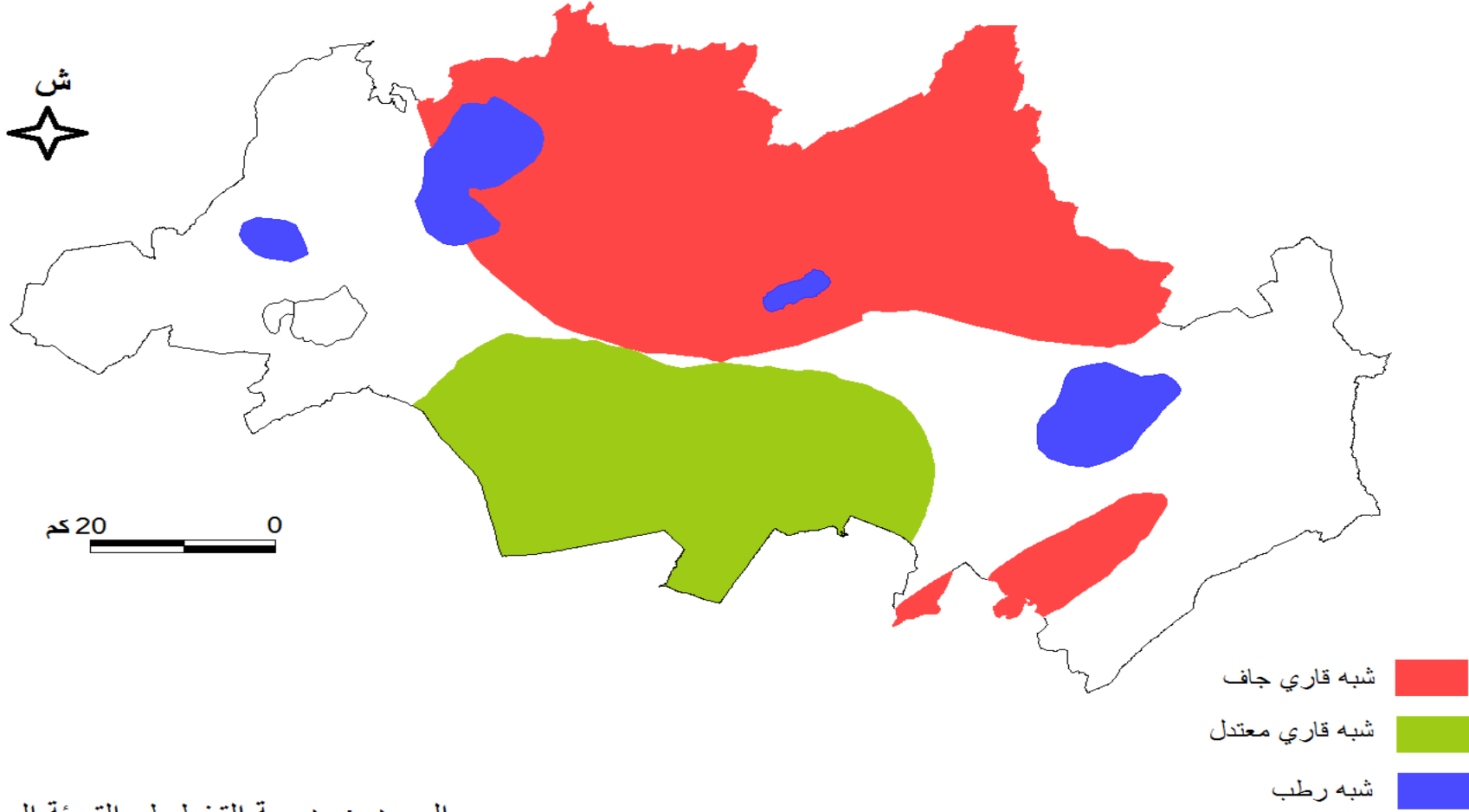
المخطط البلدي للتنمية بالولاية (2001 - 2010)											الوحدة: 10 <sup>6</sup> دج
المجموع	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	نوع البرنامج
2.718.01	-	-	-	-	-	687.00	355.00	416.00	446.00	814.01	عادي
663.00								320.00	244.00	99.00	إنعاش اقتصادي
260.00	-	-	-	-	-	-	260.00	-	-	-	تكميلي
5.513.00	-	1.195.00	1.080.00	1.650.00	1.588.00	-	-	-	-	-	تكميلي لدعم النمو
1.225.00	-	300.00	300.00	300.00	325.00	-	-	-	-	-	الهضاب العليا
175.00	-	-	75.00	100.00	-	-	-	-	-	-	المشاريع الجوارية المندمجة
1.058.00	1.058.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	دعم النمو الاقتصادي
11.612.01	1.058.00	1.495.00	1.455.00	2.050.00	1.913.00	687.00	615.00	736.00	690.00	913.01	المخطط البلدي للتنمية
100	9.1	12.9	12.5	17.6	16.5	6.0	5.3	6.3	6.0	7.8	النسبة (%)

المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

المخطط القطاعي للتنمية بالولاية (2010 - 2000)												الوحدة: 10 <sup>3</sup> دج
المجموع	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	نوع البرنامج
92.532.86	-	-	-	-	-	-	15.205.00	29.723.30	30.147.23	11.107.33	6.350.00	عادي
29.220.13	-	-	-	-	-	-	3.582.26	10.124.90	12.757.20	2.755.77	-	إنعاش اقتصادي
72.710.00	1.510.00	2.810.00	745.00	17.865.00	1.980.00	3.050.00	44.570.00	-	-	-	-	تكميلي
590.433.72	164.770.85	75.711.10	82.096.00	71.989.69	152.228.08	43.638.00	-	-	-	-	-	تكميلي لدعم النمو
784.896.71	166.280.85	78.521.10	82.841.00	89.854.69	154.208.08	46.688.00	63.537.26	39.848.20	42.904.43	13.863.10	6.350.00	المخطط القطاعي للتنمية
100	21	12	10.3	11.2	19.2	5.8	8.0	5.0	5.3	1.7	0.8	النسبة (%)

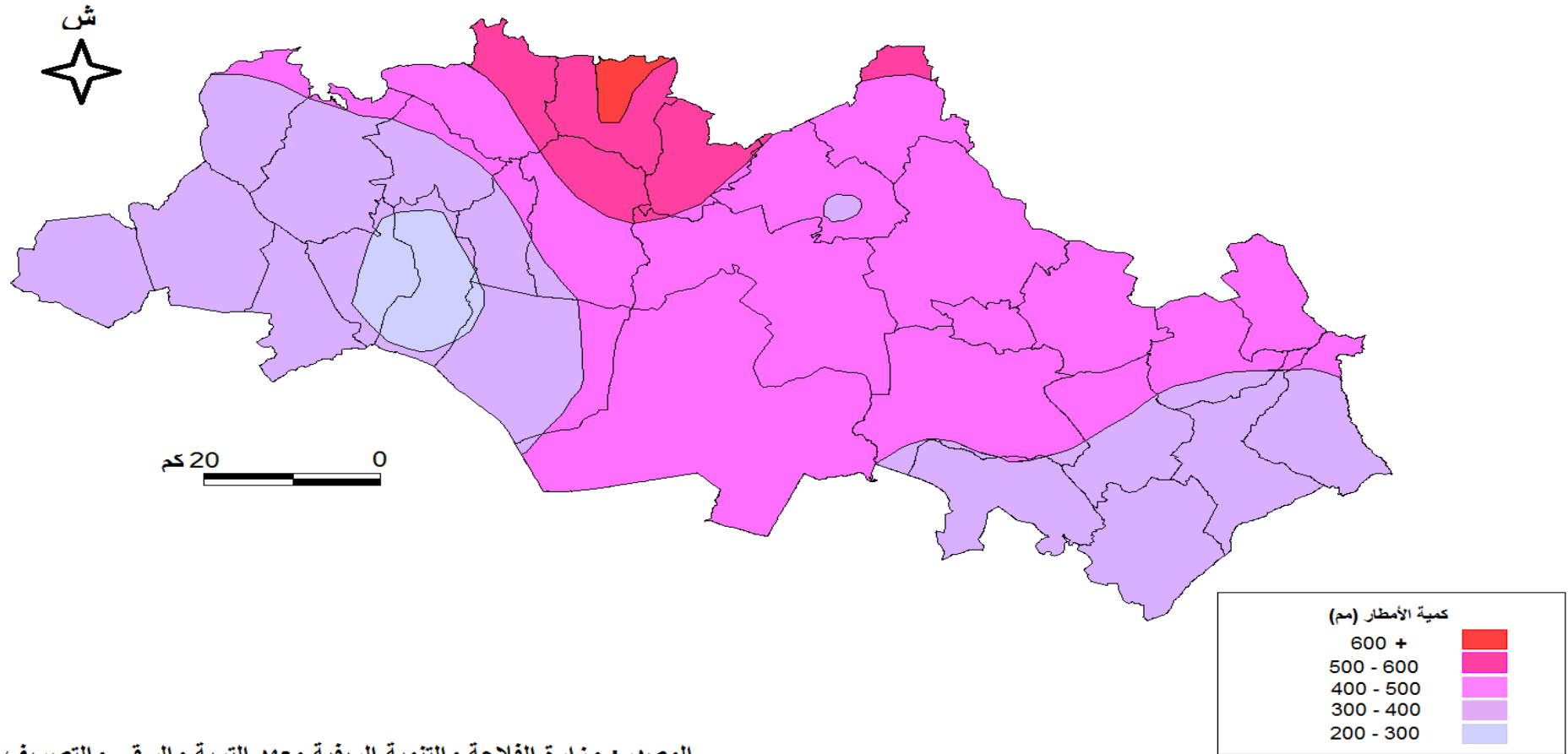
المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة الإقليمية - أم البواقي -

ولاية أم البواقي: المناطق البيومناحية

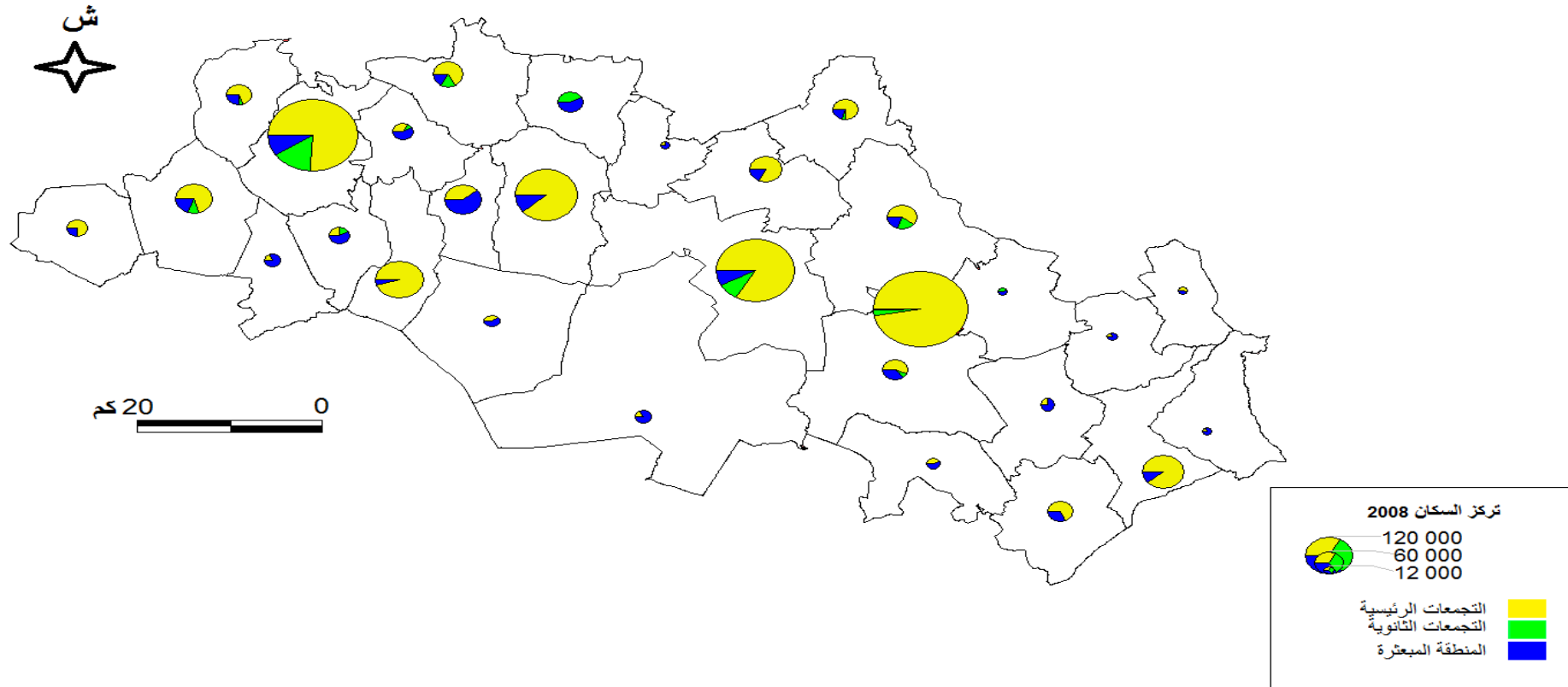


المصدر: مديرية التخطيط والتهيئة العمرانية

## توزيع الأمطار بالولاية لفترة (1986 - 2006)



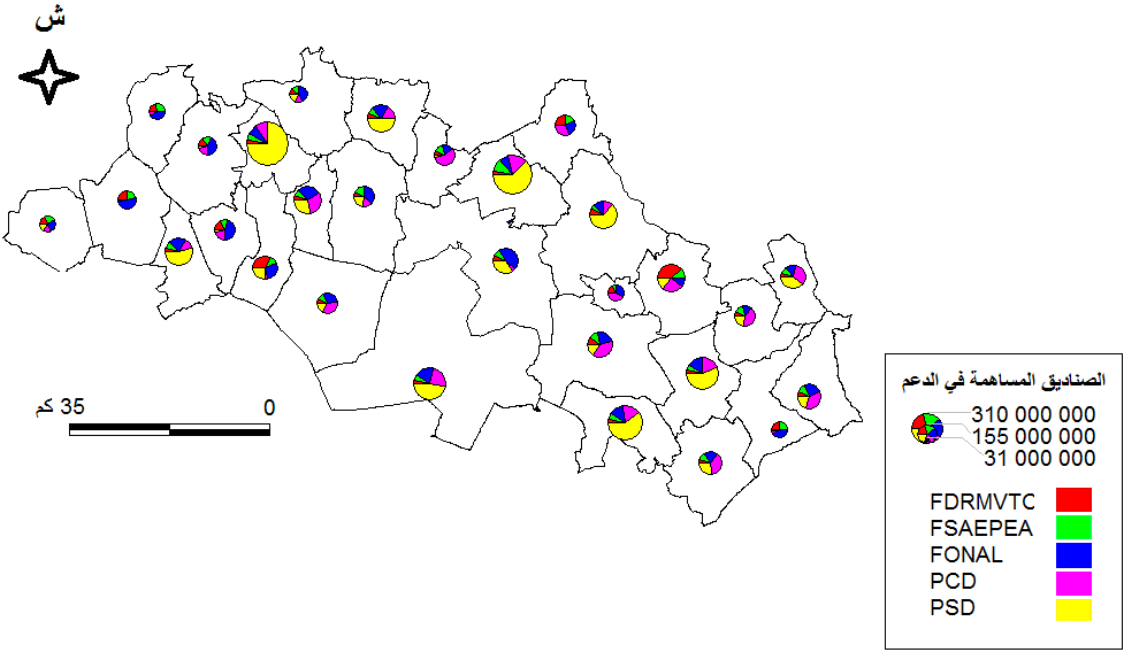
## توزيع السكان بالولاية سنة 2008



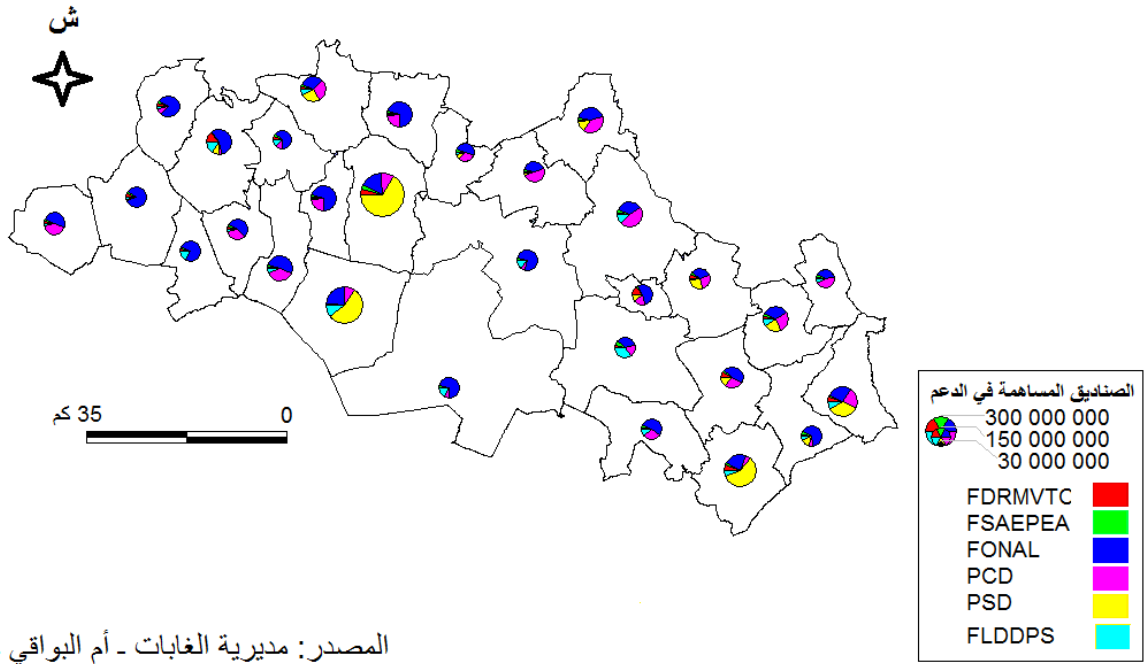
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2008



## توزيع الصناديق المساهمة في المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية سنة 2009



## توزيع الصناديق المساهمة في المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية سنة 2010



المصدر: مديرية الغابات - أم البواقي -

# الفهرس

## فهرس الخرائط

الرقم	عنوان الخريطة	الصفحة
01	الشمال الشرقي الجزائري - الموقع الإداري لولاية أم البواقي حسب التقسيم الإداري لسنة 1984-	55
02	التقسيم الإداري لولاية أم البواقي	56
03	ولاية أم البواقي: الوحدات الفيزيائية	58
04	ولاية أم البواقي: التركيب الصخري	62
05	ولاية أم البواقي: الشبكة المائية	68
06	ولاية أم البواقي: استغلال الأرض	75
07	موقع منطقة الدراسة	80
08	بلدية عين فكرون	82
09	بلدية عين ببوش	88
10	بلدية عين الزيتون	93
11	توزيع السكان بالبلديات سنة 2008	101
12	ولاية أم البواقي: توزيع الكثافة السكانية لسنة 2008	103
13	المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - توزيع الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي(2000 - 2007) -	148
14	المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - توزيع الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني(2000 - 2007) -	148
15	المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - توزيع الاستثمار المخصص للسقي(2000 - 2007) -	148
16	المخطط الوطني للتنمية الفلاحية - الدعم المحقق حسب الفروع (2000 - 2007) -	150
17	طبيعة المشاريع الجوارية المندمجة عبر الولاية	159
18	توزيع الأغلفة المالية للصناديق المشاركة في المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة 2009	163
19	توزيع المشاريع الجوارية المندمجة سنة 2009	164
20	توزيع الأغلفة المالية للصناديق المشاركة في المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة 2010	167
21	توزيع المشاريع الجوارية المندمجة سنة 2010	169
22	محاولة خلق التوازن في توزيع الأغلفة المالية على مختلف البلديات	170
23	توزيع الغلاف المالي للمخطط القطاعي للتنمية على مختلف القطاعات (2000 - 2010)	175
24	توزيع الغلاف المالي للمخطط البلدي للتنمية على مختلف القطاعات (2001 - 2010)	179
25	مستويات التنمية بالولاية	230

## فهرس الجداول

الرقم	عنوان الجدول	الصفحة
01	المحاور الكبرى للمخطط الوطني للتنمية الفلاحية	43
02	التنظيم الإداري للولاية	57
03	أهم السلاسل الجبلية بالولاية	61
04	توزيع الأمطار بالولاية	64
05	توزيع الحرارة بالولاية	65
06	أهم الأودية بالولاية	68
07	تطور عدد السكان بالولاية (1977-2008)	71
08	النشاطات الاقتصادية بالولاية سنة 2008	73
09	التقسيم العام للأراضي الفلاحية 2009-2010	73
10	المستثمرات الفلاحية بالولاية في 2010	74
11	توزيع الإنتاج الفلاحي حسب المساحة و نوع المحصول 2010/2009	75
12	الثروة الحيوانية لموسم 2010/2009	75
13	المناطق الصناعية 2010	76
14	الفنادق المتواجدة بالولاية سنة 2010	77
15	عدد السكان بعين فكرون سنة 2010	81
16	عدد السكان بعين ببوش سنة 2010	87
17	عدد السكان بعين الزيتون سنة 2010	92
18	تطور عدد السكان (1977-2008)	99
19	توزيع السكان (1977-2008)	101
20	الكثافة السكانية 2008	102
21	مراحل تطور السكنات (1987 - 2008)	104
22	أنماط السكن بالبلديات	105
23	وضعية السكنات الاجتماعية 2008	107
24	السكنات الهشة بالمنطقة	108
25	توزيع الشغل على مختلف القطاعات	109
26	البطالة بالمنطقة	111
27	التقسيم العام للأراضي 2009 - 2010	113
28	توزيع المستثمرات الفلاحية	114
29	استعمال الأرض لموسم 2010/2009	117
30	مصادر السقي لسنة 2008	119
31	طرق السقي لسنة 2008	120

120	توزيع المساحة المسقية 10/09	32
122	حضيرة المكننة المخصصة لموسم الحرث 11/10	33
124	إنتاج الحبوب لموسم 10/09	34
126	تطور المساحة وإنتاج الحبوب 2000 - 2010	35
127	إنتاج لخضروات لموسم 10/09	36
128	تطور المساحة وإنتاج الخضروات: 2000-2010	37
129	تطور المساحة وإنتاج الأشجار المثمرة: 2000-2010	38
131	تطور المساحة وإنتاج الأعلاف: 2000-2010	39
139	توزيع الاستثمار حسب السنوات	40
141	المستثمرات المشاركة في الدعم 2000 - 2007	41
143	عدد العمليات 2000-2007	42
144	الاستثمار المخصص 2000-2007	43
145	حجم الاستثمار المخصص لكل فرع 2000-2007	44
150	الدعم المحقق في الإنتاج النباتي: 2000-2007	45
151	الدعم المحقق في الإنتاج الحيواني: 2000-2007	46
152	الدعم المحقق في ميدان السقي: 2000-2007	47
158	المشاريع الفردية المخصصة للولاية في 2009	48
160	المشاريع الجماعية المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية	49
162	المشاريع الجماعية المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية	50
165	العمليات المسجلة ضمن صندوق دعم إنشاء الوحدات العائلية لتربية الحيوانات	51
166	المشاريع الجماعية المسجلة ضمن المخطط البلدي للتنمية	52
171	أولوية برامج التنمية الفلاحية	53
174	المخطط القطاعي الغير ممرکز بمنطقة الدراسة	54
176	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول المخطط البلدي للتنمية (2001-2010)	55
177	توزيع عدد العمليات المخطط البلدي للتنمية حسب السنوات	56
178	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول المخطط البلدي للتنمية (2001-2010)	57
181	توزيع العمليات والاعتمادات المالية حسب السنوات لبرنامج الانعاش الاقتصادي 2001-2003	58
182	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول لبرنامج الانعاش الاقتصادي 2001-2003	59
183	توزيع العمليات والاعتمادات المالية للبرنامج التكميلي حسب السنوات	60
184	العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية للبرنامج التكميلي	61
185	توزيع رخص البرنامج حسب السنوات للبرنامج التكميلي لدعم النمو ضمن المخطط البلدي	62
186	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول للبرنامج التكميلي لدعم النمو ضمن المخطط البلدي	63
188	توزيع العمليات والاعتمادات المالية حسب السنوات ضمن المخطط القطاعي	64

189	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول ضمن المخطط القطاعي	65
190	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول لبرنامج دعم النمو ضمن المخطط البلدي	66
192	برنامج دعم النمو العمليات المسجلة ضمن المخطط القطاعي للتنمية 2010	67
193	الصندوق المشترك للجماعات المحلية (2006 - 2010)	68
194	توزيع رخص برنامج التمويل الذاتي حسب السنوات	69
195	توزيع رخص البرنامج حسب الفصول لبرنامج التمويل الذاتي	70
197	برنامج الأشغال العمومية ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة (2007 - 2010)	71
197	توزيع رخص البرامج حسب السنوات	72
198	توزيع رخص البرامج حسب الفصول	73
200	الجمعيات المتواجدة بالولاية	74
201	توزيع الجمعيات حسب البلديات 2010	75
201	برنامج الهضاب العليا (2006 - 2010)	76
202	توزيع الغلاف المالي والعمليات على مستوى الولاية ضمن المخطط القطاعي	77
202	توزيع الغلاف المالي والعمليات حسب القطاعات على مستوى الولاية	78
204	توزيع الغلاف المالي والعمليات بعين الزيتون ضمن المخطط البلدي	79
206	أولوية البرامج التنموية	80
208	تطور المرافق التعليمية بين 2003 - 2010	81
209	تطور عدد الأقسام بين 2003 - 2010	82
210	تطور معدل شغل الأقسام بين 2003 - 2010	83
211	توزيع مراكز التكوين المهني 2010	84
211	المرافق الصحية في 2010	85
212	الموارد البشرية 2003-2010	86
213	توزيع السكن	87
213	وضعية البرامج السكنية 2010	88
214	السكن الاجتماعي التساهمي 2010	89
214	برنامج السكن الترقوي 2010	90
215	السكن الريفي 2010	91
216	المرافق الثقافية 2010	92
216	المرافق الرياضية 2010	93
217	توزيع المرافق الدينية 2010	94
217	توزيع التجار حسب قطاع النشاط 2010	95
219	مخطط النقل خاص بسيارات الأجرة	96
219	توزيع المشتركين في الهاتف حسب البلديات 2010	97

220	توزيع المشتركين في الانترنت حسب البلديات 2010	98
211	توزيع أماكن تفريغ النفايات لبلديات أم البواقي 2010	99
221	تطور شبكة الطرقات بالبلديات	100
222	عدد المشتركين للكهرباء والغاز 2010	101
222	نسبة الإيصال بالكهرباء الريفية 2010	102
223	الموارد المائية 2010	103
223	منشآت التخزين 2010	104
224	تطور التزود بالمياه الصالحة للشرب	105
225	الإيصال بشبكة مياه الشرب والتطهير بين 2005 - 2010	106
226	توزيع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة حسب البلديات سنة 2010	107
226	توزيع نشاطات الصناعات التقليدية و الفنية حسب البلديات 2010	108

## فهرس الأشكال

الرقم	عنوان الشكل	الصفحة
01	صلاحيات الولاية في التنمية المحلية حسب قانون 38/69	18
02	صلاحيات الولاية في التنمية المحلية حسب قانون 44/90	19
03	صلاحيات البلدية في التنمية المحلية حسب قانون 24/67	25
04	صلاحيات البلدية في التنمية المحلية حسب قانون 08/90	26
05	معدل متوسطات الحرارة لفترة (2000-2010)	65
06	منحنى أمبرجي	67
07	توزيع السكان بالبلديات 2008	71
08	التوزيع العام للأراضي 10/09	74
09	التقسيم العام للأراضي الفلاحية 10 /09	115
10	استعمال الأرض بالمنطقة لموسم 10/09	117
11	تطور المساحة المسقية 2000-2010	120
12	اليد العاملة الفلاحية 2000-2010	121
13	تطور عدد رؤوس الأبقار 2000 - 2010	131
14	تطور عدد رؤوس الأغنام 2000 - 2010	131
15	تطور عدد رؤوس الماعز 2000 - 2010	132
16	تطور إنتاج الحليب 2000 - 2010	133
17	تطور إنتاج اللحوم الحمراء 2000 - 2010	133
18	تطور إنتاج اللحوم البيضاء 2000 - 2010	134
19	تطور إنتاج البيض 2000 - 2010	134
20	تطور إنتاج العسل 2000 - 2010	135
21	تطور إنتاج الصوف 2000 - 2010	135
22	توزيع الاستثمار المخصص بالولاية حسب الفروع (2000-2007)	139
23	الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي بالولاية (2000-2007)	140
24	الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني بالولاية (2000-2007)	140
25	الاستثمار المخصص للسقي بالولاية (2000-2007)	140
26	الدعم المحقق حسب الفروع بالولاية (2000-2007)	141
27	توزيع الغلاف المالي للمخطط القطاعي على مختلف القطاعات (2000 - 2010)	173
28	توزيع الغلاف المالي لبرنامج الهضاب العليا على مختلف القطاعات (2006 - 2010)	203
29	تأثير التنمية المحلية على المجال	234



# فهرس المواضيع

- مقدمة عامة ..... 1
- إشكالية..... 3

• **الباب الأول: المفاهيم العامة للتنمية وأبعادها ومهام الإدارة ووظائفها**  
**الفصل الأول: التنمية المحلية بالجزائر.**

- مقدمة..... 8
- .VI** مفهوم التنمية المحلية..... 9
- .VII** مراحل التنمية المحلية..... 11
- .VIII** أسس التنمية المحلية..... 13
- .IX** دور الجماعات المحلية في التنمية..... 14
4. الإطار القانوني للولاية وصلاحياتها..... 15
5. الإطار القانوني للدائرة وصلاحياتها..... 22
6. الإطار القانوني للبلدية وصلاحياتها..... 22
- .X** الميزانية وآليات التمويل للتنمية المحلية..... 27
1. تعريف الميزانية..... 27
2. خصائص الميزانية..... 27
3. المبادئ التي تقوم عليها ميزانية الجماعات المحلية..... 28
4. أقسام ميزانية الجماعات المحلية..... 28
5. الموارد الداخلية والخارجية للجماعات المحلية..... 31
- أ- الموارد الذاتية للجماعات المحلية (الموارد الداخلية)..... 31
- ب- الموارد الخارجية للجماعات المحلية..... 32
- خلاصة الفصل الأول..... 34

**الفصل الثاني: برامج التنمية المحلية بالجزائر.**

- مقدمة..... 35
- .VIII** برامج التنمية المحلية..... 35
- أ- برامج التجهيز ..... 35
1. برنامج التجهيز القطاعي الغير ممرکز (PSD)..... 36
2. المخطط البلدي للتنمية (PCD)..... 37
- ب- البرامج المرافقة و المدعمة للإصلاحات الاقتصادية..... 40
- 2- برنامج الإنعاش الاقتصادي (PSRE)..... 40

40.....	3- برنامج تكميلي لدعم النمو (PCSC)	
41.....	3. برنامج دعم النمو الاقتصادي (2010 - 2014)	
41.....	البرامج الخاصة.....	<b>.IX</b>
41.....	1. برنامج صندوق الجنوب.....	
41.....	2. برنامج الهضاب العليا.....	
41.....	3. صندوق التنمية الاجتماعية.....	
41.....	4. صندوق الكوارث الطبيعية والأخطار الكبرى.....	
42.....	برنامج التمويل الذاتي.....	<b>.X</b>
42.....	برامج التنمية الريفية.....	<b>.XI</b>
42.....	1. المخطط الوطني للتنمية الفلاحية.....	
44.....	2. المشاريع الجوارية للتنمية الريفية.....	
47.....	3. برنامج التجديد الريفي.....	
48.....	الأهداف الاقتصادية والاجتماعية لبرامج التنمية المحلية.....	<b>.XII</b>
49.....	الإصلاحات الاقتصادية و المالية.....	<b>.XIII</b>
50.....	1. تجديد الجباية.....	
50.....	2. إصلاح مداخيل الأملاك.....	
50.....	3. العقود البلدية للنجاعة.....	
50.....	4. المعاهدات البلدية.....	
51.....	5. تجديد الاقتراض المصرفي.....	
51.....	6. الشركات المختلطة.....	
52.....	7. إصلاح الصندوق المشترك للجماعات المحلية.....	
53.....	تدعيم الاستثمار المحلي.....	<b>.XIV</b>
54.....	خلاصة الفصل الثاني.....	

• **الباب الثاني: الوضعية العامة للتنمية.**

**الفصل الأول: خصائص ومؤهلات الولاية**

55.....	تقديم الولاية.....	<b>.III</b>
56.....	1. التنظيم الإداري.....	
57.....	2. الدراسة الطبيعية.....	
58.....	2.1. التضاريس.....	
62.....	2.2. التركيب الصخري.....	
63.....	2.3. التربة.....	
64.....	2.4. الدراسة المناخية.....	
68.....	2.5. الشبكة الهيدروغرافية.....	
70.....	2.6. الغطاء النباتي.....	
71.....	المؤهلات البشرية والاقتصادية للولاية.....	<b>.IV</b>

71.....	2. المؤهلات البشرية.....
71.....	2 أ- تطور عدد السكان.....
72.....	2 ب- توزيع السكان.....
72.....	1 ج- الكثافة السكانية.....
73.....	3. النشاطات الاقتصادية.....
73.....	4. الإمكانيات الفلاحية للولاية.....
76.....	5. الإمكانيات الصناعية.....
77.....	6. الإمكانيات السياحية.....
79.....	خلاصة الفصل الأول.....

### الفصل الثاني: خصائص ومؤهلات منطقة الدراسة

80.....	أولاً: المؤهلات الطبيعية.....
---------	-------------------------------

80.....	بلدية عين فكرون.....
---------	----------------------

80.....	III. تقديم البلدية.....
---------	-------------------------

81.....	IV. الدراسة الطبيعية.....
---------	---------------------------

82.....	1. التضاريس.....
---------	------------------

83.....	2. التركيب الصخري.....
---------	------------------------

83.....	3. المناخ.....
---------	----------------

84.....	4. الشبكة الهيدروغرافية.....
---------	------------------------------

85.....	5. الغطاء النباتي.....
---------	------------------------

86.....	بلدية عين بوش.....
---------	--------------------

86.....	iii. تقديم البلدية.....
---------	-------------------------

88.....	iv. الدراسة الطبيعية.....
---------	---------------------------

88.....	1. التضاريس.....
---------	------------------

89.....	2. التركيب الصخري.....
---------	------------------------

89.....	3. المناخ.....
---------	----------------

89.....	4. الشبكة الهيدروغرافية.....
---------	------------------------------

90.....	5. الغطاء النباتي.....
---------	------------------------

91.....	بلدية عين الزيتون.....
---------	------------------------

91.....	III. تقديم البلدية.....
---------	-------------------------

93.....	IV. الدراسة الطبيعية.....
---------	---------------------------

93.....	1. التضاريس.....
---------	------------------

94.....	2. التركيب الصخري.....
---------	------------------------

96.....	3. المناخ.....
---------	----------------

97.....	4. الشبكة الهيدروغرافية.....
98.....	5. الغطاء النباتي والغابي.....
99.....	ثانيا: المؤهلات السكانية والاقتصادية.....
99.....	IV. السكان.....
99.....	1. تطور السكان.....
101.....	2. توزيع السكان.....
102.....	3. الكثافة السكانية.....
103.....	V. السكن.....
103.....	1. مراحل تطور السكن.....
105.....	2. أنماط السكن.....
107.....	3. أنواع السكن.....
109.....	VI. النشاط الاقتصادي.....
109.....	1. توزيع المشتغلين على القطاعات الاقتصادية (1987- 2008).....
111.....	2. البطالة لسنة 2008.....
112.....	خلاصة الفصل الثاني.....

• الباب الثالث: الفلاحة والتنمية الريفية .

الفصل الأول: تحليل وتقييم واقع القطاع الفلاحي والإنتاج.

113.....	أولاً: واقع القطاع الفلاحي.....
113.....	VII. التقسيم العام للأراضي الفلاحية.....
114.....	VIII. توزيع المستثمرات الفلاحية.....
117.....	IX. استعمال الأرض.....
118.....	X. الري الفلاحي.....
121.....	XI. اليد العاملة الفلاحية.....
122.....	XII. المكننة.....
123.....	ثانيا: الإنتاج الفلاحي.....
123.....	1. تطور الإنتاج النباتي.....
131.....	2. تطور الثروة الحيوانية.....
137.....	خلاصة الفصل الأول.....

الفصل الثاني: تأثير برامج التنمية الريفية على تنظيم المجال الريفي.

138.....	مقدمة.....
138.....	I. المخطط الوطني للتنمية الفلاحية.....

149.....	❖ تطبيق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية بالولاية.....
140.....	3. الاستثمار المخصص للإنتاج النباتي.....
140.....	4. الاستثمار المخصص للإنتاج الحيواني.....
140.....	4. الاستثمار المخصص للسقي.....
141.....	❖ مسار المخطط الوطني بمنطقة الدراسة.....
141.....	1. تطور عدد المستثمرات المشاركة في الدعم.....
143.....	2. تطور عدد العمليات المحققة في الدعم.....
144.....	3. الاستثمار المالي (2000-2007).....
144.....	3-1 تطور حجم الاستثمار المخصص.....
145.....	3-2 الاستثمار المخصص حسب الفروع.....
149.....	4- الدعم المحقق.....
154.....	II. المشاريع الجوارية للتنمية الريفية (PPDR).....
154.....	3. التعريف.....
154.....	4. الأعمال المنجزة.....
156.....	III. برنامج المحافظة السامية لتطوير السهوب (PDS).....
157.....	IV. المشاريع الجوارية للتنمية الريفية المندمجة (PPDRI).....
157.....	1. التعريف.....
158.....	2. برنامج 2009.....
165.....	3. برنامج 2010.....
172.....	خلاصة الفصل الثاني.....

• الباب الرابع: برامج التنمية المحلية.  
الفصل الأول: مسار برامج التنمية المحلية.

173.....	مقدمة.....
173.....	2. برامج التجهيز العمومي.....
173.....	أولاً: المخطط القطاعي للتنمية (PSD).....
176.....	ثانياً: المخطط البلدي للتنمية (PCD).....
180.....	4. البرامج المدعمة للإصلاحات الاقتصادية.....
180.....	VIII. برنامج الإنعاش الاقتصادي.....
183.....	IX. البرنامج التكميلي.....

185.....	X	البرنامج التكميلي لدعم النمو
190.....	XI	برنامج دعم النمو الاقتصادي
193.....	XII	مساهمة الصندوق المشترك للجماعات المحلية في التنمية المحلية
194.....	XIII	مساهمة البلدية في التنمية المحلية (برنامج التمويل الذاتي)
197.....	XIV	برنامج التنمية الاجتماعية
201.....	5.	البرامج الخاصة (برنامج الهضاب العليا)
207.....		خلاصة الفصل الأول

## الفصل الثاني: تأثير برامج التنمية المحلية على تنظيم المجال.

208.....		مقدمة
208.....		أولاً: التجهيزات والخدمات
208.....	IV	المرافق التعليمية
211.....	V	المرافق الصحية
213.....	VI	السكن
215.....	XI	المرافق الإدارية والأمنية
216.....	XII	المرافق الثقافية والرياضية
217.....	XIII	المرافق الدينية
217.....	XIV	التجارة
219.....	XV	شبكة النقل
219.....	XVI	وسائل الإعلام والاتصال
220.....	XVII	البيئة
221.....		ثانياً: الهياكل القاعدية
221.....	V	شبكة الطرقات
222.....	VI	شبكات الطاقة
223.....	VII	قطاع الري
226.....	VIII	الهياكل الصناعية
231.....		خلاصة الفصل الثاني
232.....		○ خاتمة
235.....		○ المراجع
242.....		○ الملحق
255.....		○ فهرس الخرائط والأشكال والجداول
262.....		○ فهرس المواضيع

## ملخص:

منذ الاستقلال والجزائر تسعى إلى التكفل بالحاجات المحلية لسكان الريف، حيث عملت على إيجاد برامج محلية وريفية تساهم في حركية هذا المجال والحد من الهجرة واستقرار السكان.

غير أن هذه الأهداف لم تحقق إلا مؤخرا أين شهد المجال الريفي ديناميكية وانتعاشا فلاحيا عن طريق السياسات الجديدة المتكاملة والتي تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث شملت جميع النشاطات التي لها علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالفلاحة، والتي ساهمت في زيادة وتحسين نوعية الإنتاج عن طريق الدعم المخصص لمختلف الفروع الفلاحية، بالإضافة إلى تحسين الظروف المعيشية لسكان الريف بفضل هذه البرامج التي تعمل على فك العزلة بتوفير مختلف الهياكل القاعدية وخلق مناصب شغل جديدة دائمة ومؤقتة.

كما ساهمت برامج التنمية المحلية ورغم اختلاف أهدافها في النهوض بالمجال وتنميته، بدءا ببرامج التجهيز العمومي والتي تهدف إلى تلبية الحاجيات الاقتصادية والاجتماعية للسكان؛ مرورا بمختلف البرامج المدعمة للإصلاحات الاقتصادية والتي جاءت من أجل استكمال مسار التنمية، والحد من الفقر والقضاء على البطالة ودفع وتيرة التنمية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية؛ هذا ما أدى إلى تحقيق العديد من الإنجازات في مجال الصحة والموارد المائية والتنمية الريفية والبنى التحتية الأساسية.

رغم أن البرامج التنموية جاءت مختلفة من حيث الهدف والأهمية وحتى الأغلفة المالية المرصودة لها والفاعلين المتدخلين فيها، إلا أن الطابع التكاملي لهذه البرامج ساهم في تطوير المجال الريفي وإخراجه ولو جزئيا من عزلته التي استمرت لعقود.

فالسهول العليا القسنطينية كانت نموذج فعلي عن التنوع المجالي والامكانات الاقتصادية من جهة؛ والفوارق الجهوية من جهة أخرى، حيث برزت هذه الاختلالات بشكل واضح بولاية أم البواقي، لوجود بلديات فقيرة هامشية كعين الزيتون وأخرى متوازنة كعين ببوش وبلديات أخرى غنية كعين فكرون.

**الكلمات المفتاحية:** التنمية المحلية، المجال الريفي، البرامج التنموية، الدعم المالي، التنمية الريفية، الفوارق الجهوية.



## Résumé:

Depuis l'indépendance ; l'Algérie cherche à assumer les besoins locaux de la population rurale. Elle a travaillé à trouver des programmes locaux et ruraux qui contribuent à la dynamique de ce domaine et à mettre fin à l'immigration et à stabiliser la population.

Cependant, ces objectifs n'ont pas été réalisés que récemment où le domaine rural a connu une dynamique et une animation agricole par de nouvelles politique intégrées qui visent à réaliser le développement économique et social, car elles comprennent toutes les activités relatives directement ou indirectement à l'agriculture, et qui ont contribué à l'augmentation et l'amélioration de la qualité de production par le soutien consacré aux différentes branches de l'agriculture, ainsi qu'à l'amélioration des conditions de vie de la population rurale grâce à ces programmes qui vise à rompre l'isolement en fournissant les différentes infrastructures et en créant de nouveaux postes de travail permanents et temporaires.

Aussi ; ces programmes ont contribué au développement local malgré la diversité de ces objectifs à promouvoir ce domaine et le développer, en commençant par les programmes d'équipement public qui visent à satisfaire les besoins économiques et sociales de la population ; passant par les différents programmes soutenant les réformes économique qui sont faites pour accomplir le parcours de développement, et pour mettre fin à la pauvreté et éliminer le chômage et accélérer le rythme de développement dans les différents domaines économiques et sociaux, ce qui a mené à accomplir plusieurs réalisations dans le domaine de la santé, les ressources en eau, le développement rural et les infrastructures fondamentales.

Bien que les programmes de développement sont différents depuis l'objectif et l'importance et même les enveloppes financières affectées pour cela et les acteurs qui y interviennent ; le caractère intégré de ces programmes a contribué au développement du domaine rural et de le faire sortir, même si c'est partiellement, de son isolement qui a duré des décennies.

Et les hautes plaines Constantinoise, où ces déséquilibres se manifestent clairement dans la Wilaya d'Oum El Bouaghi, à cause de l'existence de municipalités marginales pauvres comme Ain Zitoune et d'autres équilibrées comme Ain Babouche et d'autres municipalités riches comme Ain Fakroune.

**Mots clé :** le développement local, le domaine rural, les programmes du développement, le soutien financier, le développement rural, les disparités régionales.

## Summary:

Since independence, Algeria seeks to meet local needs of the rural population. It worked to find local and rural programs that contribute to the dynamic of the field and to put an end to immigration and to stabilize the population.

However, these objectives have been realized only recently where the rural area has been dynamic and animated by new agricultural integrated policies aimed at achieving the economic and the social development, as they include all the activities related directly or indirectly with agriculture, and which contributed to increasing and improving the quality of production by the support devoted to various branches of agriculture, in addition of improving the living conditions of the rural population by these programs aimed at ending the isolation by providing different infrastructures and creating new jobs permanents and temporaries.

As well, these programs of local development have contributed, despite the diversity of theirs objectives, to promote and develop this area, starting with public equipment programs aimed at meeting the economic and social needs of the population, then passing through the various programs supporting economic reforms which came to complete the course of development, end poverty, eliminate unemployment and accelerate the pace of development in achievements in the health field, water resources, rural development and basic infrastructures.

Although the development programs were different from the purpose and importance and even the financial envelopes affected for them, and the actors involved to theme, the integrated character of these programs has contributed to the development of the rural area and get it out, even if it was partially; from its isolation that lasted decades.

And the regional differences on the other hand, where these imbalances are clearly manifested in the mandate of Oum El Bouaghi, because of the existence of marginal poor municipalities such Ain Zitoune trees and others balanced Ain Babouche and other rich municipalities such Ain Fakroune.

**Key words:** local development, rural field, development programs, financial support, rural development, regional disparities.

## ملخص:

منذ الاستقلال والجزائر تسعى إلى التكفل بالحاجات المحلية لسكان الريف، حيث عملت على إيجاد برامج محلية وريفية تساهم في حركية هذا المجال والحد من الهجرة واستقرار السكان.

غير أن هذه الأهداف لم تحقق إلا مؤخرا أين شهد المجال الريفي ديناميكية وانتعاشا فلاحيا عن طريق السياسات الجديدة المتكاملة والتي تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث شملت جميع النشاطات التي لها علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالفلاحة، والتي ساهمت في زيادة وتحسين نوعية الإنتاج عن طريق الدعم المخصص لمختلف الفروع الفلاحية، بالإضافة إلى تحسين الظروف المعيشية لسكان الريف بفضل هذه البرامج التي تعمل على فك العزلة بتوفير مختلف الهياكل القاعدية وخلق مناصب شغل جديدة دائمة ومؤقتة.

كما ساهمت برامج التنمية المحلية ورغم اختلاف أهدافها في النهوض بالمجال وتنميته، بدءا ببرامج التجهيز العمومي والتي تهدف إلى تلبية الحاجيات الاقتصادية والاجتماعية للسكان؛ مرورا بمختلف البرامج المدعمة للإصلاحات الاقتصادية والتي جاءت من أجل استكمال مسار التنمية، والحد من الفقر والقضاء على البطالة ودفع وتيرة التنمية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية؛ هذا ما أدى إلى تحقيق العديد من الإنجازات في مجال الصحة والموارد المائية والتنمية الريفية والبنى التحتية الأساسية.

رغم أن البرامج التنموية جاءت مختلفة من حيث الهدف والأهمية وحتى الأغلفة المالية المرصودة لها والفاعلين المتدخلين فيها، إلا أن الطابع التكاملي لهذه البرامج ساهم في تطوير المجال الريفي وإخراجه ولو جزئيا من عزلته التي استمرت لعقود.

فالسهول العليا القسنطينية كانت نموذج فعلي عن التنوع المجالي والامكانات الاقتصادية من جهة؛ والفوارق الجهوية من جهة أخرى، حيث برزت هذه الاختلالات بشكل واضح بولاية أم البواقي، لوجود بلديات فقيرة هامشية كعين الزيتون وأخرى متوازنة كعين بيبوش وبلديات أخرى غنية كعين فكرون.

## الكلمات المفتاحية:

التنمية المحلية، المجال الريفي، البرامج التنموية، الدعم المالي، الفوارق الجهوية، برامج التنمية المحلية، برامج التنمية الريفية.